



*PLANO PLURIANUAL
2020-2023*



CORPO DIRIGENTE

REITOR – Marcelo Recktenvald

VICE-REITOR – Gismael Francisco Perin

PRÓ-REITORES

Jeferson Saccol Ferreira – Pró-Reitor de Graduação – PROGRAD

Clarissa Dalla Rosa – Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação – PROPEPG

Éverton Miguel da Silva Loreto – Pró-Reitor de Planejamento – PROPLAN

Rafael Santin Scheffer – Pró-Reitor de Administração e Infraestrutura – PROAD

Patricia Romagnolli – Pró-Reitor de Extensão e Cultura – PROEC

Fábio Corrêa Gasparetto - Secretário Especial de Obras – SEO

Rubens Fey – Pró-Reitor de Assuntos Estudantis – PROAE

Claunir Pavan – Pró-Reitor de Gestão de Pessoas – PROGESP

Ronaldo Antônio Breda – Secretário Especial de Tecnologia e Informação – SETI

Edson da Silva – Secretário Especial de Laboratórios – SELAB

Ernesto Quast – Assessor Especial para Assuntos Internacionais – AAI

DIRETORES DE CAMPUS

Bruno Munchen Wenzel – Diretor do Campus Cerro Largo-RS

Júlio Cesar Stobbe – Diretor do Campus Passo Fundo-RS

Luis Fernando Santos Correa – Diretor do Campus Erechim-RS

Marcos Antônio Beal – Diretor do Campus Realeza-PR

Martinho Machado Junior – Diretor do Campus Laranjeiras do Sul-PR

Roberto Mauro Dallagnol – Diretor do Campus Chapecó-SC

EQUIPE TÉCNICA DE ELABORAÇÃO

Éverton Miguel da Silva Loreto – Pró-Reitor de Planejamento

Henrique Dagostin – Administrador – Diretor de Planejamento

Aline L. Brusco Pletsch – Administradora – Divisão de Organização Institucional – DOIN

Silvano Dresch – Administrador



ÍNDICE DE FIGURA

Figura 1: Estrutura do PPA da UFES 2020 – 2023.....	07
---	----



Sumário

1 APRESENTAÇÃO.....	5
1.1 Planejamento Institucional.....	5
1.2 Desafios.....	8
Anexo I - Ações planejadas por objetivo do PDI 2019 -2023.....	11
Anexo II - Obras propostas no Planejamento Plurianial por Campus/Reitoria.....	86

1 APRESENTAÇÃO

Este documento expõe a consolidação da peça de Planejamento Plurianual (PPA) para o exercício de 2020 a 2023 da Universidade Federal da Fronteira Sul – UFFS, com vistas a atender as demandas da comunidade universitária, descritas no Anexo I - Objetivos e metas de gestão 2019 a 2023 do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) o qual acolhe uma multiplicidade de ideias e concepções, e pode ser considerado um documento norteador do planejamento estratégico da Instituição. Na sequência são apresentadas as ações por objetivo geral do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) do período 2019-2023, e a demanda de investimento em obras, necessárias para atender os planos de ações propostos no PPA – Anexo II.

1.1 Planejamento Institucional

O Planejamento Institucional na UFFS é definido como o “processo pelo qual se identifica, integra, organiza, coordena, estrutura e sistematiza todas as ações relacionadas às atividades meio e fim da universidade a fim de proporcionar com eficiência, eficácia e efetividade o seu pleno funcionamento e desenvolvimento institucional” (Resolução N° 5/2013 – CONSUNI/CA, Artigo 3°).

O Planejamento Institucional é composto de três níveis distintos:

O primeiro nível trata de uma dimensão estratégica, de obtenção de resultados de longo prazo, compilado numa peça denominada Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).

O nível intermediário abarca uma dimensão tática, visando resultados num médio prazo, descritos por meio do Plano Plurianual (PPA).

No último nível, cuja dimensão é operacional, busca resultados no curto prazo e representado pelo Planejamento Anual (PA).

Este documento visa descrever o PPA, sendo construído com base nas demandas Universitárias presentes no Plano de Desenvolvimento Institucional, segundo a Resolução n° 5, da Câmara de Administração do Conselho Universitário, o PPA é considerado um “instrumento de planejamento institucional que define os desafios, objetivos, iniciativas,

ações e metas com o propósito de viabilizar a implementação e a gestão das políticas institucionais constantes no PDI/UFES”.

A Construção do PPA, compreende a escolha de políticas públicas, traduzidas nesta peça pelos Planos de Ações orçamentários e não orçamentários (Anexo I), com o propósito de viabilizar a implementação e a gestão das políticas institucionais constantes no PDI/UFES, em um ambiente escasso de recursos de diversas naturezas (organizacionais, financeiros e tecnológicos).

O Planejamento por meio do PPA, demonstra as ações da gestão previstas para atender as finalidades da UFES, presente no seu estatuto, sendo elas voltadas ao ensino, a pesquisa e a extensão:

I. o ensino, a partir da democratização do acesso e da permanência na Instituição, visando à formação de excelência acadêmica e profissional, inicial e continuada, nos diferentes campos do saber, estimulando a criação cultural, o desenvolvimento do espírito científico e do pensamento crítico reflexivo;

II. a pesquisa e investigação científica em todos os campos do saber, de modo especial em temas ligados à problemática científico-tecnológica, social, econômica, ética, estética, cultural, política e ambiental;

III. a extensão universitária, aberta à participação da população, visando à produção conjunta de avanços, conquistas e benefícios resultantes da criação cultural e artística e da pesquisa científica e tecnológica.

O PPA 2020-2023, estruturado conforme figura 1, visa orientar o Planejamento Anual da Universidade Federal da Fronteira Sul (UFES), que é composto pelas ações (orçamentárias e não-orçamentárias) de todas as unidades acadêmicas e administrativas da instituição. As unidades possuem liberdade para desenvolverem o planejamento plurianual para os exercícios seguintes, devendo observar os objetivos institucionais acordados com a comunidade universitária no PDI, bem como as políticas e deliberações dos órgãos colegiados e as portarias, normas e resoluções da administração superior.

Figura 1: Estrutura do PPA da UFFS 2020 – 2023.



Fonte: Proplan, 2020

- **Objetivo Geral:** É a orientação estratégica que tem como base as grandes responsabilidades institucionais e a missão da UFFS. Os Objetivos Gerais expressam as transformações necessárias no atual nível de desenvolvimento acadêmico e administrativo da instituição e as situações a serem alteradas. Contemplam as prioridades definidas pela comunidade universitária e são traduzidas em Objetivos Específicos, Metas e Ações Orçamentárias e Ações Não-orçamentárias.
- **Objetivo Específico:** São as transformações necessárias ao desenvolvimento institucional definidas nos Objetivos Gerais apresentadas de forma detalhada, por áreas afins, demonstrando claramente o que se pretende alcançar.
- **Metas:** definem as etapas de forma mensurável (quantitativa ou temporal) para o alcance dos Objetivos Específicos.
- **Ações Orçamentárias:** é a prática, aquilo que de fato será desenvolvido ao longo de um ano. Relaciona-se com o desempenho das atividades institucionais no nível da eficiência. Busca-se com as Ações a otimização no uso dos recursos disponíveis e a qualidade dos produtos entregues. As Ações Orçamentárias são anuais, respeitando o princípio da anualidade do orçamento público e estão presentes apenas nos planejamentos anuais.

- Ações Não-orçamentárias: é a prática, aquilo que de fato será desenvolvido ao longo de um ano. Relaciona-se com o desempenho das atividades institucionais no nível da eficácia e da efetividade, estando presentes apenas nos planejamentos anuais.
- Monitoramento: visa monitorar com periodicidade que possibilite aos gestores reagir ainda dentro do período planejado, perante os resultados obtidos, produtos e serviços entregues e dificuldades existentes.

A Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN), dentro de suas competências institucionais, busca coordenar os planejamentos setoriais, visando facilitar a comunicação e o entendimento da comunidade acadêmica acerca do que está sendo previsto para os próximos anos. O modelo adotado foi o Plano de Ação, por ser uma ferramenta que detalha as atividades a serem realizadas, proporciona a coordenação do desenvolvimento institucional, facilita a integração com o orçamento da instituição e atrela as ações planejadas aos Objetivos Gerais, previstos no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2019-2023.

1.2 Desafios

Os desafios institucionais não ficam restritos as limitações orçamentárias, estruturais e de pessoal, o PDI apresenta as preocupações da comunidade universitária por meio de desafios para o desenvolvimento do Ensino, Pesquisa, Extensão e Cultura, sendo:

- No Ensino: Os desafios apontados envolvem preocupações com a integração da pesquisa e extensão com o ensino, incluindo a presença da Pesquisa e Extensão nos PPCs dos cursos, o estabelecimento de uma linha de continuidade entre graduação e pós-graduação, o fortalecimento da relação com a escola e a formação dos docentes formadores. Também sinalizam para a importância da oferta de cursos em áreas ainda não contempladas pela UFES.

- Na Pesquisa: Os desafios apontados englobam um conjunto de preocupações que envolvem a definição das demandas da pesquisa, as prioridades de financiamento, a participação dos estudantes, a formação de grupos de pesquisa, a devolutiva social dos resultados da pesquisa, entre outros, conforme registrado nos apontamentos que seguem:

- Há necessidade de rever, não os princípios, mas o desenvolvimento da pesquisa na Instituição;

- A pesquisa deve estar direcionada para a preocupação com a preservação ambiental, a produção de alimentos saudáveis e a melhoria das condições de vida da população na região de abrangência da UFES;
- Os GTs devem ter autonomia no fomento da pesquisa integrada com as demandas da sociedade, discutindo os programas de pesquisa e definindo temáticas;
- É preciso criar mecanismos para manter o aluno o dia todo na Universidade, para que possa ser iniciado efetivamente na pesquisa;
- É preciso investir na divulgação para que a comunidade conheça e reconheça de fato a universidade e as práticas de pesquisa devem ser mais visíveis para a sociedade;
- As exigências para a criação de núcleos de estudos avançados limitam a criação desses grupos, especialmente nos campi menores, pois requer a vinculação dos professores a um programa de pós-graduação stricto sensu, com produtividade reconhecida pelo CNPQ;
- O plano de qualificação dos servidores precisa avançar para reconhecer sua contribuição na consolidação da Universidade em suas ações de ensino, pesquisa, extensão e cultura.

- Na Extensão e Cultura: Os desafios apontados para a extensão e para a cultura envolvem a necessidade da interação efetiva junto ao conjunto de atividades institucionais, compreendendo-as como dimensões constituintes, integradoras e formativas das ações acadêmicas.

A extensão, em especial com regulações em nível nacional, estabelece diretrizes que asseguram 10% (dez por cento) no mínimo do total de créditos curriculares de graduação desenvolvidos junto às ações de extensão (PNE 13.005/14). De outra parte, a recente aprovação no CNE (Conselho Nacional de Educação) demanda o desencadear de diretrizes que regulamente as ações de extensão constituindo diretrizes nos documentos institucionais e curriculares dos cursos de Graduação.

É necessário considerar-se ainda os limitantes:

- A Extensão e a Cultura ainda não se caracterizam como prioridade institucional;
- Há demasiada burocratização da institucionalização das ações de extensão;



- Dificuldade em acolher/proporcionar ações que contemplem a diversidade cultural ainda que esta diversidade de sujeitos esteja presente na comunidade acadêmica;
- Os editais são insuficientes e não viabilizam a concretização de política de extensão e de cultura;
- Há participação limitada de técnicos administrativos e discentes nas ações de extensão.

Os desafios temáticos expressam a dimensão estratégica relacionada ao longo prazo e dizem respeito ao propósito de ser e atuar da instituição. Definida a estratégia de longo prazo por meio dos objetivos gerais, objetivos específicos e metas, presentes no PDI, o PPA descreve as ações planejadas com o propósito de viabilizar a implementação e a gestão destas políticas institucionais.

Anexo I - Ações planejadas por objetivo do PDI 2019 -2023

Objetivo 1 – Desenvolvimento do Ensino de Graduação

Qualificar e ampliar a oferta do ensino de Graduação, integrando as atividades, os programas e projetos que estruturam e apoiam o desenvolvimento dos cursos, através da construção da Política de Graduação e de seu acompanhamento e avaliação contínuos.

Quadro 1: Ações referentes ao Objetivo 1

INICIATIVA (OBJETIVO ESPECÍFICO)	METAS	COD. AÇÕES	NOME DA AÇÃO
Objetivo específico 30 – Manter atualizado o acompanhamento de Egressos	Meta 2 – Criação de calendário e realização de eventos anuais para egressos do Campus Chapecó.	CCH029	Realização de eventos anuais para egressos do Campus Chapecó.
Objetivo específico 3 – Ampliar o número de cursos de Graduação nos campi, em consonância com os cursos já existentes.	META 1 - Ofertar dois cursos novos de graduação por ano, de acordo com o plano de expansão já aprovado no conselho de campus.	CCH018	Proposta de Criação de Cursos de Graduação aprovados no plano de expansão do campus.
Objetivo específico 3 – Ampliar o número de cursos de Graduação nos campi, em consonância com os cursos já existentes.	META 1 - Ofertar dois cursos novos de graduação por ano, de acordo com o plano de expansão já aprovado no conselho de campus.	CCH043	Proposta de Criação de Cursos de Graduação aprovados no plano de expansão do campus.
Objetivo específico 3 – Ampliar o número de cursos de Graduação nos campi, em consonância com os cursos já existentes.	META 1 - Realizar estudo com vistas a implantação de novos cursos, ainda não constantes do plano de expansão do campus	CCH044	Proposta de Criação de Cursos de Graduação em Geografia, Educação Física e cursos de Engenharias, ainda não contemplados no plano de expansão do campus.
Objetivo específico 4 – Construir a Política de Formação Continuada para os docentes da UFFS.	Meta 1 – realizar atividades de qualificação das competências docentes, atingindo, anualmente, 30% do corpo de professores da UFFS.	CCH006	Organização de Eventos para capacitação de Professores do campus Chapecó
Objetivo específico 5 – Apoiar a realização de viagens de estudo para integralização dos componentes curriculares dos cursos de Graduação, provisionando recursos para transporte e pagamento de auxílio financeiro aos estudantes e diárias aos servidores envolvidos	Meta 1 – garantir recursos financeiros para realizar 100% das viagens envolvendo atividades obrigatórias de componentes curriculares dos cursos de graduação	CCH001	Viagens de Estudos, Trabalhos de Campo, Visitas Técnicas
Objetivo específico 6 – Apoiar a realização de eventos acadêmicos, tais como semanas acadêmicas dos cursos de Graduação, seminários e palestras.	Meta 1 – garantir a realização de, pelo menos, um evento por ano e por curso de graduação.	CCH002	Organização e Gestão de Eventos do campus Chapecó
	Meta 1 – garantir a realização de 100% das Bancas de Defesa de Dissertação previstas nos Programas de Pós-graduação	CCH011	Realização de Bancas de Defesa de Dissertações

	Stricto Sensu do campus Chapecó.		
Objetivo específico 14 – Aperfeiçoar a gestão das atividades docentes.	META 1 - Regularizar, em nível de campus, a distribuição da carga horária docente, considerando o envolvimento nas atividades-fim da universidade, os dispositivos legais, as necessidades institucionais e a isonomia. Propor revisão do sistema de créditos. META 2 -Regularizar o cômputo da carga horária de docentes que ministram CCRs em cursos de pós graduação/Residência Multiprofissional e horas destinadas à acompanhamentos de estágios e orientações de TC. META 3 - Propor a utilização do RAA docente como memorial descritivo para fins de acompanhamento das atividades e progressão/promoção, buscando metas mais claras e condizentes com a carga horária, titulação e o regime de trabalho.	CCH025	Gestão da coordenação acadêmica
Objetivo específico 15 – Melhorar os procedimentos de controle acadêmico.	META 1 - Maior participação da equipe diretiva do campus em eventos científicos e de gestão relacionados educação em ensino superior.	CCH049	Atualização e relacionamentos interinstitucionais da equipe diretiva.
Objetivo específico 24 – Finalizar a construção das obras do Bloco “C” que tem a finalidade de atender o Campus Chapecó com mais salas de aulas e laboratórios para o desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão.	META 1 - Rever a utilização dos espaços físicos do campus , contemplando a implantação dos laboratórios ainda não alocados do curso de Agronomia, Matemática, Ciência da Computação e Geografia, além de outros demandantes	CCH013	Adequação de espaços para Atividades de Ensino de Graduação
Objetivo específico- Integrar os programas, projetos e ações da Graduação no âmbito da Política de Graduação – campus Chapecó/SC	META 1 - Criação das Unidades Acadêmicas – UNAS. META 2 - Regulamentação das atividades dos professores e servidores técnicos das UNAS	CCH050	GESTÃO DA COORDENAÇÃO ACADÊMICA
Objetivo específico– Apoiar a implantação de um programa de autoavaliação.	META 1 - Implementar um programa de autoavaliação dos cursos de graduação, em conjunto com a CPA.	CCH051	GESTÃO DA COORDENAÇÃO ACADÊMICA
Objetivo específico 2 – Implantar um programa de autoavaliação dos cursos de graduação da UFFS.	Meta 1 – Construir, em conjunto com a CPA, metodologia de avaliação dos Cursos de Graduação e de Pós-Graduação do Campus Cerro Largo, para aplicação a partir de 2020.	CCL001	Organização da CPA
	Meta 2 - Fortalecer a Comissão Própria de Avaliação (CPA) e estabelecer mecanismos de análise e de melhoramento dos relatórios visando a qualificação do Campus.	CCL002	Ampliação do escopo de atuação da CPA
Objetivo específico 3 – Ampliar o número de cursos de Graduação nos campi, em consonância com os cursos já	Meta 1 – Criação do Curso de Pedagogia no Campus Cerro Largo.	CCL003	Criação de novo curso de graduação

existentes.	Meta 2 – Criação do Curso de Bacharelado em Direito no Campus Cerro Largo.	CCL004	Criação de novo curso de graduação
	Meta 3 – Criação do Curso de Bacharelado em Engenharia Civil no Campus Cerro Largo.	CCL005	Criação de novo curso de graduação
	Meta 4 – Criação do Curso de Engenharia Química no Campus Cerro Largo.	CCL006	Criação de novo curso de graduação
	Meta 5 – Criação do Curso de Licenciatura em Matemática no Campus Cerro Largo.	CCL007	Criação de novo curso de graduação
	Meta 6 – Criação do Curso de Licenciatura História no Campus Cerro Largo.	CCL008	Criação de novo curso de graduação
	Meta 7 – Implantação da segunda entrada no Curso de Agronomia do Campus Cerro Largo.	CCL009	Ampliação de vagas em curso de graduação já existente no Campus e com demanda elevada.
Objetivo específico 4 – Construir a política de formação continuada para os docentes da UFFS.	Meta 1 – Ampliar em 50% a política de formação continuada de professores do campus Cerro Largo	CCL010	Capacitação/formação continuada de Professores do campus Cerro Largo
Objetivo específico 5 – Apoiar a realização de viagens de estudo para integralização dos componentes curriculares dos cursos de Graduação, provisionando recursos para transporte e pagamento de auxílio financeiro aos estudantes e diárias aos servidores envolvidos	Meta 1 – Realizar 80% das viagens de estudos previstas nos planos de ações dos cursos de graduação	CCL011	Viagens de estudos dos cursos de graduação do campus Cerro Largo
Objetivo específico 6 – Apoiar a realização de eventos acadêmicos, tais como semanas acadêmicas dos cursos de Graduação, seminários e palestras.	Meta 1 – Realizar 100% das semanas acadêmicas, de todos os cursos de Graduação, uma vez por ano, bem como apoiar a realização de Seminários e Palestras.	CCL012	Organização e gestão de eventos acadêmicos do campus Cerro Largo
Objetivo específico 8 – Qualificar as políticas institucionais de ingresso para os cursos de Graduação.	Meta 1 – Investir em divulgação paga, junto a jornais, redes sociais e outros meios de comunicação.	CCL013	Divulgação do Campus Cerro Largo
	Meta 2 – Apoiar ações de divulgação dos Cursos do Campus, com manutenção e melhoria contínua do evento “Vem pra UFFS” e outras estratégias de comunicação com estudantes do ensino médio.	CCL014	Realização anual do evento “Vem pra UFFS”
Objetivo específico 3 – Ampliar o número de cursos de Graduação nos campi, em consonância com os cursos já existentes.	Meta 3 – Criação do Curso de Licenciatura em Matemática no Campus Erechim até 2020.	CER009	Criação do Grupo de Trabalho para Criação do Curso de Licenciatura em Matemática
		CER010	Elaboração do Projeto Pedagógico de Curso (PPC).
		CER011	Implantação do Curso de Licenciatura em

			Matemática.
Meta 4 – Criação do Curso de Bacharelado em Ciências Biológicas no Campus Erechim até 2020.	CER012		Encaminhamento e aprovação do PPC nas instâncias competentes
	CER013		Implantação do curso
Meta 5 – Criação do Curso de Bacharelado em Filosofia no Campus Erechim até 2020.	CER014		Constituição de Comissão de elaboração do projeto.
	CER015		Revisão do quadro docente
	CER016		Realização de Diagnóstico de viabilidade
Meta 6 – Criação do Curso Interdisciplinar em Ciências Humanas – Bacharelado no Campus Erechim até 2020	CER017		Discussão sobre viabilidade, demanda e pertinência sobre a criação do curso.
Meta 7 – Criação do Curso de Geografia – Bacharelado no Campus Erechim até 2020	CER018		Implantação do Curso de Geografia – Bacharelado
Meta 8 – Criação do Curso de Engenharia Civil no Campus Erechim até 2020.	CER019		Realização de Seminário: Formação em Engenharia Civil na UFFS
	CER020		Criação de Grupo de Trabalho para elaboração do PPC do Curso de Engenharia Civil
	CER021		Submissão do projeto do Curso de Engenharia Civil às instâncias competentes
	CER022		Implantação do Curso de Engenharia Civil
Meta 9 – Criação do Curso de Administração no Campus Erechim até 2020.	CER023		Discussão sobre viabilidade, demanda e pertinência sobre a criação do curso.
Meta 10 – Criação do Curso de Licenciatura em Letras – Português-Inglês/Espanhol/Literatura no Campus Erechim até 2021	CER024		Diálogo sobre a implementação do curso de Letras.
	CER025		Encaminhamento da proposta para as instâncias competentes.
	CER026		Implantação do curso de Letras
Meta 11 - Criação do Curso Interdisciplinar em Educação do Campo: Ciências da Natureza e Agrária – (Bacharelado)	CER027		Realização de estudo de viabilidade e demanda para oferta do curso
	CER028		Encaminhamento do Projeto Pedagógico do curso para análise das instâncias competentes
	CER029		Implantação do curso

Objetivo específico 4 – Construir a Política de Formação Continuada para os docentes da UFFS.	Meta 3 – Realizar atividades de qualificação das competências docentes, atingindo, anualmente, 30% do corpo de professores da UFFS.	CER006	Organização dos eventos de capacitação dos professores do Campus Erechim - (Formação Continuada de Docentes)
Objetivo específico 5 – Apoiar a realização de viagens de estudo para integralização dos componentes curriculares dos cursos de Graduação, provisionando recursos para transporte e pagamento de auxílio financeiro aos estudantes e diárias aos servidores envolvidos.	Meta 1 – Garantir recursos financeiros para realizar 100% das viagens envolvendo atividades obrigatórias de componentes curriculares dos cursos de graduação	CER001	Realização de Viagens de Estudo
Objetivo específico 6 – Apoiar a realização de eventos acadêmicos, tais como semanas acadêmicas dos cursos de Graduação, seminários e palestras.	Meta 1 – garantir a realização de, pelo menos, um evento por ano e por curso de graduação.	CER002	Organização e gestão de eventos Acadêmicos do Campus Erechim
Objetivo específico 7 – Acompanhar o desempenho acadêmico dos estudantes da Graduação, com vistas a reduzir as taxas de evasão e retenção.	Meta 5 – Criar setor responsável pelo acompanhamento do desempenho acadêmico dos estudantes do campus e pela proposição de ações e programas para combate à evasão e retenção até 2019/2.	CER030	Organização de uma comissão responsável por produzir indicadores, através de estudos e pesquisas, que apresentem dados a respeito dos índices de evasão e retenção.
		CER031	Organização de um espaço para atendimento e acompanhamento individualizado dos estudantes
		CER032	Desenvolvimento de Projeto de apoio pedagógico: oficinas temáticas. Desenvolvimento de projeto contemplando ações de apoio pedagógico aos estudantes.
Objetivo específico 10 – Ampliar a oferta de vagas em cursos de Graduação da Universidade.	Meta 5 – Implementar o 2º ingresso do curso de Agronomia no Campus Erechim até 2020.	CER033	Realização de Estudo de Viabilidade da oferta de segundo ingresso e análise de impacto da carga horária docente e infraestrutura do Campus
	Meta 6 – Duplicação do ingresso do Curso de Engenharia Ambiental e Sanitária no Campus Erechim até 2022.	CER034	Formação de Grupo de Trabalho para realização de estudo de viabilidade.
	Meta 7 -Alterar o sistema de oferta do Curso de Arquitetura de 1 entrada anual com 50 vagas, para 2 entradas com 30 vagas	CER035	Diagnóstico sobre condições de alteração da oferta – estrutura física e de pessoal
		CER036	Revisão e adaptação do PPC do Curso
		CER037	Submissão do projeto do Curso
CER038	Implantação do curso		

	Meta 8 – Ofertar uma turma especial do curso de Agronomia, via Pronera, com 50 vagas	CER039	Oferta de mais uma turma especial do curso de Agronomia/Pronera
Objetivo específico 11 – Fomentar a qualificação do ensino de Graduação da Universidade.	Meta 1 – Ampliar a disponibilidade de equipamentos para os laboratórios vinculados ao curso de Arquitetura e Urbanismo do Campus Erechim	CER040	Aquisição e manutenção de equipamentos para qualificar ações de ensino, pesquisa e extensão do curso de arquitetura e urbanismo
	Meta 2 – Ampliar o espaço físico do Laboratório de Geoprocessamento	CER041	Ampliação do espaço físico do Laboratório de Geoprocessamento
	Meta 3 – Aquisição de ônibus para realização de viagens de estudo/trabalhos de campo/visitas técnicas para o Campus Erechim	CER042	Propor discussão institucional sobre a viabilidade da aquisição de ônibus para realização de viagens de estudo
Objetivo específico 28 – Implantar o atendimento de urgência e emergência no Campus Erechim.	Meta 1 – Projetar um ambulatório ou desenvolver o processo de contratação de um serviço de ambulância de unidade móvel até agosto de 2020.	CER043	Prospecção de prestadores de serviço e realização de orçamentos para prestação dos serviços.
	Meta 2 – Encaminhar para licitar/contratar empresas especializadas na execução dos serviços até dezembro de 2020	CER044	Envio ao órgão responsável a solicitação de contratação.
	Meta 3 – Acompanhar e fiscalizar os contratos/serviços de manutenção durante a sua vigência.	CER045	Fiscalização do contrato firmado e acompanhamento da execução dos serviços.
Objetivo específico 1 – Integrar os programas, projetos e ações da Graduação no âmbito da Política de Graduação	Meta 5 – Constituir uma equipe de trabalho que integre os programas de acesso, permanência e apoio da Graduação, unificando trabalho, simplificando as ações a partir de 2020.	CLS009	Criação de equipe de trabalho - Comissão Permanente de Matrícula
Objetivo específico 3 – Ampliar o número de cursos de Graduação nos campi, em consonância com os cursos já existentes.	Meta 1 – Criar, até 2023, três novos cursos de Graduação no Campus Laranjeiras do Sul.	CLS006	Criação de novos cursos de Graduação no Campus Laranjeiras do Sul
Objetivo específico 4 – Construir a Política de Formação Continuada para os docentes da UFFS.	Meta 4 – Implantar a política de Formação Continuada de docentes e relacionar a participação dos docentes com a política de progressão.	CLS010	Política de Formação Continuada
Objetivo específico 5 – Apoiar a realização de viagens de estudo para integralização dos componentes curriculares dos cursos de Graduação, provisionando recursos para transporte e pagamento de auxílio financeiro aos estudantes e diárias aos servidores envolvidos	Meta 2 – Realizar 80% das viagens de estudos previstas nos planos de ação dos cursos de graduação do Campus Laranjeiras do Sul	CLS001	Viagens de Estudo do Campus Laranjeiras do Sul
Objetivo específico 6 – Apoiar a realização de eventos acadêmicos, tais como semanas acadêmicas dos cursos de Graduação, seminários e palestras.	Meta 2 – Promover uma semana acadêmica anual para cada curso de Graduação do campus.	CLS002	Organização e Gestão de Eventos Acadêmicos do Campus Laranjeiras do Sul

Objetivo específico 7 – Acompanhar o desempenho acadêmico dos estudantes da Graduação, com vistas a reduzir as taxas de evasão e retenção.	Meta 4 – Acompanhar 100% dos estudantes que apresentarem problemas de desempenho acadêmico.	CLS011	Acompanhamento de estudantes
Objetivo específico 8 – Qualificar as políticas institucionais de ingresso para os cursos de Graduação.	Meta 3 – Avaliar e propor alternativas de ingresso regionalizado para estudantes da região de abrangência da Universidade, em especial no Campus Laranjeiras do Sul. Há proposta relativa ao Projeto do curso de Pedagogia a ser implantado a partir de 2023/1 de que parte das vagas sejam ofertadas via processo seletivo especial.	CLS012	Avaliação e estudo sobre metodologias diferenciadas de ingresso nos Cursos de graduação.
Objetivo específico 9 – Implementar e qualificar a política de acessibilidade no âmbito institucional e dos cursos de Graduação.	Meta 2 – Atender 100% dos estudantes que dependem da política de acessibilidade no âmbito institucional e dos cursos de Graduação.	CLS013	Realizar adequações estruturais para atender todos os estudantes que dependem da política de acessibilidade.
Objetivo específico 10 – Ampliar a oferta de vagas em cursos de Graduação da Universidade.	Meta 2 – Ofertar turmas na modalidade de alternância para dois cursos de Graduação do Campus Laranjeiras do Sul até o ano de 2023.	CLS014	Garantir as turmas em funcionamento das turmas em alternância por meio de acordos de cooperação técnica
Objetivo específico 11 – Fomentar a qualificação do ensino de Graduação da Universidade	Meta 2 – Realizar uma formação anual aos docentes do Campus Laranjeiras do Sul, difundindo as boas práticas de ensino existentes no campus e na Instituição.	CLS015	Realizar um evento de formação dos docentes relacionada a prática docente
Objetivo específico 12 – Ampliar o acervo bibliográfico disponibilizado aos estudantes da Universidade, bem como prover as bibliotecas de sistemas de segurança do acervo.	Meta 4 – Adquirir 100% das bibliografias obrigatórias para os cursos do Campus Laranjeiras do Sul.	CLS016	Comprar livros para biblioteca
Objetivo específico 18 – Ampliar e qualificar a participação de alunos da Graduação nos programas de mobilidade acadêmica governamentais ou de outras organizações.	Meta 1 – Estimular a participação de um discente de cada curso de Graduação do Campus Laranjeiras do Sul em programas de mobilidade acadêmica 2023	CLS017	Estimular a participação de um discente em programa de mobilidade acadêmica
Não informado.	Meta 3 – Construção da Estação de Aquicultura nas áreas experimentais até 2023, para atender demandas de ensino do curso de Engenharia de Aquicultura	CLS018	Construir estação básica de aquicultura e obras complementares de acesso
Objetivo específico 29 – Colocar em pleno funcionamento os laboratórios integrados de formação de educadores (LIFEs), nos campi Erechim, Realeza, Chapecó e Laranjeiras do Sul.	Meta 1 – Construção de um quarto bloco de laboratórios para uso das áreas de Ciências Sociais e Humanas/educação	CLS019	Construção de um bloco de laboratórios para uso no Campus Laranjeiras do Sul
Objetivo específico 30 – Manter atualizado o acompanhamento de Egressos	Meta 1 – A cada ano, aplicar questionário a 100% dos egressos do ano anterior.	CLS020	Aplicar questionário aos egressos

Objetivo específico – Aquisição dos materiais de consumo para os Laboratórios para atender aos cursos de graduação	Meta 1 – Atender 80% das demandas de materiais de consumo dos laboratórios do Campus	CLS004	Aquisição de Materiais de Consumo para os Laboratórios
Objetivo específico – Incentivo ao ensino e aprendizado de línguas estrangeiras	Meta – Implantar o Núcleo de Línguas no campus, para a oferta de aulas de espanhol, inglês, alemão e francês	CLS051	Implantar o Núcleo de Línguas no campus, para a oferta de aulas de espanhol, inglês, alemão e francês;
5 – Apoiar a realização de viagens de estudo para integralização dos componentes curriculares dos cursos de Graduação, provisionando recursos para transporte e pagamento de auxílio financeiro aos estudantes e diárias aos servidores envolvidos.	1 – Garantir recursos financeiros para realizar 100% das viagens envolvendo atividades obrigatórias de componentes curriculares dos cursos de Graduação.	CPF001	Viagens de Estudos e Imersões – Campus Passo Fundo
6 – Apoiar a realização de eventos acadêmicos, tais como semanas acadêmicas dos cursos de Graduação, seminários e palestras.	1 – Garantir a realização de, pelo menos, um evento por ano e por curso de Graduação.	CPF002	Organização e gestão de eventos acadêmicos do Campus Passo Fundo
4 – Construir a Política de Formação Continuada para os docentes da UFFS.	3 – Realizar atividades de qualificação das competências docentes, atingindo, anualmente, 30% do corpo de professores da UFFS.	CPF005	Organização dos eventos de capacitação do Campus Passo Fundo
3 – Ampliar o número de cursos de Graduação nos campi, em consonância com os cursos já existentes.	10 – Criação dos cursos de graduação de Enfermagem, Biomedicina e Psicologia no Campus Passo Fundo	CPF010	Abertura de três novos cursos no Campus Passo Fundo: Enfermagem, Biomedicina e Psicologia.
Objetivo específico 1 – Integrar os programas, projetos e ações da Graduação no âmbito da Política de Graduação.	Meta 1 – aprovar no CONSUNI um novo PPI, até setembro de 2021	CRE117	Investir esforços na estruturação do Projeto Pedagógico Institucional
		CRE119	Fortalecer a integração curricular entre os domínios formativos
Objetivo específico 3 – Ampliar o número de cursos de Graduação nos campi, em consonância com os cursos já existentes.	Meta 2 – Implantar dois novos cursos de Graduação no Campus Realeza até 2023.	CRE139	Implantação do curso de graduação em administração pública – Bacharelado
		CRE140	Implantação do curso de graduação em pedagogia – Licenciatura
		CRE142	Dar continuidade à discussão do plano de expansão elaborado pelo Conselho do Campus e Conselho Comunitário, considerando a consolidação da missão e objetivos institucionais previstos no Estatuto da UFFS
		CRE081	Buscar alternativas de expansão da graduação no Campus por meio da promoção de

			consórcios interinstitucionais com outras Universidades Públicas da região Sudoeste do Paraná
Objetivo específico 6 – Apoiar a realização de eventos acadêmicos, tais como semanas acadêmicas dos cursos de Graduação, seminários e palestras.	Meta 4 - Retomar as atividades do Fórum das IES do Sudoeste do Paraná, de forma a desenvolver estratégias de planejamento integrado e cooperativo	CRE120	Visitação às instituições e diálogos com os dirigentes a fim de viabilizar o Fórum das IESS
Objetivo específico 7 – Acompanhar o desempenho acadêmico dos estudantes da Graduação, com vistas a reduzir as taxas de evasão e retenção.	Meta 3 – Reestruturar a atuação do Núcleo de Apoio Pedagógico (NAP) do Campus Realeza até 2023.	CRE121	Palestras e eventos promovidos pelo NAP
		CRE123	Acompanhar os estágios nas unidades concedentes de estágio (UCE)
		CRE122	Programa de Formação Docente.
	Meta 5 – Criar setor responsável pelo acompanhamento do desempenho acadêmico dos estudantes do campus e pela proposição de ações e programas para combate à evasão e retenção até 2019/2.	CRE124	Qualificar os estudos de combate à retenção e evasão existentes no Campus
		CRE125	Elaborar um plano conjunto com a comunidade acadêmica do Campus para acompanhar e orientar os estudantes das primeiras fases da graduação como meio para combater a evasão e o abandono dos cursos;
	Meta - Estimular atividades voltadas a leitura. Apresentar os serviços oferecidos ao discente de forma a contribuir para seu desenvolvimento pessoal	CRE136	Apresentação dos serviços da biblioteca aos alunos ingressantes
		CRE137	Realização da Semana do Livro e da Biblioteca.
		CRE138	Serviço de reparos de livros
	Objetivo específico 8 – Qualificar as políticas institucionais de ingresso para os cursos de Graduação.	Meta 2 – Aperfeiçoar a infraestrutura para possibilitar a inclusão de discentes com deficiências visuais e auditivos no Campus Realeza até 2023.	CRE127
CRE128			Estruturar a ação da Universidade para atuação com pessoas com deficiência, em conformidade com as recentes alterações na Lei nº 12.711/2012
CRE129			Propor a reavaliação da adesão ao SISU como única forma de ingresso na universidade, de forma a privilegiar ainda mais os públicos historicamente alijados do acesso à educação superior e levantar alternativas para o total

			preenchimento das vagas
Objetivo específico 10 – Ampliar a oferta de vagas em cursos de Graduação da Universidade.	Meta 4 – Implantação da duplicação de entrada de discentes no curso de Medicina Veterinária (40 + 40) no Campus Realeza.	CRE135	Novo PPC
		CRE141	Implantar duplicação do curso de medicina veterinária.
Objetivo específico 11 – Fomentar a qualificação do ensino de Graduação da Universidade.	Meta 1 – Ampliar o recurso para bolsas de monitorias/tutoria, anualmente, em 10%, até o ano de 2019.	CRE134	Consolidar a política de monitorias da UFFS
		CRE133	Fortalecer o compromisso institucional com a educação, formação de professores, oferecendo o necessário para a excelência dos cursos
Objetivo específico 12 – Ampliar o acervo bibliográfico disponibilizado aos estudantes da Universidade, bem como prover as bibliotecas de sistemas de segurança do acervo.	Meta 2 – Implantar, nas seis bibliotecas, um sistema de proteção do acervo, até 2022.	CRE116	Compra de dispositivos de segurança para a biblioteca
Objetivo específico 22 – Implantar todas as etapas de obras destinadas ao Complexo Universitário Hospital Veterinário para o Campus Realeza, para o desenvolvimento das atividades relacionadas ao curso de Medicina Veterinária.	Meta 1 – Até dezembro/2021 encaminhar o processo da segunda etapa destas obras para licitar a contratação da execução, sendo que até dezembro/2023 deverá estar com 100% desta segunda etapa do Complexo Hospitalar concluído e em funcionamento.	CRE072	Construção da segunda etapa do Complexo Hospitalar Veterinário.
	Meta 2 – Até julho/2023 encaminhar o processo da terceira etapa destas obras para licitar a contratação da execução, sendo que até dezembro/2029 deverá estar com 100% desta terceira etapa do Complexo Hospitalar concluído e em funcionamento.	CRE073	Construção da terceira etapa do Complexo Hospitalar Veterinário.
Objetivo específico 27 – Construir e ampliar as áreas experimentais nos campi da UFFS, atendendo as demandas geradas de cada curso para o desenvolvimento do ensino (aulas práticas).	Meta 2 – Priorizar e definir quais objetos/obras destinados às áreas experimentais serão licitadas para os anos de 2019 a 2023.	CRE130	Dar continuidade ao processo de estruturação das Áreas Experimentais do Campus, definindo metas de uso, manutenção das estruturas atuais e melhor aproveitamento da área;
Objetivo específico 29 – Colocar em pleno funcionamento os laboratórios integrados de formação de educadores (LIFEs), nos campi Erechim, Realeza, Chapecó e Laranjeiras do Sul.	Meta 2 – Construção de 4º Bloco de Laboratórios para abrigar laboratórios destinados a pesquisas aplicadas com níveis de segurança 2 e 3, bem como o Centro de Referência em Controle de Qualidade de Alimentos até 2023	CRE131	Curso de TIC para os estagiários de licenciatura
		CRE132	Curso de TIC para os colaboradores do Projeto de Extensão preparatório para a prova do Enem.
Objetivo específico 30 – Manter atualizado o acompanhamento de Egressos	Meta 2 – Criação de calendário de eventos para egressos do Campus Chapecó.	CRE115	Encontro de egressos do Campus Realeza
		CRE114	Fortalecer a iniciativa, apresentada nas duas últimas edições do Diversa, de criação da

			Associação dos Egressos do Campus Realeza e incluí-la na dinâmica institucional, como, por exemplo, nos processos de avaliação institucional
Objetivo específico – Promover palestras, encontros, aulas magnas, semanas acadêmicas	Meta 1– Oferecer, orientar, colaborar na organização de eventos em geral promovendo crescimento profissional da comunidade acadêmica	CRE112	Organização de semanas acadêmicas, aulas magnas.
		CRE113	Integração da Comunidade Acadêmica (SEPE e Diversa)
Objetivo específico –Incentivo a participação em cursos de capacitação ou eventos científicos do corpo técnico da UFFS, Docentes e Discentes. Propiciar viagens de estudo, visitas técnicas e participação em eventos em geral	Meta 1 – Propiciar viagens de estudo, visitas técnicas e participação em eventos para os estudantes	CRE011	Participação em eventos
	Meta 2 – Participação de técnicos, docentes e discentes em treinamentos, capacitações e eventos científicos. Bolsas de estudos, estagiários	CRE013	Participação de docentes e discentes a Eventos Científicos e Participação de técnicos em treinamentos, capacitações e eventos científicos
	Meta 3 – viabilizar/disponibilizar meios para execução de aulas práticas for a do Campus. Participação em eventos, semanas acadêmicas, viagens de estudo.	CRE003	Diárias para participações em eventos, congressos, viagens de estudo. Para colaboradores convidados pela UFFS.
		CRE004	Passagens – para servidores e convidados para eventos, Semanas Acadêmicas, Aulas Magnas. Para colaboradores convidados pela UFFS.
		CRE005	Transporte – Eventos, Formaturas, Semana do servidor, doação de sangue, viagem de estudo, visitas técnicas, Para colaboradores convidados pela UFFS.
Objetivo específico 1 – Fortalecer, qualificar e expandir a oferta de possibilidades de formação acadêmico-profissional e social dos cursos, para além dos componentes curriculares de estágios obrigatórios;	Meta 1 – Manter oferta de vagas de estágio não obrigatório.	CRE104	Banco de dados estagiário/UCE
Objetivo específico 2 – Proporcionar mais autonomia ao estagiário, com vistas a desenvolver seu senso de responsabilidade.	Meta 1 – Disponibilizar todos os modelos de documentos de estágio no site da UFFS, dentro da página de cada curso.	CRE105	Emissão de documentos através da página de cada curso no web site da UFFS.
Objetivo específico 3 – Divulgar o setor e as atividades de estágio desenvolvidas	Meta 1 – Desenvolver o setor de estágios e buscar meios de estimular a pratica de estágio não obrigatório durante a graduação	CRE106	Revista dos estágios
	Meta 2 – Socializar as atividades de estágio não obrigatório	CRE107	Encontro - Além da teoria (estágios não

			obrigatórios)
	Meta 3 – Reeditar e reimprimir o Guia do Estagiário	CRE108	Guia do estagiário
Objetivo específico 4 – Aproximar a escola de educação básica com a universidade. Qualificar a atuação do supervisor de estágios e socializar as vivências de estágio	Meta 1 – Qualificar a função de supervisor de estágio, evidenciando a sua importância para a formação acadêmico-profissional dos estagiários	CRE109	Formação de supervisores de estágio
	Meta 2 – Socializar as vivências de estágio obrigatório dos cursos de licenciatura através de ao menos um evento por ano.	CRE110	V Rodas Formativas dos Estágios - Encontros dialógicos acerca dos Estágios Curriculares Supervisionados dos cursos de Licenciatura
	Meta 3 – Socializar as vivências de estágio obrigatório dos cursos de bacharelado	CRE111	Encontro - Além da teoria (bacharelados)
Objetivo específico 1 – Integrar os programas, projetos e ações da Graduação no âmbito da Política de Graduação	Meta 1 – Aprovar no CONSUNI um novo PPI, até setembro de 2021.	PROGRAD001	Atualização e revisão do PPI
	Meta 2 – Aprovar uma resolução com as diretrizes curriculares institucionais para os cursos de bacharelados, até julho de 2022.	PROGRAD002	Diretrizes curriculares institucionais para os cursos de bacharelados
	Meta 3 – Aprovar uma resolução estabelecendo a Política de Graduação, até dezembro de 2022.	PROGRAD003	Política de Graduação
	Meta 4 – Adequar o PPC de 100% dos cursos de Graduação, até dezembro de 2019	PROGRAD004	Adequação dos PPC dos cursos
Não informado.	Meta 5 – Qualificar as Políticas de Ações afirmativas existentes e a existir na UFFS de modo a garantir sua manutenção, implementação e visibilidade institucional (PIN, Prohaiti, Pró-imigrante, PPI e estudantes com deficiência)	PROGRAD005	Políticas de Ações afirmativas
Não informado.		PROGRAD006	Capacitação e treinamento das equipes de modo a uniformizar os procedimentos.
Não informado.	META 6 – Aprovar as diretrizes gerais da UFFS para formulação e reformulação de Projetos Pedagógicos em consonância ao novo instrumento de avaliação do INEP	PROGRAD007	Construir e implementar as diretrizes gerais de formulação e reformulação de PPCs
Não informado.	META 7 – Adequar os Projetos Pedagógicos dos Cursos da UFFS às Diretrizes Nacionais da Extensão	PROGRAD008	Curricularização da Extensão
Objetivo específico 2 – Implantar um programa de autoavaliação dos cursos de graduação da UFFS.	Meta 1 – Produzir um projeto institucional de autoavaliação, em diálogo com os cursos, até junho de 2019.	PROGRAD009	Criação de um projeto/instrumento de autoavaliação de cursos tendo como base os instrumentos de avaliação do INEP.
	Meta 2 – Implantar o projeto de autoavaliação em 100% dos cursos de Graduação, até dezembro de 2019, atingindo 40% de participação discente e 80% de participação docente.	PROGRAD010	Projeto/instrumento de autoavaliação dos cursos

Objetivo específico 4 – Construir a Política de Formação Continuada para os docentes da UFFS.	Meta 1 – Construir um Programa de Formação Continuada para os docentes dos cursos de Graduação da UFFS, em parceria com as coordenações acadêmicas, coordenações de cursos e os núcleos de apoio pedagógico, até outubro de 2019.	PROGRAD011	Formação continuada para docentes da graduação
	Meta 2 – Implantar o Programa de Formação Continuada, em 100% dos campi, até março de 2020.	PROGRAD012	Implantação do Programa de formação continuada docente
Objetivo específico 5 – Apoiar a realização de viagens de estudo para integralização dos componentes curriculares dos cursos de Graduação, provisionando recursos para transporte e pagamento de auxílio financeiro aos estudantes e diárias aos servidores envolvidos	Meta 1 – Garantir recursos financeiros para realizar 100% das viagens envolvendo atividades obrigatórias de componentes curriculares dos cursos de Graduação.	PROGRAD013	Apoio a viagens de Estudo
Objetivo específico 6 – Apoiar a realização de eventos acadêmicos, tais como semanas acadêmicas dos cursos de Graduação, seminários e palestras.	Meta 1 – Garantir a realização de, pelo menos, um evento por ano e por curso de Graduação.	PROGRAD014	Apoio ao Programa de Educação Tutorial
		PROGRAD015	Apoio ao Programa Institucional de bolsa de Iniciação à Docência (PIBID) e Residência Pedagógica (RP)
Objetivo específico 7 – Acompanhar o desempenho acadêmico dos estudantes da Graduação, com vistas a reduzir as taxas de evasão e retenção.	Meta 2 – Reduzir em 10% as taxas de evasão e retenção, no quadriênio 2019/23.	PROGRAD016	Combate a evasão de estudantes dos cursos de graduação
		PROGRAD017	Combate a retenção de estudantes nos CCR's dos cursos de graduação
Objetivo específico 8 – Qualificar as políticas institucionais de ingresso para os cursos de Graduação.	Meta 1 – Elaborar um relatório de avaliação da política de ingresso nos cursos de Graduação, a partir da ocupação real das vagas, até dezembro de 2019.	PROGRAD018	Pagamento de Gratificação por Encargo de curso e concurso
Objetivo específico 9 – Implementar e qualificar a política de acessibilidade no âmbito institucional e dos cursos de Graduação.	Meta 1 – Qualificar os servidores que atuam na DPGRAD, nos Setores de Acessibilidade dos Campi e professores.	PROGRAD019	PROGRAMA INCLUIR
Objetivo específico 10 – Ampliar a oferta de vagas em cursos de Graduação da Universidade.	Meta 3 – Ampliar, até 2019, a oferta de vagas, via criação de novos cursos, em 30%	PROGRAD020	Criação de novos cursos
Objetivo específico 11 – Fomentar a qualificação do ensino de Graduação da Universidade.	Meta 1 – Ampliar o recurso para bolsas de monitorias/tutoria, anualmente, em 10%, até o ano de 2019.	PROGRAD021	Programa de Monitorias
		PROGRAD022	Monitoria/Tutoria específicas para programas especiais de acesso à graduação
		PROGRAD023	Contratação de estagiário
	Meta 2 – Garantir a participação dos representantes da UFFS em eventos interinstitucionais	PROGRAD024	Participação na FICIENCIAS

Objetivo específico 12 – Ampliar o acervo bibliográfico disponibilizado aos estudantes da Universidade, bem como prover as bibliotecas de sistemas de segurança do acervo.	Meta 1 – Ampliar o acervo do sistema de bibliotecas para 150.000 (cento e cinquenta mil exemplares) até 2020, com incrementos anuais de 12.500 exemplares por ano.	PROGRAD025	Aquisição de material bibliográfico
		PROGRAD037	Contratação de biblioteca virtual
	Meta 2 – Implantar, nas seis bibliotecas, um sistema de proteção do acervo, até 2022.	PROGRAD026	Aquisição de dispositivo de radiofrequência RFID
	Meta 3 – Efetuar a assinatura de, ao menos, uma revista técnica por curso até 2020.	PROGRAD027	Assinatura de periódicos científicos
Objetivo específico 14 – Aperfeiçoar a gestão das atividades docentes.	Meta 2 – Realizar um treinamento por ano orientando docentes quanto à importância da correta elaboração de planos de ensino.	PROGRAD028	Treinamento orientado aos docentes
Objetivo específico 15 – Melhorar os procedimentos de controle acadêmico.	Meta 1 – Garantir 100% de registro das atividades e turmas de CCR da Graduação no Sistema de Gestão Acadêmica, até dezembro de 2020.	PROGRAD029	Construção/adaptação de cadastro da turma no SGA
	Meta 2 – Fortalecer e ampliar procedimentos de registros de diplomas de IES Não Universitária	PROGRAD030	Visita técnica a IES Não Universitárias
	Meta 3 – Revisar fluxos e procedimentos de controle e registro acadêmico	PROGRAD031	Visita técnica aos Campi
	Meta 4 – Aperfeiçoar e qualificar os processos de registro de diplomas da UFFS, das IES não universitárias e revalidação de diplomas estrangeiros	PROGRAD032	Capacitação e treinamento das equipes
Objetivo específico 20 – Ampliar e qualificar a participação de alunos da Graduação nos programas de mobilidade acadêmica governamentais ou de outras organizações.	Meta 1 – Providenciar as condições necessárias para que a UFFS possa participar de, pelo menos, 90% dos programas existentes.	PROGRAD033	Mobilidade Acadêmica
Objetivo específico 21 – Elaborar Plano de Acompanhamento de Egressos até dezembro de 2019	Meta 1 – Implantar, até junho de 2023, sistema que permita aos egressos efetuar seus cadastros e manter atualizadas as informações.	PROGRAD034	Elaboração de uma Política de Egresso
Objetivo específico 11 – Fomentar a qualificação do ensino de Graduação da Universidade.	Meta – Adquirir os equipamentos e mobiliários complementares e para reposição de itens inservíveis dos laboratórios, áreas experimentais e hospital veterinário	SELAB001	Aquisição de equipamentos e mobiliários
Objetivo específico 11 – Fomentar a qualificação do ensino de Graduação da Universidade.	Meta – Adquirir os suprimentos necessários para o funcionamento dos Laboratórios Institucionais	SELAB002	Aquisição de suprimentos e serviços necessários para os laboratórios, áreas experimentais e Hospital veterinário
Objetivo específico 11 – Fomentar a qualificação do	Meta – Adquirir serviços e pagar taxa necessárias para o	SELAB003	Pagamento de Taxas e serviços necessários

ensino de Graduação da Universidade.	funcionamento dos laboratórios, Áreas Experimentais e Hospital veterinário		para atividades dos laboratórios, Áreas Experimentais e Hospital veterinário
Objetivo específico 11 – Fomentar a qualificação do ensino de Graduação da Universidade.	Meta – prover os suprimentos necessários para o adequado funcionamento da SELAB	SELAB004	Prover o aporte de planejamento e gerenciamento das atividades da SELAB.
Objetivo específico 23 – Implantar o Canteiro Experimental de Arquitetura para o Campus Erechim para desenvolvimento das atividades do curso de Arquitetura e Urbanismo.	Meta 1 – Receber 100% dos projetos arquitetônicos concluídos até junho/2023 do Curso de Arquitetura do Campus Erechim para constituir o processo para licitar as obras.	SEO003	Implantar o Canteiro Experimental de Arquitetura para o Campus Erechim
Objetivo específico 24 – Finalizar a construção das obras do Bloco “C” que tem a finalidade de atender o Campus Chapecó com mais salas de aulas e laboratórios para o desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão.	Meta 1 – Acompanhar e fiscalizar 100% da complementação das obras do Bloco C até março/2021.	SEO004	Finalizar a construção das obras do Bloco “C” do campus Chapecó
Objetivo específico 25 – Definir e construir as obras do Bloco “B” para os campi Cerro Largo, Laranjeiras do Sul e Realeza, cuja finalidade é atender, com mais salas de aula, para o desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão	Meta 1 – Desenvolver os projetos destas obras até dezembro/2023.	SEO005	Definir a construção dos Blocos B para os campi Cerro Largo, Laranjeiras do Sul e Realeza.
Objetivo específico 26 – Implantar a Unidade Didática de Aquicultura para o Campus Laranjeiras do Sul, que faz parte das áreas experimentais para desenvolvimento das atividades do curso de Engenharia de Aquicultura.	Meta 2 – Desenvolver os projetos para a Unidade Didática de Aquicultura até dezembro/2023.	SEO006	Implantar a Unidade Didática de Aquicultura para o Campus Laranjeiras do Sul
Objetivo Específico – Reformas das edificações pré existentes no campus Passo Fundo, que tem a finalidade de atender demandas específicas do campus, disponibilizando com isso as salas ocupadas no Bloco A.	Meta 1 – Acompanhar e fiscalizar a execução das reformas das edificações pré existentes (Anexo II, III e Depósito).	SEO046	Reforma dos Anexos II, III e Depósito para o Campus Passo Fundo
	Meta1 – Reformar edificação existente destinada a Cantina	SEO047	Reforma de edificação existente no campus para atender demanda de Cantina.
	Meta 2 – Reformar edificação existente “Castelinho” para abrigar o Centro de Convivência dos Alunos	SEO048	Disponibilizar área destinada ao Centro de Convivência dos Alunos do campus Passo Fundo.
Objetivo Específico – Construir uma Central de Reagentes para o campus Passo Fundo, tem a finalidade de guarda e distribuição do reagentes utilizados nos laboratórios didáticos.	Meta 1 – Disponibilizar a Central de Reagentes e Resíduos.	SEO049	Construção de edificação destinada a Central de Reagentes e Resíduos Químico e Biológicos

Fonte: PROPLAN UFFS, 2019

Objetivo 2 – Desenvolvimento da Pós-Graduação Stricto Sensu

Implantar e consolidar os Programas de Pós-Graduação (mestrados profissionais e acadêmicos, doutorados próprios e interinstitucionais – DINTER), com o propósito de promover a formação acadêmica e científica de alto nível e fortalecer a presença da UFFS na Mesorregião Fronteira do Mercosul e nas áreas de conhecimento de sua atuação.

Quadro 2: Ações referentes ao Objetivo 2

INICIATIVA (OBJETIVO ESPECÍFICO)	METAS	COD. AÇÕES	NOME DA AÇÃO
Objetivo específico 1 – Implantar novos Programas de Mestrado Acadêmico e Profissional.	Meta 1 - Encaminhar e aprovar dois programas de mestrado e um de doutorado institucional	CCH014	Gestão da Pós-Graduação
Objetivo específico 3 – Consolidar os Programas de Pós-Graduação da UFFS.	META 1 - Fortalecer o corpo docente do programa. META 2 - Adequar e atualizar os documentos normativos e instrutivos do programa. META 3 - Realizar estudo para implantação do Doutorado.	CCH017	Proposta de Criação de Curso de Pós-graduação Stricto Sensu - Doutorado em educação
Objetivo específico (NOVO) - Ampliar as oportunidades de qualificação e acesso a conhecimentos técnicos por parte de Servidores Técnico-administrativos em Educação.	META 1 - Incrementar a participação de servidores técnico-administrativos nos programas de pós-graduação existentes ou por intermédio de novos programas.	CCH028	Criação de vagas destinadas a formação/qualificação do servidor público vinculado a IFES.
Objetivo específico 1 – Implantar novos Programas de Mestrado Acadêmico e Profissional.	Meta 1 – Fomentar o estudo, proposição e implantação de Programa de Pós-Graduação na Área de Letras no Campus Cerro Largo.	CCL015	Criação de novo curso de Mestrado no Campus Cerro Largo
	Meta 2 – Fomentar o estudo, proposição e implantação de outros Programas de Pós-Graduação no Campus Cerro Largo.	CCL016	Levantamento de potenciais novos curso de Mestrado no Campus Cerro Largo
Objetivo específico 2 – Implantar Programas de Doutorado Institucional e Interinstitucional.	Meta 1 – Implantar dois doutorados junto aos Programas de Pós-Graduação já existentes no Campus Cerro Largo.	CCL017	Implantação de cursos de Doutorado no Campus Cerro Largo
Objetivo específico 3 – Consolidar os Programas de Pós-Graduação da UFFS.	Meta 1 – Garantir a cada PPG do Campus Cerro Largo, recursos para realização de, pelo menos, duas viagens de estudo por ano.	CCL018	Viagens de estudos dos programas de mestrado do campus Cerro Largo
	Meta 2 – Fomentar a qualificação dos PPGs do Campus Cerro Largo, através da alocação de recursos para eventos e cursos.	CCL019	Promoção de Eventos e assessoria aos PPGs
	Meta 3 – Qualificar a infraestrutura de suporte ao desenvolvimento da pesquisa, através da aquisição de equipamentos de grande porte.	CCL020	Qualificação da infraestrutura para pesquisa
	Meta 4 – Apoiar a qualificação da produção científica através	CCL021	Qualificação das produções científicas e

	da aporte de recursos para pagamento de serviços de correção de artigos escritos em língua estrangeira.		intelectuais.
Objetivo específico 5 – Implementar uma gestão eficiente, de integração e corresponsável, entre as diferentes instâncias institucionais envolvidas no desenvolvimento da pós-graduação.	Meta 1 – Apoiar a reestruturação da Coordenação Acadêmica do Campus Cerro Largo, através da criação de uma Coordenação destinada à gestão da pesquisa e pós-graduação.	CCL022	Reestruturação da Pesquisa e Extensão no organograma institucional
Objetivo específico 2 – Implantar Programas de Doutorado Institucional e Interinstitucional.	Meta 4 – Implantar dois doutorados junto aos Programas de Pós-Graduação no Campus Erechim até 2022.	CER046	Encaminhamento da APCN do Doutorado em Ciências Humanas
		CER047	Início/Implantação do Doutorado em Ciências Humanas
		CER048	Encaminhamento da APCN do Doutorado Profissional em Educação
		CER049	Início/Implantação do Doutorado Profissional em Educação
		CER050	Encaminhamento da APCN do Doutorado em Ciência e Tecnologia Ambiental
		CER051	Início/Implantação do Doutorado em Ciência e Tecnologia Ambiental
Objetivo específico 7 – Implantar Programas de Mestrado	Meta 1 - Criação do Programa de Pós Graduação em Arquitetura e Urbanismo	CER052	Realização de Seminário - Ações na Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo
		CER053	Implantação do GT de criação do PPGAU
Objetivo específico 1 – Implantar novos Programas de Mestrado Acadêmico e Profissional.	Meta 2 – Implantar um Programa de Pós-Graduação stricto sensu em nível de Mestrado (acadêmico) em Educação no Campus Laranjeiras do Sul até 2023.	CLS021	Implantação do Mestrado em Educação no Campus Laranjeiras do Sul
Objetivo específico 2 – Implantar Programas de Doutorado Institucional e Interinstitucional.	Meta 2 – Implantar dois doutorados junto aos Programas de Pós-Graduação stricto sensu no Campus Laranjeiras do Sul até 2023.	CLS022	Implantação de dois doutorados no Campus Laranjeiras do Sul
Objetivo específico 3 – Consolidar os Programas de Pós-Graduação da UFFS.	Meta 2 – 100% dos Programas de Pós-Graduação stricto sensu do campus, em nível de Mestrado, avaliados com nota mínima 4 no Campus Laranjeiras do Sul até 2023.	CLS023	Atingir nota 4 nos programas de Pós-graduação stricto sensu do Campus
	Meta 3 – Construir um prédio para a Pós-Graduação do Campus Laranjeiras do Sul	CLS024	Construir um prédio para a pós-graduação
Objetivo específico 6 – Promover o aumento da	Meta 2 – Receber ao menos dois estudantes e um docente	CLS025	Receber dois estudantes e um docente

participação de alunos e professores de pós-graduação em programas de internacionalização desenvolvidos pelo Governo Federal e outros organismos com base em acordos internacionais.	estrangeiro, ao ano, nos programas de Pós-Graduação Stricto sensu do Campus Laranjeiras do Sul.		estrangeiro no ano
	Meta 3 – Oportunizar, no mínimo, a participação de dois estudantes de Pós-Graduação stricto sensu do Campus Laranjeiras do Sul em programas estrangeiros ao ano	CLS026	Oportunizar a participação de dois estudantes de pós-graduação stricto sensu em programas estrangeiros ao ano
Objetivo específico 1 –Implantar novos Programas de Mestrado Acadêmico e Profissional	Meta 1 – Ofertar pelo menos 10 cursos de Pós-Graduação lato sensu até 2023.	CRE103	Consolidar os cursos de pós-graduação lato sensu do Campus e incentivar a criação de novos programas stricto sensu nas áreas de conhecimento dos cursos de graduação e que promovam o desenvolvimento regional
	Meta 5 – Submeter à CAPES os APCNs dos cursos de Mestrado em Educação, Interdisciplinar em Educação para Direitos Humanos e Biodiversidade, Saúde e Sustentabilidade na Fronteira Sul até 2021.	CRE102	Apoio à implantação de novos cursos de Mestrados no Campus Realeza.
Objetivo específico 2 –Implantar Programas de Doutorado Institucional e Interinstitucional.	Meta 3 – Implantar Programa de Doutorado em Medicina Veterinária (Pós-Graduação em Saúde, Bem-Estar e Produção Animal Sustentável na Fronteira Sul) até 2023.	CRE101	Adaptação de espaços para laboratórios de pesquisa, permitindo a implantação do doutorado..
Objetivo específico 3 – Consolidar os Programas de Pós-Graduação da UFFS.	Meta 1 – Qualificar os mestrados existentes e os que serão implantados, tendo como meta a elevação do Conceito CAPES na avaliação quadrienal (4 conceitos quatro em 2020).	CRE100	Atuar na consolidação do Mestrado em Saúde, Bem-estar e Produção Animal Sustentável na Fronteira Sul e dispor esforços para aprovar outros programas, definindo um plano de metas e ações para viabilizar esta expansão
Objetivo específico 1 –Implantar novos Programas de Mestrado Acadêmico e Profissional.	Meta 1 – Ofertar pelo menos 10 cursos de Pós-Graduação lato sensu até 2023.	PROPEPG001	Construção da Política de Pós-Graduação Lato Sensu
	Meta 4 – Implantar 10 (dez) novos Programas de Mestrado Acadêmico e Profissional até 2023.	PROPEPG002	Promoção de seminários e consultorias especializados envolvendo os Grupos de Trabalho da Pós-Graduação.
Objetivo específico 2 –Implantar Programas de Doutorado Institucional e Interinstitucional.	Meta 1 – Implantar 4 (quatro) Programas de Doutorado Institucional até 2023	PROPEPG003	Promoção de seminários e consultorias especializados envolvendo os Grupos de Trabalho da Pós-Graduação em nível de doutorado.
Objetivo específico 3 – Consolidar os Programas de Pós-Graduação da UFFS.	Meta 1 – Qualificar os mestrados existentes e os que serão implantados, tendo como meta a elevação do Conceito CAPES na avaliação quadrienal (4 conceitos quatro em 2020).	PROPEPG004	Viabilização de tutoria externa aos programas de pós-graduação da UFFS
		PROPEPG033	Realização dos Pagamentos das anuidades das Associações Nacionais de Pós-Graduação.

	Meta 4 – Qualificar os mestrados existentes e os que serão implantados, tendo como meta a elevação do Conceito CAPES na avaliação quadrienal (quatro com conceito quatro em 2020).	PROPEPG035	Realização de treinamentos com os Coordenadores dos CAPPAG e coordenadores dos Programas para trabalhar seguindo o APCN de cada curso visando sua qualificação.
	Meta 5 – Aumentar em 100% os recursos de PROAP institucional a todos os PPGs da UFFS, inserindo novas rubricas.	PROPEPG005	Fortalecimento da política de apoio ao PROAP CAPES, por meio do PROAP Institucional
	Meta 6 – Aumentar a produção qualificada, em estratos superiores do Qualis CAPES, dos docentes dos PPGs, com publicação mínima de 2 artigos/ano.	PROPEPG006	Lançamento de editais de fomento aos programas de pós-graduação
PROPEPG007		Fortalecimento da publicação de artigos internacionais através do serviço de tradução de artigos que será disponibilizado via editais de pesquisa	
Objetivo específico 4 – Elaborar e revisar as normativas institucionais da Pós-Graduação.	Meta 2 – Elaborar e revisar as normativas que regem a Pós-Graduação até 2023.	PROPEPG008	Revisão das normativas que regem a Pós-Graduação da UFFS, adequando-as às novas exigências legais.
		PROPEPG009	Revisão da metodologia de aplicação dos recursos provenientes do PROAP CAPES
Objetivo específico 5 – Implementar uma gestão eficiente, de integração e corresponsável, entre as diferentes instâncias institucionais envolvidas no desenvolvimento da pós-graduação.	Meta 3 – Aprimorar o funcionamento das secretarias de Pós-Graduação nos campi, no âmbito das coordenações adjuntas de Pesquisa e Pós-Graduação.	PROPEPG010	Proposição aos campi de uma estrutura padrão de funcionamento das CAPPGS e secretarias dos PPGs
Objetivo específico 6 – Promover o aumento da participação de alunos e professores de pós-graduação em programas de internacionalização desenvolvidos pelo Governo Federal e outros organismos com base em acordos internacionais.	Meta 4 – Envolver todos os cursos de Pós-Graduação com dois ou mais anos de criação em atividades de internacionalização.	PROPEPG011	Fomento à celebração de acordos de cooperação técnica com universidades de outros países para desenvolvimento de atividades de ensino e pesquisa
		PROPEPG012	Auxílio para a participação de estudantes dos programas de pós-graduação em eventos internacionais

Fonte: PROPLAN UFFS, 2019

Objetivo 3 – Desenvolvimento da Pós-Graduação Lato Sensu

Ampliar e fortalecer os cursos lato sensu (Especialização e Residências), com o propósito de oferecer formação especializada e profissional nas áreas de atuação da UFFS.

Quadro 3: Ações referentes ao Objetivo 3

INICIATIVA (OBJETIVO ESPECÍFICO)	METAS	COD. AÇÕES	NOME DA AÇÃO
Objetivo específico 1 – Ofertar novos cursos de Pós-Graduação lato sensu (Especialização) na UFFS.	META 1 - Ofertar uma turma de Pós-Graduação Lato sensu até 2021	CCH016	Proposta de Criação de Curso de Pós-graduação Lato Sensu
Objetivo específico– Ofertar novos cursos de Pós-Graduação lato sensu (Especialização) na UFFS, campus Chapecó/SC.	META 1 - ofertar no mínimo 01 curso de especialização lato sensu por ano, ligado a cada grande área (UNA), voltados ao atendimento das demandas internas e externas.	CCH042	Criação de Cursos de Pós-graduação Lato Sensu
Objetivo específico– Ofertar novos cursos de Pós-Graduação lato sensu (Especialização) na UFFS, campus Chapecó/SC.	META 1 - organizar um espaço específico no campus que se destine a acomodar salas de aula dos cursos de pós-graduação (mini-auditórios), além de espaços para as secretarias e coordenações dos cursos de especialização.	CCH041	Centro de pós-graduação
Objetivo específico 1 – Ofertar novos cursos de Pós-Graduação lato sensu (Especialização) na UFFS.	Meta 5 – Ofertar 5 (cinco) cursos de Pós-Graduação Lato Sensu no Campus Erechim até 2023.	CER079	Criação do Grupos de Trabalho
		CER080	Elaboração dos projetos
Objetivo específico 1 – Ofertar novos cursos de Pós-Graduação lato sensu (Especialização) na UFFS.	Meta 2 – Ofertar um curso anual de Pós-Graduação lato sensu conforme demandas regionais no Campus Laranjeiras do Sul.	CLS027	Oferta de um curso de pós-graduação lato sensu
Objetivo específico 1 – Ofertar novos cursos de Pós-Graduação lato sensu (Especialização) na UFFS.	Meta 4 – Ofertar continuamente cursos de Especialização na área de Letras, Ciências, Saúde e Direitos Humanos	CRE145	Manter os cursos já existentes e atuar para formação de novos cursos nas áreas de atuação do corpo técnico
Objetivo específico 1 – Ofertar novos cursos de Pós-Graduação lato sensu (Especialização) na UFFS.	Meta 3 – Fortalecer a Pós-Graduação lato sensu, com destinação de recursos financeiros específicos do PROAP Institucional	PROPEPG013	Auxílio a participação em eventos científicos nacionais para alunos dos cursos de pós-graduação lato sensu com recursos do PROAP Institucional
Objetivo específico 2 – Elaborar e revisar as normativas institucionais e formulários da Pós- -Graduação lato sensu.	Meta 1 – Elaborar e revisar as normativas institucionais da Pós-Graduação lato sensu.	PROPEPG014	Revisar as normativas de pós-graduação dos cursos lato sensu e das residências médicas e multiprofissionais
Objetivo específico 3 – Ofertar vagas de Residências Médicas, Multiprofissionais e Uniprofissionais.	Meta 3 – Ofertar, até 2023, 500 (quinhentas) vagas de residências médicas nos campi Passo Fundo e Chapecó	PROPEPG015	Investimento na formação e qualificação das equipes que atuam na Pós-Graduação Lato Sensu, incluindo residências médicas e

			multiprofissionais.
--	--	--	---------------------

Fonte: PROPLAN UFFS, 2019

Objetivo 4 – Desenvolvimento da Pesquisa Científica, da Tecnologia e da Inovação

Desenvolver a ciência, a tecnologia e a inovação enquanto atividades-fim da universidade e indissociáveis do ensino e da extensão, por meio do fortalecimento dos grupos de pesquisa e das linhas de pesquisa institucionais, vinculados às áreas prioritárias da instituição.

Quadro 4: Ações referentes ao Objetivo 4

INICIATIVA (OBJETIVO ESPECÍFICO)	METAS	COD. AÇÕES	NOME DA AÇÃO
Objetivo específico 5 – Fomentar o auxílio para participação de docentes em eventos científicos no país e no exterior	Meta 1 – Fomentar o apoio institucional à participação de docentes em eventos científicos no Brasil e no exterior.	CCH007	Apoio aos docentes para participação em eventos científicos – RES 004/2012/CONSUNI/PPG
Objetivo específico 6 – Fomentar o auxílio para participação de discentes em eventos científicos no país e no exterior.	Meta 1 – Fomentar o apoio institucional à participação de discentes em eventos científicos no Brasil e no exterior.	CCH008	Apoio aos discentes para participação em eventos científicos – RES 14/2016/CONSUNI
Objetivo específico 1 – Fomentar o apoio institucional aos docentes e aos Grupos de Pesquisa.	Meta 1 – Estudar, propor e implementar a criação de um “Escritório de Projetos” visando o apoio aos docentes pesquisadores na Gestão de Recursos financeiros relacionados com projetos de pesquisa e extensão.	CCL023	Implementação de um “Escritório de Projetos”
Objetivo específico 5 – Fomentar o auxílio para participação de docentes em eventos científicos no país e no exterior	Meta 1 – Garantir a participação de docentes pesquisadores do Campus Cerro Largo em eventos científicos relevantes.	CCL024	Eventos científicos para docentes do campus Cerro Largo
Objetivo específico 6 – Fomentar o auxílio para participação de discentes em eventos científicos no país e no exterior.	Meta 1 - Garantir a participação de discentes pesquisadores do Campus Cerro Largo em eventos científicos relevantes.	CCL025	Eventos científicos para discentes do campus Cerro Largo
Objetivo específico 7 – Incentivar a institucionalização dos projetos de pesquisa.	Meta 1 – Revisar a forma de destinação de recursos financeiros aos projetos de pesquisa e implementar ações de desburocratização.	CCL026	Apoio a revisão da forma utilizada para destinação de bolsas de iniciação científica e promover a discussão visando a reformulação do regulamento de pesquisa da UFFS
Objetivo específico 10 – Organizar eventos institucionais de Pesquisa e Inovação.	Meta 1 – Dar suporte aos PPGs do Campus Cerro Largo para realização de eventos científicos.	CCL027	Apoio à realização de eventos científicos dos Mestrados
Objetivo específico 5 – Fomentar o auxílio para participação de docentes em eventos científicos	Meta 1 – Aumentar em 100% o apoio institucional à participação de docentes em eventos científicos no Brasil e no	CER007	Apoio aos Docentes para participação em eventos científicos

no país e no exterior.	exterior até 2023.		
Objetivo específico 6 – Fomentar o auxílio para participação de discentes em eventos científicos no país e no exterior.	Meta 1 – Aumentar em 100% o apoio institucional à participação de discentes em eventos científicos no Brasil e no exterior até 2023.	CER008	Apoio aos Discentes para participação em eventos científicos – Resolução 14/2016 – CONSUNI
Objetivo específico 7 – Incentivar a institucionalização dos projetos de pesquisa.	Meta 3 – Implementar ações de desburocratização da apresentação e institucionalização de projetos até 2020	CER054	Proposição de estudos sobre a desburocratização na institucionalização de projetos de pesquisa.
Objetivo específico 14 – Contribuir na promoção do desenvolvimento regional	Meta 1 - Propor projetos relacionados à matriz produtiva da região de abrangência do Campus Erechim visando o desenvolvimento socioeconômico	CER055	Realização de estudos sobre a cadeia produtiva local, de modo a subsidiar políticas públicas
Objetivo específico 1 – Fomentar o apoio institucional aos docentes e aos Grupos de Pesquisa.	Meta 3 – Registrar duas patentes de inovação articulado com o Núcleo de Inovação Tecnológica e Social até 2023.	CLS028	Registrar patentes de inovação tecnológica
Objetivo específico 8 – Fortalecer o Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica e Tecnológica.	Meta 3 – Ter dois docentes como Pesquisador Bolsista Produtividade no campus até 2023.	CLS029	Incentivar e dar condições para que os docentes possam participar dos processos para Pesquisador Bolsista Produtividade
5 – Fomentar o auxílio para participação de docentes em eventos científicos no país e no exterior.	2 – Subsidiar financeiramente a participação de 20 dissertações e teses em concursos nacionais e internacionais.	CPF006	Apoio aos Docentes do Campus Passo Fundo para participação em eventos científicos
Objetivo específico 7 – Incentivar a institucionalização dos projetos de pesquisa.	Meta 3 – Implementar ações de desburocratização da apresentação e institucionalização de projetos até 2020	CRE099	Discutir com as pró-reitorias a otimização/melhoria dos processos para submissão de projetos e ações de pesquisa na UFFS
Objetivo específico 11 – Implementar uma gestão eficiente, de integração e corresponsável, entre as diferentes instâncias institucionais envolvidas no desenvolvimento da Pesquisa e da Inovação.	Meta 1 – Desenvolver um sistema de gestão de projetos de pesquisa da UFFS, até 2019.	CRE098	Formalização das atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão executadas (total ou parcialmente) nas instalações da SUHVU Campus Realeza
		CRE097	Promover acordos de cooperação com entidades regionais para o desenvolvimento de pesquisas nas áreas de agroecologia, agricultura familiar, saúde humana, saúde animal, dentre outras;
Objetivo específico 13 – Construir ou adequar espaços de laboratórios e/ou centros de pesquisa e acervo histórico no Campus Realeza.	Meta 1 – Construir ou adequar laboratórios para pesquisa aplicada, com nível de segurança 2 e 3 no Campus Realeza até 2023.	CRE093	Estruturação e adequação de diversos laboratórios (Laboratório de Óptica e Física Moderna Laboratório com Nível de Biossegurança 2 e 3)
		CRE094	Adequação de um Laboratório de Física para

			atender as demandas da componente de Laboratório de Materiais Didáticos
		CRE095	Adequação ou construção de um Laboratório com Nível de Biossegurança 2 e 3
		CRE096	Construção de um Planetário Astronômico no campus.
	Meta 2 – Criar Centro de Referência em Controle de Qualidade de Alimentos para inspeção, análise e certificação de alimentos no Campus Realeza até 2023.	CRE089	Encaminhamento dos projetos para licitação da obra
		CRE090	Consolidar a implementação do Centro de Referência em Controle de Qualidade de Alimentos da Agricultura Familiar no Campus, bem como incentivar a implementação de outros centros de referência em áreas afeitas aos cursos do Campus
		CRE091	Implementar dinâmicas de financiamento próprio de pesquisa e extensão que promovam a segurança e a soberania alimentar da mesorregião e do país
	Meta 3 – Criar Centro de Memória Social da região Sudoeste do Paraná dentro do Campus Realeza até 2023.	CRE092	Atuar de forma incisiva na preservação da história e memória regional
Objetivo específico - Fortalecer e expandir as ações de pesquisa, tecnologia e inovação	Meta – Implantar campos voltados para a produção e experimentação com cultivos alternativos	CRE085	Fortalecimento Parceria UMIPTT
	Meta - Fomentar a instalação de experimentos por meio do apoio técnico, insumos e ferramentas e fornecimento de mão de obra para a execução de atividades como: preparar solo, canteiros, estruturas necessários, e manutenções necessárias.	CRE086	Apoio a pesquisa
	Meta 4 – Promover, anualmente, um evento de ambientação na iniciação científica para alunos bolsistas e voluntários da pesquisa.	CRE087	Pesquisa com café – evento de ambientação na iniciação científica para alunos bolsistas e voluntários da pesquisa
	Meta – Ampliar e fortalecer a presença da UFFS nos fóruns nacionais(FOPROP, FORTEC), Conselhos superiores de Pesquisa, Pós--Graduação e Inovação (CNPq,FINEP, CAPES, FAPESC)	CRE088	Cumprimento de atividades relativas ao Fórum dos Dirigentes dos Hospitais Veterinários das Instituições Federais de Ensino Superior (FORDHOV) Campus Realeza
Objetivo específico 1 – Fomentar o apoio institucional aos docentes e aos Grupos de Pesquisa.	Meta 1 – Lançar, ao menos, um edital por ano de fomento aos grupos de pesquisa até 2023.	PROPEPG016	Lançamento de editais de fomento e auxílio aos Grupos de Pesquisa.

Objetivo específico 2 – Implementar a Política de Inovação da UFFS e instalar o Núcleo de Inovação Tecnológica e Social.	Meta 1 – Prover, até 2020, instalações físicas e de pessoal para o pleno funcionamento do NITS.	PROPEPG017	Consolidação do funcionamento do Núcleo de Inovação Tecnológica e Social
Objetivo específico 3 – Fortalecer os comitês e a comissão exigidos para o desenvolvimento da Pesquisa.	Meta 1 – Apoiar um evento por ano, ao menos, aos coordenadores do CEP e CEUA para participação no Encontro Nacional da CONEP e do CONCEA até 2023.	PROPEPG018	Capacitação aos membros dos Comitês e Comissão para a realização das atividades.
		PROPEPG019	Promoção das ações necessárias para a implantação da CiBio: infraestrutura, capacitação técnica, definição de competências e fluxos.
Objetivo específico 8 – Fortalecer o Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica e Tecnológica.	Meta 1 – Ampliar em 100% o número de bolsas de iniciação científica e tecnológica, oriundas das agências de fomento 2023.	PROPEPG020	Fortalecimento das parcerias com as fundações de pesquisa e busca pela aplicação do número de bolsas para os estudantes da UFFS.
	Meta 2 – Ampliar em 100% o número de bolsas de Iniciação Científica e Tecnológica, da UFFS.	PROPEPG021	Viabilização de recursos institucionais para bolsas de IC e IT, visando fomentar a Pesquisa na UFFS
Objetivo específico 9 – Elaborar e revisar as normativas institucionais da Pesquisa e Inovação.	Meta 2 – Elaborar e revisar 100% das normativas que regem a Pesquisa e a Inovação até 2023.	PROPEPG022	Revisão das normativas que regem a Pesquisa e a Inovação, adequando-as às novas exigências legais.
	Meta 3 – Revisar a Política de Inovação da UFFS, de modo a atender a legislação vigente (Marco Legal da Ciência e Tecnologia).	PROPEPG023	Revisão da Política de Inovação da UFFS, com vistas a atender toda a legislação pertinente ao cenário do NITS e da Inovação.
Objetivo específico 10 – Organizar eventos institucionais de Pesquisa e Inovação.	Meta 1 – Organizar, junto à Graduação e à Extensão e Cultura, uma edição por ano do Seminário de Ensino, Pesquisa e Extensão	PROPEPG024	Contribuir com a organização do SEPE no âmbito da pesquisa e pós-graduação
	Meta 3 – Contribuir na realização da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia – etapa regional, uma por ano.	PROPEPG025	Participação na Sociedade Brasileira de Ciência e Tecnologia
	Meta 4 – Realizar um seminário dos Grupos de Pesquisa por ano.	PROPEPG026	Realização de Encontros de avaliação dos Grupos de Pesquisa e reuniões presenciais das CAPPGS.
		PROPEPG027	Realização do evento Pesquisa com Café
	Meta 5 – Dar continuidade ao Programa de Formação em Pesquisa e Pós-Graduação, com a oferta de 5 (cinco) módulos por ano.	PROPEPG028	Realização do Programa de Formação em Pesquisa e Pós-Graduação
	Meta 6 – Promover a realização de 1 evento científico, por	PROPEPG029	Realização da Jornada de Iniciação Científica,

	campus, ano, articulando os PPGs e Pós-Graduação lato sensu, e grupos de Pesquisa, através de uma programação comum e diversificada a um só tempo.		do Encontro dos Programas de Pós-Graduação e do Prêmio Jovem Pesquisador
Objetivo específico 12 – Ampliar e fortalecer a presença da UFFS nos fóruns nacionais (FOPROP, FORTEC), Conselhos Superiores de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação (CNPq, FINEP, CAPES, FAPESC).	Meta 1 – Ter assento na Diretoria Executiva do FOPROP, no Conselho Superior da FAPESC, no Fórum Estadual de Educação de Santa Catarina e no Conselho de Pró-Reitores de Pesquisa e Pós-Graduação do Paraná.	PROPEPG030	Participação da Pró-Reitora em reuniões e eventos relacionados à Pesquisa, desenvolvimento tecnológico, inovação e pós-graduação com órgãos e agências nacionais.

Fonte: PROPLAN UFFS, 2019

Objetivo 5 – Fortalecimento da Produção Científica e Tecnológica Institucionais

Fomentar a produção científica institucional e sua publicação em livros, eventos e periódicos nacionais e internacionais, de modo a inserir a UFFS na comunidade científica.

Quadro 5: Ações referentes ao Objetivo 5

INICIATIVA (OBJETIVO ESPECÍFICO)	METAS	COD. AÇÕES	NOME DA AÇÃO
Objetivo específico 2 – Divulgar os resultados da produção científica e tecnológica da UFFS	Meta 1 – Produzir e publicar matérias jornalísticas de divulgação, em redes sociais e imprensa em geral, de resultados de projetos de pesquisa desenvolvidos no Campus Cerro Largo.	CCL028	Divulgação da produção científica
Objetivo específico 2 – Divulgar os resultados da produção científica e tecnológica da UFFS	Meta 2 – Estimular que 80% dos docentes do Campus Laranjeiras do Sul tenham produção científica em Qualis B2.	CLS007	Apoio aos docentes para participação em eventos científicos externos - Campus Laranjeiras do Sul
		CLS008	Apoio aos estudantes para participação em eventos academicamente relevantes.
Objetivo específico 1 – Organizar as ações de implantação para o funcionamento da Política de Periódicos e do portal de Periódicos Eletrônicos da UFFS.	Meta 1 – Aprovar a criação de, ao menos, um periódico científico por ano até 2022.	CRE084	Estruturar a revista de divulgação científica eletrônica do Campus, de forma a dar publicidade às pesquisas realizadas
Objetivo específico 1 – Organizar as ações de implantação para o funcionamento da Política de Periódicos e do portal de Periódicos Eletrônicos da UFFS.	Meta 1 – Aprovar a criação de, ao menos, um periódico científico por ano até 2022.	PROPEPG031	Manutenção do contrato com a CROSSREF para obtenção do DOI aos artigos científicos e renovação da anuidade da Associação Brasileira de Editores Científicos (ABEC)
		PROPEPG032	Realização de reuniões periódicas da Comissão

			Permanente de Periódicos (CPP).
Objetivo específico 2 – Divulgar os resultados da produção científica e tecnológica da UFFS	Meta 1 – Publicar, ao menos, a cada quinze dias, na página da UFFS e em outros espaços, os resultados de projetos de pesquisa da UFFS até 2022	PROPEPG034	Manutenção do contrato com a Plataforma Stela Experta, para a pesquisa e para obtenção de dados referentes à produção científica da UFFS.

Fonte: PROPLAN UFFS, 2019

Objetivo 6 – Desenvolvimento da Extensão

Desenvolver Política, programas e projetos de Extensão Universitária e de atendimento às comunidades, como implementação de ações educativas, manutenção da infraestrutura para garantir o funcionamento da Extensão Universitária e demais atividades inerentes às ações extensionistas.

Quadro 6: Ações referentes ao Objetivo 6

INICIATIVA (OBJETIVO ESPECÍFICO)	METAS	COD. AÇÕES	NOME DA AÇÃO
Objetivo específico 1 – Fortalecer e expandir as ações de Extensão Universitária.	META 1 - Implantar 1 programa de extensão na UFFS (Solos na Escola)	CCH015	Implantação do Museu e Solos (em espaço de laboratórios do curso de Agronomia)
Objetivo específico 17 – Disponibilizar as Áreas Esportivas (quadra coberta com vestiários) para os campi da UFFS, visando atender a demanda de espaços para práticas esportivas não só da Instituição, mas também para integrar-se com a comunidade da região em que a UFFS está inserida.	Meta 6 – Criação de espaços de convivência e destinados ao esporte e lazer no Campus Chapecó, como ambientes formativos e de convívio social.	CCH030	Quadra de esportes, convivência e lazer
Objetivo específico 1 – Fortalecer e expandir as ações de Extensão Universitária.	Meta 1 – Garantir a continuidade dos programas de extensão em funcionamento no Campus Cerro Largo.	CCL029	Manutenção do apoio institucional aos programas de extensão desenvolvidos pelo Campus
	Meta 2 – Fomentar a proposição e execução de novos programas e projetos de extensão, garantido infraestrutura e recursos básicos para seu pleno desenvolvimento.	CCL030	Apoiar novos programas e projetos de extensão do Campus Cerro Largo
Objetivo específico 17 – Disponibilizar as Áreas Esportivas (quadra coberta com vestiários) para os campi da UFFS, visando atender a demanda de espaços para práticas esportivas não só da Instituição, mas também para integrar-se com a comunidade da região em que a UFFS está inserida.	Meta 1 – Criação de espaços para o esporte e lazer junto ao Bloco A no Campus Cerro Largo	CCL031	Promoção de Esporte e Lazer junto ao Bloco A
Objetivo específico 1 – Fortalecer e expandir as ações	Meta 10 – Desenvolver Programas de Extensão que Integrem	CER056	Criação do Programa Fronteiras em

de Extensão Universitária.	a Comunidade Acadêmica e Comunidade Regional		Movimento no Alto Uruguai Gaúcho
		CER057	Criação do Programa Boas Práticas Extensionistas
Objetivo específico 11 – Criar Centro de Desenvolvimento Tecnológico no Campus Erechim.	Meta 1 – Implantar um Centro de Desenvolvimento Tecnológico no Campus Erechim até 2021.	CER058	Criação do Programa Ateliê de Tecnologias Sociais
Objetivo específico 18 – Implantar uma incubadora tecnológica no Campus Erechim.	Meta 1 – Desenvolver estudos preliminares para a implantação da incubadora tecnológica até julho/2019	CER088	Criação de uma comissão na Campus Erechim para o desenvolvimento de estudos preliminares para a implantação da incubadora tecnológica
	Meta 2 – Identificar parceiros estratégicos para a implantação da incubadora tecnológica até dezembro/2019.	CER089	Realização de contatos com entidades públicas e privadas para apresentar a proposta e buscar parcerias
	Meta 3 – Desenvolver projeto da implantação da incubadora tecnológica até março/2020.	CER090	Criação do projeto da incubadora tecnológica
	Meta 4 – Aprovar nas instâncias superiores até agosto/2020.	CER091	Aprovação nas instâncias superiores competentes
	Meta 5 – Efetivar a implantação da incubadora tecnológica até dezembro/2020.	CER092	Implantação da incubadora tecnológica no Campus Erechim a partir de 2023
Objetivo específico 20 – Construir duas estufas agrícolas (com e sem climatização) no Campus Erechim, para atendimento de atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão.	Meta 2 – Encaminhar o processo para licitar a obra até novembro/2020	CER059	Encaminhamento do pedido de compra/contratação
	Meta 3 - Acompanhar e fiscalizar 100% das obras até Junho/2021.	CER060	Fiscalização da execução das obras das estufas agrícolas
Objetivo específico 21 – Construir composteira para resíduos orgânicos, principalmente gerados pelo RU do Campus Erechim.	Meta 1 – Elaborar o projeto da composteira até março/2019.	CER061	Realização de estudo de ocupação de espaço físico
		CER062	Elaboração de projeto básico ou executivo
	Meta 2 – Encaminhar para licitar/contratar empresas especializadas na execução dos serviços até maio/2020.	CER063	Encaminhamento do projeto às instâncias competentes para licitação e contratação.
	Meta 3 – Entregar a composteira até novembro/2020.	CER064	Fiscalização da execução da obra da composteira
Objetivo específico 1 – Fortalecer e expandir as ações de Extensão Universitária.	Meta 3 – Revisar todos os PPCs dos cursos do Campus Laranjeiras do Sul prevendo 10% da carga horária destinada à Extensão.	CLS030	Curricularização da extensão
	Meta 4 – Estruturar um banco de demandas em extensão da	CLS031	Criar o banco de demandas em extensão

	comunidade regional do Campus Laranjeiras do Sul		
Objetivo específico 3 – Implantar Centro Vocacional e Tecnológico no Campus Laranjeiras do Sul.	Meta 1 – Consolidar o Centro Vocacional e Tecnológico do Campus Laranjeiras do Sul até 2023.	CLS032	Consolidar o CVT do Campus Laranjeiras do Sul
Objetivo específico 10 – Desenvolver trabalhos de Extensão na modalidade Projeto Rondon por meio de parceria com outras Instituições de Ensino e formação de um Núcleo Institucional Próprio do Rondon na UFFS.	Meta 2 – Desenvolver a cada dois anos um Projeto de Extensão na modalidade Projeto Rondon, que atenda comunidade(s) vulnerável(s) (indígenas, quilombolas, assentados, acampados, camponeses, agricultores familiares, públicos urbanos vulneráveis) da região de abrangência do campus	CLS033	Projeto de Extensão na modalidade Projeto Rondon
Objetivo específico 13 – Publicar e difundir material institucional representativo da concepção e experiência de Extensão da UFFS.	Meta 6 – Elaborar um periódico para divulgação das ações de Ensino, Extensão e Pesquisa do Campus Laranjeiras do Sul.	CLS034	Criar um periódico para divulgação das ações de Ensino, Pesquisa e Extensão
Objetivo específico 15 – Realizar seminários de debate sobre o desenvolvimento territorial e regional nos seis campi, enfocando a elaboração de ações de Extensão da instituição, articuladas com as demandas locais.	Meta 1 – Realizar um evento anual (seminário, conferência) de integração entre a comunidade regional e o Campus Laranjeiras do Sul.	CLS035	Realização de um evento anual de integração entre a comunidade regional e a UFFS
Objetivo específico 17 – Disponibilizar as Áreas Esportivas (quadra coberta com vestiários) para os campi da UFFS, visando atender a demanda de espaços para práticas esportivas não só da Instituição, mas também para integrar-se com a comunidade da região em que a UFFS está inserida.	Meta 4 – Construir uma quadra poliesportiva no Campus Laranjeiras do Sul	CLS036	Construção de uma quadra poliesportiva no Campus
Objetivo específico 19 – Construir o Centro de Pedagogia e Alternância para o Campus Laranjeiras do Sul, que tem a finalidade de um espaço físico onde poderão acontecer amplos debates e formações dos sujeitos coletivos, tais como os povos indígenas e movimentos sociais.	Meta 1 – Elaborar 100 % do plano de necessidades e estudo preliminar até dezembro/2020.	CLS037	Construir Centro de Pedagogia e Alternância
Objetivo específico 1 – Fortalecer e expandir as ações de Extensão Universitária.	Meta – Criar o Núcleo de Gestão e de Projetos para auxiliar pequenos agricultores, micro e pequenas empresas da região de inserção da UFFS, campus Laranjeiras do Sul - PR	CLS054	Criar o Núcleo de Gestão e de Projetos para auxiliar pequenos agricultores, micro e pequenas empresas da região de inserção da UFFS, campus Laranjeiras do Sul - PR;
Objetivo específico 1 – Fortalecer e expandir as ações de Extensão Universitária.	Meta – Promover um curso anual de capacitação e formação do Técnicos Administrativos em Educação no Campus Laranjeiras do Sul	CLS055	Promover um curso anual de capacitação e formação do Técnicos Administrativos em Educação no Campus Laranjeiras do Sul
Objetivo específico 1 – Fortalecer e expandir as ações	Meta - Implantação do Centro de Tecnologia e Inovação	CLS058	Implantação do Centro de Tecnologia e

de Extensão Universitária.	(CTI) - Incubadora		Inovação (CTI) - Incubadora
Objetivo específico 1 – Fortalecer e expandir as ações de Extensão Universitária	Meta 1 – Lançar um edital anual para programas e projetos dispondo 120bolsas.	CRE078	Implantação de oferta de vagas para Estágios Supervisionados Curriculares Não-obrigatórios Campus Realeza
	Meta 9 – Lançar um edital de fomento à Extensão voltado à formação continuada de professores e à saúde única (humana, animal e ambiental), com subsídios financeiros internos ou via acordos de cooperação técnico-científico.	CRE079	Criar um programa específico do Campus Realeza para formação continuada, que rompa com os formatos tradicionais de formação, permitindo assim uma maior aproximação entre a Universidade e as escolas da educação básica
		CRE080	Submissão do Projeto de Extensão preparatório para a prova do Enem
	Meta - Promoção e divulgação da Extensão Universitária	CRE082	Elaborar e executar atividades de extensão rural - Parceria UMIPTT
		CRE083	Ampliar o campo de replicação de materiais genéticos. Implantar campos de comparação entre genótipos
		CRE006	Projeto UFFS de Portas Abertas
		CRE012	Buscar acordos de cooperação com entidades regionais também para a realização de ações de extensão e cultura, garantindo as contrapartidas necessárias, tanto da UFFS quanto das entidades envolvidas
Meta – Elaborar e executar oficinas de temas ligados a agroecologia para que os produtores locais possam ser apresentados a este sistema de produção, quebrando possíveis preconceitos	CRE003	Oficinas de agroecologia	
Objetivo específico 9 – Organizar programas e projetos de Extensão e linhas prioritárias de extensão a partir de editais da PROEC em conjunto com a PROGRAD, PROPEPG e de discussão com o Comitê Assessor de Extensão e com os coordenadores de programas e projetos de extensão considerando as áreas temáticas prioritárias identificadas na COEPE.	Meta 1 – Criar um edital integrador anual, em parceria com a PROGRAD e PROPEPG, baseado na Política de Integralização da Extensão a ser elaborada e visando a concessão de 80 bolsas.	CRE126	Apoiar o Comitê Assessor de Extensão e Cultura local na criação de espaços para trocas de experiências e divulgação interna e externa das ações de extensão e cultura existentes no Campus

Objetivo específico 14 – Integrar os discentes que ingressam na UFFS na comunidade universitária e regional, criando um ambiente de cooperação entres os segmentos que compõem a Instituição	Meta 1 – Fomentar, junto à PROAE e aos campi, a divulgação das ações extensionistas em atividades voltadas à recepção e integração de alunos ingressantes nos cursos de Graduação da UFFS, com uma atividade semestral.	CRE118	Incentivar os discentes a fundar uma Cooperativa Agroecológica para apoiar e buscar financiamentos a ações de ensino, pesquisa, extensão e cultura voltados à Agricultura Familiar e Agroecologia, bem como sua participação na feira agroecológica a ser implantada do Campus
Objetivo específico 15 – Realizar seminários de debate sobre o desenvolvimento territorial e regional nos seis campi, enfocando a elaboração de ações de Extensão da instituição, articuladas com as demandas locais.	Meta 1 – Realizar um evento anual (seminário, conferência) de integração entre a comunidade regional e o Campus.	CRE143	Ampliar os espaços de reflexão existentes sobre as principais questões do tempo presente (política, economia, sociedade, cultura etc.), integrando a comunidade regional a essas ações
Objetivo específico 17 – Disponibilizar as Áreas Esportivas (quadra coberta com vestiários) para os campi da UFFS, visando atender a demanda de espaços para práticas esportivas não só da Instituição, mas também para integrar-se com a comunidade da região em que a UFFS está inserida.	Meta 5 – Construção de uma quadra poliesportiva no Campus Realeza.	CRE077	Viabilizar projeto para construção de um centro esportivo
Objetivo específico 1 – Fortalecer e expandir as ações de Extensão Universitária.	Meta 1 – Lançar um edital anual para programas e projetos dispondo 120 bolsas.	PROEC001	Fortalecimento e viabilização dos programas e projetos de extensão
		PROEC002	Captação de recursos
	Meta 8 – Manutenção das condições necessárias de funcionamento suficientes para suportar o adequado planejamento e gestão das ações da PROEC.	PROEC003	Gestão das Atividades e Serviços da PROEC
Objetivo específico 6 – Acompanhar e avaliar as atividades de Extensão nos campi em conjunto com a Coordenação Acadêmica e o coordenador adjunto de Extensão e Cultura, através do Comitê de Extensão e Cultura e de reuniões realizadas nos campi.	Meta 1 – Realizar uma visita anual em cada campus para articulação com membros da comunidade acadêmica e regional para a aproximação com as demandas locais e regionais, permitindo respostas mais adequadas às solicitações.	PROEC004	Organização e Realização do Seminário de Avaliação da Extensão e Cultura da UFFS
Objetivo específico 7 – Possibilitar a inclusão de 10% do total de créditos curriculares exigidos para a Graduação em programas e projetos de extensão; a implantação dos núcleos de estudos avançados (Ensino, Pesquisa e Extensão) e a realização da II COEPE com a temática articulação entre Ensino, Pesquisa e Extensão.	Meta 3 - Divulgar e auxiliar o processo de comprovação de modo que 30% dos acadêmicos possam no primeiro ano dessa regulamentação utilizarem esse direito até 2023.	PROEC006	Promoção da articulação entre ensino, extensão e pesquisa
Objetivo específico 8 – Promover a participação de professores e bolsistas extensionistas como expositores,	Meta 1 – Apoiar a participação anual de 40 docentes e 40 discentes em eventos nacionais e estaduais de Extensão,	PROEC005	Fomento a participação em eventos internos e externos de extensão

em eventos nacionais, estaduais e regionais de Extensão, como o SEURS, o CBEU, o Seminário de Ensino, Pesquisa e Extensão (SEPE) e o Encontro da Extensão da UFFS.	mediante lançamento de edital para escolha dos projetos que serão contemplados.	PROEC007	Fomento ao SEPE
Objetivo específico 10 – Desenvolver trabalhos de Extensão na modalidade Projeto Rondon por meio de parceria com outras Instituições de Ensino e formação de um Núcleo Institucional Próprio do Rondon na UFFS.	Meta 1 – Publicar uma política para as ações rondonistas da UFFS	PROEC008	Fomento ao projeto Rondon-UDESC
	Meta 3 – Qualificar o Programa Fronteira em Movimento a partir da criação de 01 Núcleo Institucional, para desenvolvimento de ações em consonância com a Política de Integralização da Extensão, a ser elaborada.	PROEC009	Fronteira em Movimento
Objetivo específico 12 – Instituir o Fórum permanente de extensão e cultura nos campi.	Meta 3 – Elaborar um regimento para o funcionamento do Fórum até 2023.	PROEC010	Realização do Fórum de extensão e cultura
Objetivo específico 13 – Publicar e difundir material institucional representativo da concepção e experiência de Extensão da UFFS.	Meta 3 – Atualizar anualmente o catálogo da PROEC garantindo que 100% de programas e projetos institucionalizados estejam registrados.	PROEC011	Implementação da Revista de Extensão e Cultura da UFFS
Objetivo específico 16 – Disponibilizar o Centro Vocacional Tecnológico para o Campus Chapecó que tem a finalidade de atender a comunidade com um ambiente de capacitação, aprendizagem e intercâmbio de experiências com salas multiúso para a prática do cooperativismo produzidos pelos cursos de Graduação do campus.	Meta 1 – Atualizar 100% dos projetos e orçamento até julho/2023	SEO007	Disponibilizar o Centro Vocacional Tecnológico para o Campus Chapecó.
Objetivo específico 17 – Disponibilizar as Áreas Esportivas (quadra coberta com vestiários) para os campi da UFFS, visando atender a demanda de espaços para práticas esportivas não só da Instituição, mas também para integrar-se com a comunidade da região em que a UFFS está inserida.	Meta 1 – Encaminhar processo para licitar as áreas esportivas para os campi da UFFS até junho/2023.	SEO008	Disponibilizar as Áreas Esportivas (quadra coberta com vestiários) para os campi da UFFS
Objetivo Específico – Construção do Centro de Referência em Controle da Qualidade de Alimentos, que tem a finalidade de realizar análises de alimentos para garantir a segurança alimentar.	Meta 1 – Acompanhar e fiscalizar empresa contratada para desenvolver os projetos destinados as obras.	SEO039	Construção do Centro de Referência em Controle da Qualidade de Alimentos
Objetivo Específico - Construção do Bloco Grandes Animais para o Hospital Veterinário do campus Realeza.	Meta 1 – Atualizar os projetos e orçamentos e montar processo para licitar e contratar as obras.	SEO040	Construção do Bloco Grandes Animais para o Hospital Veterinário do campus Realeza.

Fonte: PROPLAN UFFS, 2019

Objetivo 7 – Desenvolvimento da Cultura

Desenvolver programas e projetos culturais, através da implementação de ações educativas e culturais, cursos de capacitação e qualificação de recursos humanos em atividades culturais, além de outras atividades necessárias ao desenvolvimento dos programas e projetos culturais.

Quadro 7: Ações referentes ao Objetivo 7

INICIATIVA (OBJETIVO ESPECÍFICO)	METAS	COD. AÇÕES	NOME DA AÇÃO
Objetivo específico 1 – Promover ações de reconhecimento da diversidade cultural existente na comunidade acadêmica e regional.	META 1 - Apoiar os eventos culturais no campus Chapecó. META 2 - Auxiliar a estruturação de eventos no campus Chapecó como trazer palestrantes. META 3 - Auxiliar a estruturação de eventos no campus Chapecó em parceria com as Secretarias de cultura dos Municípios da região.	CCH024	Agenda Cultural do campus Chapecó
Objetivo específico 1 – Promover ações de reconhecimento da diversidade cultural existente na comunidade acadêmica e regional.	Meta 2 - Desenvolver Programas de Cultura que Integrem a Comunidade Acadêmica e Comunidade Regional	CER081	Criação do Programa Fronteiras Sonoras
Objetivo específico 13 – Promover a integração da comunidade regional com a Universidade	Meta 1 - Realizar uma atividade semestral de integração com a comunidade no espaço do Campus Erechim	CER082	Organização de atividade de integração com a comunidade, por meio de visita aos espaços do campus e oferta de atividades culturais e sociais
Objetivo específico 12 – Disponibilizar os centros de Cultura e Vivência para os campi, devido ao crescente número de professores e alunos, gerando uma demanda por um local destinado à convivência e às atividades culturais.	Meta 4 – Construção de um anfiteatro integrado com Centro de Convivência para a comunidade acadêmica e auditório com espaço para, no mínimo, 300 pessoas.	CLS038	Construir o anfiteatro
Objetivo específico 1 – Promover ações de reconhecimento da diversidade cultural existente na comunidade acadêmica e regional.	Meta 1 – Dar visibilidade para 100% dos grupos culturais identificados na universidade até 2023.	PROEC012	Mapeamento e identificação dos grupos culturais existentes na universidade
		PROEC013	Mostra de Extensão e Cultura e Seminário de socialização do Banco de talentos
Objetivo específico 2 – Qualificar as ações de extensão e cultura e ampliar a captação de recurso externo para o desenvolvimento de ações de Extensão e Cultura.	Meta 1 – Realizar um curso (nos seis campi), de elaboração de projetos para instrumentalizar os grupos culturais para busca de recurso externo a fim de fortalecer as ações de extensão e cultura em todos os campi da UFFS até 2023.	PROEC014	Promoção de atividades de capacitação cultural
Objetivo específico 3 – Fortalecer espaços para a difusão da cultura na Universidade e promover ações de incentivo e valorização da diversidade cultural.	Meta 1 – Criar o Festival de Cultura na UFFS, com periodicidade anual envolvendo os diferentes campi e a comunidade regional, contemplando as diferentes linguagens culturais.	PROEC015	Promoção do festival anual de Cultura na UFFS

	Meta 2 – Ampliar em 20% a participação de estudantes, servidores docentes e técnico-administrativos e comunidade regional em atividades de arte e cultura na UFFS até 2023.	PROEC016	Festividades alusivas ao 11º aniversário da UFFS.
Objetivo específico 4 – Desenvolver políticas de Graduação, Pesquisa, Extensão e Cultura que promovam ações educativas culturais junto a comunidade acadêmica e a sociedade civil tendo como referência as diretrizes da COEPE, bem como a implementação de projetos permanentes e núcleos de cultura na UFFS	Meta 1 – Ampliar em 10% os programas, projetos e atividades culturais na UFFS até 2023.	PROEC017	Lançamento de editais de fomento a Arte e Cultura.
		PROEC018	Revisão da Política de Cultura
Objetivo específico 5 – Desenvolver ações que colaborem com a articulação da produção, difusão e vivência cultural na UFFS, tendo em vista sua regionalidade e localização fronteiriça, contemplando as diferentes linguagens artísticas/ culturais e a integração nacional e internacional.	Meta 1 – Desenvolver um ciclo de cinema e debate de filmes argentinos em todos os campi da UFFS até 2023.	PROEC019	Implementar um programa de intercambio interinstitucional das atividades de cultura na UFFS
Objetivo específico 11 – Publicizar as manifestações culturais existentes nos campi da UFFS e difundir a diversidade cultural presente nos três estados do Sul do Brasil.	Meta 1 – Permitir que um projeto cultural institucionalizado por campus participe de um evento institucional em outro campus anualmente.	PROEC020	Divulgação e publicação das ações de cultura
Objetivo específico 12 – Disponibilizar os centros de Cultura e Vivência para os campi, devido ao crescente número de professores e alunos, gerando uma demanda por um local destinado à convivência e às atividades culturais.	Meta 1 – Atualizar 100% dos projetos e orçamento até março/2023.	SEO009	Disponibilizar os Centros de Cultura e Vivência para os campi (CL, CH, ER, LS e RE)

Fonte: PROPLAN UFFS, 2019

Objetivo 8 – Permanência do Estudante de Graduação

Desenvolver e apoiar os projetos educacionais que contribuam para a democratização do ensino superior e para o aumento da permanência, por meio da realização de ações norteadas pelo Programa Nacional de Assistência Estudantil (PNAES). Ofertar auxílio financeiro para estudantes que se encontram em situação de vulnerabilidade socioeconômica, matriculados em cursos de Graduação da UFFS, com vistas a promover igualdade de oportunidades e melhoria do desempenho acadêmico, bem como prevenir e minimizar situações de retenção e evasão.

Quadro 8: Ações referentes ao Objetivo 8

INICIATIVA (OBJETIVO ESPECÍFICO)	METAS	COD. AÇÕES	NOME DA AÇÃO
----------------------------------	-------	------------	--------------

Objetivo específico 7 – Elaborar e implementar a Política de Assistência Estudantil.	Meta 3 – Criar, até 2023, estrutura de acompanhamento e estímulo a saúde física e mental do estudante.	CCH026	Estrutura de acompanhamento e estímulo a saúde física e mental do estudante.
Objetivo específico 13 – Desenvolver Programa de Promoção à Saúde dos estudantes	META 1 - Promover acesso a 100% dos estudantes a atividades de saúde e qualidade de vida.	CCH052	Saúde e bem estar dos estudantes
Objetivo específico 1 – Discutir a construção das moradias estudantis para os campi da UFFS.	Meta 1 – Discutir a possibilidade de transformar a Unidade Seminário do Campus Cerro Largo em moradia estudantil, tendo em contrapartida a construção de um Bloco B no “Campus Definitivo”, até 2023.	CCL032	Promover a discussão da possibilidade de implantação de moradia estudantil
Objetivo específico 10 – Estruturar as equipes técnicas da PROAE e SAEs.	Meta 1 – Qualificar a equipe técnica do SAE do Campus Cerro Largo, através do compartilhamento de experiências com outras IFES.	CCL033	Fomentar ações de formação da equipe do SAE
Objetivo específico 1 – Discutir a construção das moradias estudantis para os campi da UFFS.	Meta 3 - Construir casa de estudantes para no mínimo 120 estudantes no Campus Erechim até 2023	CER065	Realização de estudo de práticas alternativas de construção como: Técnicas de Bioconstrução, Light Steel Frame, Concreto Celular e Construções ágeis.
		CER066	Elaboração de projeto e orçamento de moradia estudantil.
		CER067	Encaminhamento da licitação e acompanhamento da obra
		CER068	Desenvolvimento de projetos de viabilização da habitação dos estudantes na moradia estudantil.
Objetivo específico 13 – Desenvolver Programa de Promoção à Saúde dos estudantes	Meta 3 – Promover ações de combate ao assédio em todas as suas manifestações, bem como preconceitos de classe social, raça e gênero	CER069	Criação de Serviço de Referência em Direitos Humanos do Campus Erechim
Objetivo específico 21 – Criar espaço para o acolhimento materno-infantil	Meta 3 – Criar espaço para o acolhimento materno-infantil no Campus Erechim até 2020	CER070	Implantação de espaço humanizado para permanência de crianças e seus cuidadores em horários letivos.
Objetivo específico - ampliar o número de parcerias institucionais para desenvolvimento de projetos	Meta – Realizar, no mínimo, quatro parcerias institucionais para recebimento de recursos externos para atendimento de projetos de ensino, pesquisa e extensão	CLS052	Realizar, no mínimo, quatro parcerias institucionais para recebimento de recursos externos para atendimento de projetos de ensino, pesquisa e extensão
Objetivo específico 1 – Discutir a construção das moradias estudantis para os campi da UFFS.	Meta 1 – Construir casa de estudante para, no mínimo, 100 estudantes do Campus Laranjeiras do Sul.	CLS039	Construção da casa do estudante no Campus Laranjeiras do Sul
	Meta 2 – Organizar moradia estudantil em Laranjeiras do Sul	CLS040	Construir moradia estudantil em Laranjeiras do

	e municípios da região para, no mínimo, 500 estudantes.		Sul
Objetivo específico 7 – Elaborar e implementar a Política de Assistência Estudantil.	Meta 2 – Aumentar, até 2023, a taxa de aprovação média em CCRs dos estudantes de 14 para 20 créditos.	CLS063	Aumentar, até 2023, a taxa de aprovação média em CCRs dos estudantes de 14 para 20 créditos.
Objetivo específico 10 – Estruturar as equipes técnicas da PROAE e SAEs.	Meta 1 – Garantir, até 2019, a equipe mínima do SAE e ampliar a estrutura com mais dois STAEs, dos quais um seja pedagogo.	CLS041	Garantir a equipe mínima do SAE
Objetivo específico 11 – Participar em fóruns e comissões de debate da assistência estudantil a nível nacional, regional e localização.	Meta 1 – Garantir, a partir de 2019, participação de no mínimo um representante do SAE no Fórum Nacional dos trabalhadores da Assistência Estudantil.	CLS042	Participação de um técnico no Fórum Nacional dos trabalhadores da Assistência Estudantil
Objetivo específico 1 – Discutir a construção das moradias estudantis para os campi da UFFS.	Meta 4 – Retomar os debates sobre a estruturação das moradias estudantis nos campi	CRE071	Retomar os debates sobre a estruturação das moradias estudantis nos campi
Objetivo específico 10 – Estruturar as equipes técnicas da PROAE e SAEs.	Meta 3 – Incluir, até junho de 2020, no mínimo um servidor adicional no SAE de cada campi, com atenção especial à inclusão de servidores das áreas de Serviço Social, Pedagogia, Psicologia e assistente em Administração.	CRE074	Garantir plena estruturação do SAE, com profissionais (pedagogo, psicólogo) e atendimento para todos os estudantes do Campus
Objetivo específico 3 – Definir política de acesso e permanência do PROHAITI, PIN e outros programas de acesso e permanência de estudantes na UFFS.	Meta 1 – Discutir a viabilização da captação de recursos para as políticas de permanência de estudantes estrangeiros em situação de vulnerabilidade social.	PROAE030	Implementar Auxílio Financeiro para estudantes haitianos em situação de vulnerabilidade socioeconômica
Objetivo específico 4 – Acompanhar e monitorar o funcionamento dos RUs, de forma a manter qualidade na oferta da alimentação aos estudantes.	Meta 1 – Realizar fiscalização mensal da atuação das empresas que prestam serviço nos restaurantes universitários de forma a garantir o pleno funcionamento com qualidade.	PROAE003	Contratação e fiscalização dos serviços de alimentação da UFFS
	Meta 4 – Viabilizar, continuamente, a oferta de duas refeições diárias (almoço e jantar) de segunda a sexta-feira nos RUs com alimentação de qualidade, com valor acessível.	PROAE002	Estruturação física dos Restaurantes Universitários da UFFS
	Meta 5 - Viabilizar a oferta de alimentação de qualidade, com valor acessível, visando auxiliar na saúde e permanência dos estudantes da UFFS	PROAE004	Mapeamento das necessidades de novos espaços de comercialização de alimentos nos campi da UFFS
Objetivo específico 5 – Conceder auxílios socioeconômicos aos estudantes de Graduação.	Meta 1 – Ofertar, continuamente, auxílios socioeconômicos para 100% dos estudantes de Graduação que se encontram em vulnerabilidade socioeconômica.	PROAE001	Concessão de Auxílio Financeiro ao Estudante
	Meta 3 – Ofertar, continuamente bolsistas monitores por SAE e realizar atividades mensais de orientação referente aos auxílios aos estudantes nos campi da UFFS.	PROAE011	Divulgação dos programas de assistência estudantil da PROAE.
	Meta 4 – Lançar, continuamente, um edital anual para cada	PROAE031	Participação de estudantes em eventos de

	programa de concessão de auxílio financeiro a estudantes.		interesse da PROAE
	Meta 5 – Realizar, continuamente, campanha semestral de divulgação dos programas de auxílios socioeconômicos à comunidade acadêmica da UFFS	PROAE010	Gerenciamento de ferramentas que permitam a ampla divulgação das ações da Assistência Estudantil, bem como publicações de editais e normativas e outras ferramentas.
PROAE013		Realizar semestralmente, pelo menos uma reunião presencial entre a PROAE, o SAEs, a CAAPAE e os estudantes.	
PROAE014		Constituir uma rede de acolhimento e apoio ao estudante ingressante na UFFS.	
	Meta 6 – Cadastrar e homologar mensalmente e de forma contínua 100% dos estudantes público-alvo do Programa Bolsa Permanência do MEC, em conformidade com as orientações do Ministério.	PROAE008	Gerir o Programa Bolsa Permanência do MEC, em conformidade com as orientações deste ministério – contínua
	Meta 7 – Manter um sistema informatizado para gerenciamento dos auxílios financeiros da PROAE.	PROAE012	Acompanhar a gestão e operacionalização dos auxílios financeiros no SAS e monitorar a implantação do SIGAA.
Objetivo específico 6 – Incentivar os estudantes a participar de competições esportivas da UFFS e de outras instituições.	Meta 1 – Realizar uma atividade física/esportiva e/ou de promoção à saúde por mês com os estudantes de graduação nos campi da UFFS por meio do programa de auxílios específicos e eventos de formação da comunidade discente – contínua	PROAE007	Apoio às atividades físicas, esportivas e de promoção à saúde.
	Meta 2 – Realizar, a partir de 2020, uma edição dos Jogos Universitários por ano na UFFS, em novo formato, organizado pelos estudantes.	PROAE009	Realização do JUFFS
Objetivo específico 8 – Criar mecanismo de avaliação e acompanhamento das ações do PNAES na UFFS.	Meta 1 – Elaborar, até dezembro de 2019, dez (10) indicadores para avaliação e acompanhamento das ações realizadas pela PROAE e pelos SAES atualmente.	PROAE023	Revisão e atualização dos indicadores
	Meta 2 – Realizar avaliação da Política de AE da UFFS.	PROAE021	Estudos de avaliação da Política de Assistência Estudantil da UFFS
Objetivo específico 10 – Estruturar as equipes técnicas da PROAE e SAEs.	Meta 2 – Incluir na equipe da PROAE profissionais da área da Psicologia, Pedagogia e/ou Técnico em Assuntos Educacionais.	PROAE015	Fortalecer a PROAE com profissionais qualificados nas áreas em destaque.
	Meta 3 – Incluir, até junho de 2020, no mínimo um servidor adicional no SAE de cada campi, com atenção especial à	PROAE016	Fortalecer as ASSAES com profissionais qualificados e com competência para atuar nas

	inclusão de servidores das áreas de Serviço Social, Pedagogia, Psicologia e assistente em Administração.		áreas em que atualmente estão concentrados os maiores desafios da Assistência Estudantil em cada Campus.
Objetivo específico 11 – Participar em fóruns e comissões de debate da assistência estudantil a nível nacional, regional e localização.	Meta 2 – Participar, continuamente, de 100% das reuniões do FONAPRACE.	PROAE017	Assegurar a participação de pelo menos dois servidores que atuam na área de assistência estudantil na plenária regional e 1 na planária nacional do FONAPRACE.
Objetivo específico 13 – Desenvolver Programa de Promoção à Saúde dos estudantes	Meta 1 – Desenvolver um projeto de saúde integrando ações de promoção de saúde nos campi.	PROAE018	Apoio a atividades de promoção à saúde e assistência social
	Meta 2 – Criar um grupo de apoio de saúde mental do estudante em cada campus.	PROAE019	Elaborar um projeto de extensão com o objetivo de sensibilizar os estudantes para as questões relacionadas a saúde mental e atuar como ponto de apoio nesse quesito.
		PROAE020	Promover ações de combate a discriminação e ao preconceito
		PROAE028	Apoio a atividades de saúde mental.
Objetivo específico 14 – Realizar anualmente o Seminário da Política de Assistência Estudantil da UFFS.	Meta 2 – Realizar pesquisas de avaliação de impacto da Política de AE da UFFS.	PROAE022	Realizar reunião do Fórum nas CAAPAES
Objetivo específico 15 – Aprimorar o processo de análise socioeconômica.	Meta 1 – Revisar/aprimorar a metodologia de análise socioeconômica da Política de AE até 2023.	PROAE026	Coordenação das atividades de análise socioeconômica.
Objetivo específico 16 – Aprimorar as ações de inclusão digital na UFFS.	Meta 1 – Adquirir, no mínimo, cinco (5) notebooks novos por campus para empréstimos aos estudantes.	PROAE024	Disponibilização de notebooks para estudantes
Objetivo específico 17 – Promover ações de acompanhamento pedagógico.	Meta 1 – Criar uma metodologia para o Plano de Acompanhamento	PROAE029	Coordenação das atividades de acompanhamento pedagógico.
Objetivo específico 18 – Desenvolver o Programa de Esporte e Lazer.	Meta 1 – Construir uma quadra poliesportiva nos campi.	PROAE025	Buscar melhorias na estrutura para a prática de esportes em cada um dos campi
Objetivo específico 19 – Aprimorar a metodologia de acesso ao RU.	Meta 1 – Desenvolver novo método de controle (mais seguro e eficaz) de acesso de usuários ao RU.	PROAE006	Estudos sobre novos métodos de controle de acesso aos Rus
Objetivo específico 20 – Desenvolver estudos sobre a política do RU.	Meta 1 – Realizar pesquisa de avaliação do modelo atual praticado pelo RU.	PROAE005	Estudos sobre a política dos Restaurantes Universitários e formato de acesso

Fonte: PROPLAN UFFS, 2019

Objetivo 9 – Desenvolvimento da Internacionalização

Fomentar, articular e administrar a cooperação da Universidade com outras instituições e nações visando promover a excelência acadêmica e a solidariedade internacional.

Quadro 9: Ações referentes ao Objetivo 9

INICIATIVA (OBJETIVO ESPECÍFICO)	METAS	COD. AÇÕES	NOME DA AÇÃO
Objetivo Específico 5 – Expandir a cooperação internacional da UFFS por meio de acordos de cooperação.	Meta 1 – Aumentar em 80% os acordos bilaterais com instituições acadêmicas de ensino superior estrangeiras até 2020.	CRE075	Buscar iniciativas de cooperação sul-sul com universidades de países subdesenvolvidos e emergentes
		CRE076	Promover vínculos e parcerias com programas de pesquisa e pós-graduação existentes nas universidades públicas da região da fronteira
Ampliar o número de servidores efetivos da AAI	Contratar 1 técnico administrativo efetivo 40h para auxiliar nas atividades da AAI – Convênios	AAI001	Ampliar e melhorar o controle de acordos e convênios internacionais
	Contratar 1 técnico administrativo efetivo 40h para auxiliar nas atividades da AAI – Secretaria	AAI002	Melhorar a comunicação da AAI dentro da Instituição e junto aos parceiros interinstitucionais e internacionais
Promover atualização dos conhecimentos de servidores da AAI	Promover capacitação de servidores da AAI em boas práticas de internacionalização	AAI003	Capacitar servidores da AAI em Boas Práticas de Internacionalização
	Participação em eventos de internacionalização: FAUBAI, Webinars Erasmus	AAI004	Participar de eventos de internacionalização
	Participação de Reunião da CGRIFES	AAI005	Participar de reunião da CGRIFES
	Realizar visitas técnicas à IES que desenvolvam boas práticas de internacionalização	AAI006	Realizar visitas técnicas à IES que desenvolvam boas práticas de internacionalização
Melhorar a comunicação e a articulação com todos os campi da UFFS	Sensibilizar a comunidade universitária sobre as atribuições e importância da AAI nos campi da UFFS	AAI007	Sensibilizar a comunidade universitária
	Nomear agentes de internacionalização em todos os campi	AAI008	Nomear agentes de internacionalização em cada campus
	Elaborar projetos internacionais em conjunto com os NAP, CAP e CAE	AAI009	Elaborar projetos internacionais
	Auxiliar e estimular a vinda e permanência de estudantes estrangeiros na UFFS	AAI010	Edital de estímulo à vinda e permanência de estudantes estrangeiros na UFFS
Adequar o sistema acadêmico para a emissão de	Auxiliar a PROGRAD, PROPEPG e SETI para a emissão	AAI011	Emitir documentos do sistema acadêmico em

documentos em inglês	automática de históricos escolares, cópias de diplomas e matrizes curriculares em inglês		inglês
Regulamentar as atividades de Internacionalização na UFFS	Atualizar a política de internacionalização da UFFS	AAI012	Atualizar a política de internacionalização da UFFS
	Atualizar o regulamento de internacionalização da UFFS	AAI013	Atualizar o regulamento de internacionalização da UFFS
Estimular o Programa de Línguas – PROLIN	Incentivar o aprendizado de línguas	AAI014	Contratar bolsistas para o ensino de línguas estrangeiras (ou de português para estrangeiros) com atividades de aprendizado ou conversação
	Estabelecer parcerias para o ensino de línguas estrangeiras	AAI015	Estabelecer parcerias com organizações locais, para aprendizado de línguas estrangeiras
Aumentar a proficiência da comunidade universitária, em inglês	Triplificar o número de estudantes com nível B2 no Toefl até 2023	AAI016	Aumentar o conhecimento básico e capacidade de conversação em inglês
Viabilizar a participação de TAEs no ensino de línguas estrangeiras	Fomentar o ensino de línguas estrangeiras (e português para estrangeiros) na UFFS	AAI017	Viabilizar a participação de TAEs no ensino de línguas estrangeiras
Expandir a cooperação internacional da UFFS por meio de acordos de cooperação	Aumentar o número de acordos bilaterais com instituições acadêmicas de ensino superior estrangeiras	AAI018	Aumentar o número de convênios internacionais firmados entre UFFS e Instituições estrangeiras que permitam intercâmbio IDA e VINDA
Estimular a mobilidade internacional de discentes e docentes dos programas de Pós-Graduação da UFFS	Utilizar de forma mais eficiente os acordos bilaterais firmados com instituições estrangeiras, em todas as áreas do conhecimento	AAI019	Aumentar aproveitamento dos acordos internacionais bilaterais firmados entre a UFFS e instituições estrangeiras, em todas as áreas do conhecimento
Estimular a vinda de pesquisadores de IES do Brasil e do exterior para o desenvolvimento de estágios de pesquisa e atividades de Pós-Doutoramento.	Acolher docentes ou pesquisadores estrangeiros, para melhoria da qualidade e impacto das pesquisas desenvolvidas na UFFS	AAI020	Aumentar a qualidade e impacto das pesquisas desenvolvidas na UFFS
Promover a visibilidade da UFFS no exterior	Participar em eventos internacionais.	AAI021	Participar em eventos internacionais envolvendo práticas de internacionalização, inovação ou empreendedorismo
Traduzir informações básicas do site da UFFS	Criar a versão em língua inglesa e espanhola da página da UFFS	AAI022	Traduzir o site da UFFS
Participar dos programas de internacionalização desenvolvidos pelo Governo Federal e outros	Estimular a participação em programas de internacionalização desenvolvidos pelo Governo Federal	AAI023	Participar de editais de fomento

organismos a partir de acordos internacionais			
---	--	--	--

Fonte: PROPLAN UFFS, 2019

Objetivo 10 – Gestão Universitária para Apoio ao Ensino, Pesquisa, Extensão e Cultura

Visa o desenvolvimento de ações para assegurar o funcionamento dos cursos de Graduação e Pós-Graduação da UFFS, da Pesquisa, Extensão e Cultura por meio da aquisição e/ou reposição de materiais de consumo, suprimentos e serviços de terceiros para garantir a eficiência nos serviços prestados à comunidade universitária, pelos diversos setores administrativos da instituição.

Quadro 10: Ações referentes ao Objetivo 10

INICIATIVA (OBJETIVO ESPECÍFICO)	METAS	COD. AÇÕES	NOME DA AÇÃO
Objetivo específico - Reorganizar o setor de planejamento, com vistas a estruturar uma atuação constante durante o ano, capacitando os servidores ao uso de ferramentas, antecipando a descrição dos planos e acompanhando constantemente a execução das ações planejadas.	META 1 - Incorporar um servidor TAE ao setor de planejamento, com vistas a implementação de um programa de planejamento e monitoramento de ações, envolvendo os setores acadêmicos e administrativos - com vistas a melhoria da qualidade acadêmica e do desempenho medido na obtenção de recursos, bem como para a reanálise de processos visando a desburocratização e a melhoria dos serviços oferecidos pelo campus.	CCH031	Planejamento e melhoria contínua.
Objetivo específico 38 – Prover e administrar recursos humanos, financeiros e materiais, dando suporte ao planejamento e gerenciamento das atividades do campus Chapecó.	Meta 1 – garantir recursos financeiros para realizar as necessidades de aquisição de materiais de consumo dos Laboratórios do campus Chapecó	CCH004	Aquisição de Materiais de Consumo para os Laboratórios do campus Chapecó
	Meta 1 – garantir recursos financeiros para realizar as necessidades de aquisição de materiais de consumo e manutenção para as Áreas Experimentais do campus Chapecó	CCH005	Aquisição de Materiais de Consumo para as Áreas Experimentais do campus Chapecó
	Meta 1 – garantir recursos financeiros para realizar 100% das aquisições de materiais de expediente e de consumo para atender as necessidades de funcionamento do campus Chapecó.	CCH010	Aquisição de Materiais de Expediente e Consumo do campus Chapecó
	Meta 1 – garantir recursos financeiros para realizar 100% das necessidades de funcionamento do campus Chapecó.	CCH003	Gestão de Atividades e Serviços do campus
Objetivo Específico - Reestruturação de setores	META 1 - Fusão dos setores de Comunicação e eventos em um setor ampliado, organizando uma agenda em sintonia e que permita utilizar a comunicação de modo estratégico para	CCH019	Reestruturação de setores

	a UFFS e para o campus.		
Objetivo Específico - Reestruturação de setores	META 2 - Organizar o "Setor Pedagógico", composto pelas servidoras Pedagogas, subordinado a Coordenação Acadêmica, responsável por dar suporte a elaboração de PPC, centralizar o planejamento formativo e o atendimento de apoio pedagógico a docentes e discentes	CCH045	Reestruturação de setores
Objetivo específico – Prover manutenção, substituição e aquisição dos materiais permanentes do Restaurante Universitário.	META 1 - Aquisição de equipamentos até 2021	CCH022	Manutenção e Reformas
Objetivo específico – Prover manutenção, substituição e aquisição dos materiais permanentes do Restaurante Universitário.	META 1 - Aquisição e instalação de equipamentos até 2020	CCH047	Manutenção e Reformas
Objetivo específico– Prover manutenção, substituição e aquisição dos materiais permanentes do Restaurante Universitário.	META 1 - Aquisição e instalação de equipamentos até 2020	CCH048	Manutenção e Reformas
Objetivo específico 2 – Reavaliar as estruturas da Reitoria, identificando as atribuições dos diferentes setores e comissões, visando à mensuração de suas demandas, sazonalidades e proporcionando o dimensionamento de pessoal. Consolidar uma metodologia de mapeamento de responsabilidades e desconcentração dos serviços e das atribuições para os campi da UFFS.	Meta 1 – Retomar a discussão sobre a reestruturação dos setores da Coordenação Administrativa juntamente com os demais Campi, avaliando a proposta de reorganização realizada pelas gestões anteriores dos campi.	CCH012	Reestruturação Coordenação Administrativa.
Objetivo específico 4 – Prover, com os campi da UFFS, os serviços de transporte institucionais.	Meta 1 – Garantir recursos para que os serviços de transporte terceirizados estejam disponíveis para a contratação de 100% dos itens demandados pelo Campus Cerro Largo.	CCL034	Gestão do transporte terceirizado do campus Cerro Largo
Objetivo específico 38 – Prover o Campus Cerro Largo de insumos e serviços para a realização das atividades administrativas e acadêmicas.	Meta 1 - Garantir o fornecimento de 100% dos insumos e serviços necessários para a realização das atividades administrativas e acadêmicas.	CCL035	Gestão das atividades, insumos e serviços de terceiros do campus Cerro Largo
	Meta 2 - Garantir o fornecimento de 100% dos insumos necessários para o atendimento das demandas da CLAB e CAAEX	CCL036	Gestão dos insumos da CLAB e CAAEX do campus Cerro Largo
Objetivo específico 38 – Prover o fornecimento de materiais de consumo e serviços necessários ao desempenho das atividades administrativas e	Meta 1 – Disponibilizar 100% dos materiais de consumo e serviços necessários ao adequado funcionamento do Campus	CER003	Gestão das Atividades e Serviços do Campus Erechim
		CER004	Aquisição de Materiais de Consumo para os

			Laboratórios do Erechim
acadêmicas do Campus Erechim		CER005	Aquisição de Materiais de Consumo para as Áreas Experimentais do Campus Erechim
Objetivo específico – Aquisição de material de expediente e garantia de atividades de Ensino, Pesquisa, Extensão e Cultura.	Meta 1 – Atender 100% das demandas do almoxarifado com material de expediente, atividades operacionais e emergenciais para o funcionamento do Campus.	CLS003	Gestão das Atividades e Serviços do Campus Laranjeiras do Sul
6 – Prover a operacionalização dos contratos institucionais nos campi da UFFS.	3 – Garantir a gestão financeira de 100% dos empenhos dos contratos institucionais.	CPF003	Gestão das atividades e serviços do Campus Passo Fundo
6 – Prover a operacionalização dos contratos institucionais nos campi da UFFS.	3 – Garantir a gestão financeira de 100% dos empenhos dos contratos institucionais.	CPF004	Aquisição de materiais de consumo e gestão das atividades dos Laboratórios do Campus Passo Fundo
Objetivo específico 1 – Implantar e desenvolver a metodologia de análise e melhoria de processos, com identificação das etapas críticas de controle, visando à eficiência dos processos institucionais, bem como a avaliação de riscos.	Meta 2 – Informatizar 50% dos processos institucionais mapeados até 2023.	CRE068	Implantação de um Sistema de Gestão Administrativa para a SUHVU - Campus Realeza.
		CRE067	Aquisição de sistema de informatização de prontuários.
Objetivo específico 2 – Reavaliar as estruturas da Reitoria, identificando-as atribuições dos diferentes setores e comissões, visando à mensuração de suas demandas, sazonalidades e proporcionando o dimensionamento de pessoal. Consolidar uma metodologia de mapeamento de responsabilidades e desconcentração dos serviços e das atribuições para os campi da UFFS.	Meta 2 – Dimensionar o quadro de servidores técnicos da UFFS nos campi, quando necessário, considerando a desconcentração de atividades e serviços das pró-reitorias.	CRE069	Concurso/nomeação de Servidores Técnicos Administrativos e Professores para atuarem no Campus Realeza. Campus Realeza
Objetivo específico 3 – Prover a Instituição com a contratação e gestão dos serviços terceirizados essenciais ao funcionamento das atividades--meio e fins.	Meta 1 – Garantir que 100% dos postos de serviços terceirizados necessários ao desenvolvimento das atividades institucionais estejam efetivamente contratados e prestando serviços de acordo com o contrato firmado.	CRE070	Contratação funcionários terceirizados para atuação no Campus Realeza
Objetivo específico 5 – Possibilitar e auxiliar o procedimento de contratação de fundações de apoio institucional.	Meta 1 – Garantir que 100% dos projetos institucionais que necessitam de contratação de fundações de apoio sejam formalizados.	CRE146	Viabilizar a contratação de fundações para atender a projetos institucionais
Objetivo específico 11 – Planejar a construção de espaços para a biblioteca nos campi.	Meta 2 – Produzir um relatório de avaliação da atuação e desempenho das fundações e do apoio institucional.	CRE066	Administrar os recursos arrecadados através da cobrança dos serviços prestados pela SUHVU e fiscalizar a Fundação de Apoio contratada para esta finalidade.

Objetivo específico XX –Avaliar a aquisição de nova frota de veículos	Objetivo específico – Promover estudo sobre viabilidade da frota de veículos	CRE063	Promover estudo sobre viabilidade da frota de veículos
Objetivo específico XX- Aquisição de permanentes em geral para uso no Campus	Adquirir bens permanentes em geral para uso no Campus	CRE064	Aquisição de equipamentos para manutenção do Campus e equipamentos para manutenção de bens móveis. Aquisição de equipamentos destinados a Brigada de emergência
		CRE065	Realizar pré-inventário de bens permanentes e consumíveis
Objetivo específico XX - Promover reuniões mensais e/ ou bimestrais	Meta - Buscar maior proximidade com todos os setores Administrativos, Acadêmicos e Equipe Terceirizada, de forma a conhecer e resolver problemas conjuntamente	CRE062	Gestão das Atividades e Serviços do Campus Realeza, promovido pela ASSGAS
Objetivo específico – Serviços de terceiros	Meta – Planejar, implantar e fortalecer as áreas experimentais. Atender a projetos e oficinas voltadas a área	CRE015	Realizar o planejamento paisagístico, das espécies a serem adotadas, do quantitativo de espécimes de cada espécie e o agrupamento de espécies. Após, realizar a aquisição das mudas e insumos e implantar o pomar, horta e suas manutenções
	Meta – Contratação de profissionais especializados em áreas diversas.	CRE014	Análise Ergonômica do Trabalho
		CRE029	Promover palestras destinadas a saúde mental e também motivacionais para servidores e discentes
Objetivo específico XX – Implantação de pastagens	Meta – Construção do cercamento interno para a divisão dos piquetes; Semeadura ou plantio de pastagem na área destinada para a caprinocultura e para SUHVU; Produção de feno, silagem e outros cultivares para áreas experimentais	CRE030	Adequações nas áreas experimentais para melhor aproveitamento dos espaços e desenvolvimento de novas atividades
Objetivo específico XX – Aquisição de materiais consumíveis para uso de escritório e consumíveis de uso laboratorial	Meta 1 - Material de consumo necessário para desenvolvimento das atividades administrativas e acadêmicas	CRE001	Material de expediente para o Campus Realeza
	Meta 2 – Material de consumo laboratorial	CRE002	Material de uso laboratorial
		CRE027	Dispensa licitação para compra de produtos alimentícios
	Meta 3 – Aquisição de materiais específicos para eventos para organização e planejamento de eventos e formaturas	CRE028	Compra de Material de Consumo para Eventos; Planejamento e Organização das Formaturas; Empréstimo de Materiais de Consumo para eventos; Acompanhamento, manutenção, configuração e orientação de uso

			dos dispositivos de som e vídeo do campus
Objetivo específico – Qualificação de servidores com curso de capacitação e aperfeiçoamento	Meta 1 – Realizar curso de capacitação a fim de obter aperfeiçoamento profissional visando obtenção de melhor qualidade no serviços públicos prestados	CRE061	Qualificar as políticas e práticas de capacitação dos servidores: PLEDUCA e PIACD, no sentido de organizar o planejamento de longo prazo e com a finalidade de qualificação dos serviços prestados pela universidade e de alavancar a pesquisa e a pós-graduação no Campus
		CRE060	Buscar parcerias para a retomada das capacitações internas a nível local, que foram suspensas por falta de recurso na PROGESP
		CRE059	Implementar política de participação de todos os servidores em eventos externos e cursos de capacitação de curta duração.
Objetivo específico – Gestão de recursos de ensino, pesquisa e extensão	Meta – Criar um fundo de emergência para ações não planejadas e essenciais ao desenvolver da atividade-fim da UFFS	CRE144	Fundo de emergência para custeio de ações não planejadas
Objetivo específico 37 – Aprimoramento da política de Gestão de Pessoas na UFFS	Meta 3 – Criar/adaptar espaços para convivência dos servidores, com a devida estrutura necessária, em todos os campi e Reitoria da UFFS.	CRE054	Fomentar práticas integrativas de saúde do servidor e equipar o Campus de espaços de convivência que favoreçam o encontro das pessoas, como estratégias de combate ao adoecimento físico e mental dos servidores
		CRE055	Criar estratégias de atenção aos novos servidores (técnicos e docentes), visando a ambientação nas suas distintas frentes de atuação, bem como criar estímulos ao desenvolvimento de uma rede de relações interpessoais e institucionais capazes de despertar o desejo pela permanência no Campus e na UFFS
		CRE056	Buscar o fortalecimento e qualificação da equipe do Sistema Integrado de Atenção à Saúde do Servidor - SIASS, por meio da associação de outros órgãos públicos locais e regionais, com a finalidade de ofertar ações estruturadas de promoção da saúde do servidor
		CRE057	Promover programa de formação para os

			novos docentes e técnicos que possa dar conta de abordar os princípios dos documentos oficiais da Universidade, o funcionamento das diferentes instâncias da instituição e conteúdos de ordem pedagógica
		CRE058	Capacitar os servidores, docentes e técnicos-administrativos, para qualificar os processos de avaliação dos cursos de graduação
Objetivo específico 37 –Implantação e reestruturação de políticas Institucionais	Meta – Qualificar e fortalecer os Conselhos que representam/ estruturam a UFFS	CRE051	Construir, a nível de Conselho de Campus e de Conselho Comunitário, o plano de prioridades na ampliação da infraestrutura existente, garantindo o protagonismo do Campus na definição da implantação da infraestrutura futura e a adoção de mecanismos democráticos de escolha
		CRE052	Promover o fortalecimento e estimular a organização dos estudantes para maior interação no campus
		CRE053	Fortalecer a atuação do Conselho Comunitário, buscando maior participação e envolvimento.
	Meta – Promover ações de apoio à agricultura familiar e favorecimento do desenvolvimento regional	CRE048	Promover ações de integração, reaproximação e confiança entre o Campus e agricultura familiar/cooperativas, incentivando a economia solidária, a agroecologia e o desenvolvimento regional. Proporcionar o desenvolvimento de projetos de pesquisa, extensão e cultura realizados a área.
		CRE049	Buscar cooperação com organizações governamentais e não governamentais capazes de ampliar e qualificar a atuação do núcleo do Centro de Referência em Direitos Humanos e Igualdade Racial Marcelino Chiarello – CRDHIR no Campus, impulsionando a ideia do Observatório dos Direitos Humanos da região Sudoeste do Paraná
		CRE050	Direcionar esforços em iniciativas de

			cooperação e qualificação da Gestão Pública dos municípios da mesorregião
	Meta – Estruturar ações de inclusão no Campus Realeza	CRE047	Combater, por meio da formação continuada, os resquícios de preconceito de classe, de gênero, de etnia/raça, de orientação sexual e religiosa e todas as formas de violência institucional
	Meta – Ampliar e qualificar ações desenvolvidas para o planejamento do Campus	CRE046	Dar um novo formato às semanas de planejamento do Campus com o objetivo de estimular os docentes a elaborar projetos interdisciplinares e possibilidades de atividades em comum
		CRE045	Prospecção permanente de editais e fundos de fomento externo para viabilizar a realização de eventos, projetos de pesquisa e extensão e obras de infraestrutura no Campus
		CRE044	Ampliar e qualificar os processos de orçamento e planejamento participativo
Objetivo Específico 27 – Fortalecer as ações de controle interno, desenvolvendo ações de controle, orientação e avaliação dos atos de gestão praticados no âmbito da UFFS.	Meta 1 – Elaborar o Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna de 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023 baseado na gestão de riscos da UFFS	AUDIN001	Elaboração da Proposta do Plano Anual de Atividades da Auditoria Interna.
	Meta 2 – Executar 100% do Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna referente aos exercícios de 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023.	AUDIN002	Execução do Plano Anual de Atividades da Auditoria Interna.
Gerir as atividades e serviços do GR	Pretende-se atender 95% das demandas.	GABINETE001	GR001 - Gestão das Atividades e Serviços do Gabinete do Reitor
Gerir as atividades e serviços da CPPAD e capacitar os membros da CPPAD	Garantir o funcionamento de 100% das Comissões instauradas. Capacitar 100% dos membros da CPPAD	GABINETE002	GR002 - Gestão das Atividades e Serviços da CPPAD.
Gerir as atividades e serviços da Procuradoria e capacitar os Procuradores	Garantir o funcionamento de 100% dos processos administrativos. Capacitar 100% dos Procuradores	GABINETE003	GR003 – Gestão das Atividades e Serviços da Procuradoria Jurídica
Gerir as atividades e serviços da SECOC	Garantir o funcionamento de 95% dos conselhos e comissões	GABINETE004	GR004 - Gestão das Atividades e Serviços da SECOC
Gerir as atividades e serviços da Comissão de Ética e capacitar os membros da Comissão de Ética	Garantir o funcionamento de 100% dos processos da comissão. Capacitar 100% dos membros da Comissão de Ética.	GABINETE005	GR005 – Gestão das Atividades e Serviços da Comissão de Ética.

Gerir as atividades e serviços do CRDH	O setor está em reorganização, desta forma pretende-se atender ao menos em torno de 80% das demandas.	GABINETE006	GR006 - Gestão das Atividades e Serviços do CRDHIR
Gerir as atividades e serviços da Comissão Própria de Avaliação (CPA)	Garantir o funcionamento de 100% dos processos de autoavaliação institucional. Capacitar os membros da CPA e sensibilizar a comunidade acadêmica sobre a importância da participação nos processos de autoavaliação institucional.	GABINETE007	GR007 - Gestão das Atividades e Serviços da CPA
Objetivo específico 23 - Capacitar continuamente os servidores que atuam na Ouvidoria	Meta 1 – Participar, até 2023, de três cursos de formação/eventos, a distância ou presencial.	OUVID001	Formação continuada
Objetivo específico 24 – Divulgar a Ouvidoria como canal de recebimento de manifestações e publicizar o trabalho realizado.	Meta 1 – Alcançar 80% de avaliação positiva sobre os canais de comunicação da Ouvidoria.	OUVID002	Avaliação de serviço
	Meta – Produzir e encaminhar, material de divulgação da Ouvidoria a 100% dos servidores e estudantes da UFFS.	OUVID003	Apresentação da Ouvidoria
	Meta – Produzir ao menos um relatório por ano a fim de divulgar os dados relativos aos trabalhos realizados pela Ouvidoria.	OUVID004	Divulgação de dados da Ouvidoria
Objetivo Específico 38 – Fortalecer a Gestão das Atividades e Serviços da Procuradoria Educacional Institucional na interlocução permanente com todos os órgãos e setores da UFFS para coletar e sistematizar os dados referentes ao CENSO, no Cadastro e-MEC e nos processos regulatórios.	Meta 1 - Gerenciar as informações da UFFS e seus processos regulatórios ao MEC via Sistema e-MEC	PI001	Gerenciamento das informações da UFFS e seus processos regulatórios no Sistema e-MEC/ MEC
	Meta 2 - Coordenar o envio dos dados da graduação da UFFS ao INEP via sistema Censup	PI002	Coordenação do processo de coleta, conferência, envio, validação e auditoria das informações enviadas ao Censo da Educação Superior/INEP
	Meta 3 - Garantir a participação da UFFS no Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes/ENADE	PI003	Coordenação do processo de participação da UFFS no Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes/ENADE
	Meta 4 - Gestão das atividades e serviços da Procuradoria Educacional Institucional – PI	PI004	Gestão das Atividades e Serviços da Procuradoria Educacional Institucional
	Meta 5 - garantir o preenchimento do cadastro do Sistema Educacional Brasileiro – SEB com dados do corpo docente e discente, como matrícula, frequência e histórico escolar do estudante.	PI005	Coordenação do processo de coleta dos dados para o Sistema Educacional Brasileiro – SEB
Objetivo específico 3 – Prover a Instituição com a contratação e gestão dos serviços terceirizados essenciais ao funcionamento das atividades- -meio e fins.	Meta 1 – Garantir que 100% dos postos de serviços terceirizados necessários ao desenvolvimento das atividades institucionais estejam efetivamente contratados e prestando serviços de acordo com o contrato firmado.	PROAD001	Gestão dos Contratos de Serviços Terceirizados da UFFS

Objetivo específico 4 – Prover, com os campi da UFFS, os serviços de transporte institucionais.	Meta 1 – Garantir que os serviços de transportes terceirizados estejam disponíveis para a contratação em 100% dos itens demandados pela Instituição.	PROAD002	Gestão dos Serviços de Transportes Terceirizados da UFFS
	Meta 2 – Garantir a possibilidade de contratação dos serviços de abastecimento, seguro e de manutenção preventiva e corretiva em 100% dos veículos da frota institucional.	PROAD003	Gestão da Frota Própria da UFFS
	Meta 3 – Produzir um diagnóstico de reposição da frota própria conforme a depreciação e desgaste até 2019. –	PROAD004	Renovação da frota própria
	Meta 4 – Garantir a emissão das passagens aéreas institucionais.	PROAD005	Emissão de Passagens Aéreas Institucionais
Objetivo específico 5 – Possibilitar e auxiliar o procedimento de contratação de fundações de apoio institucional.	Meta 1 – Garantir que 100% dos projetos institucionais que necessitam de contratação de fundações de apoio sejam formalizados.	PROAD006	Contratação Fundações de Apoio
	Meta 2 – Produzir um relatório de avaliação da atuação e desempenho das fundações e do apoio institucional.	PROAD007	Gestão da Contratação com Fundações de Apoio
Objetivo específico 6 – Prover a operacionalização dos contratos institucionais nos campi da UFFS.	Meta 1 – Garantir que 100% dos contratos institucionais sejam formalizados e/ou aditivados dentro dos prazos legais.	PROAD008	Formalização de Contratos e Aditivos
	Meta 2 – Garantir que 100% dos processos de penalização de fornecedores sejam analisados e encaminhados de acordo com a legislação vigente.	PROAD009	Penalização de Fornecedores
	Meta 3 – Garantir a gestão financeira de 100% dos empenhos dos contratos institucionais.	PROAD010	Controle Financeiro dos Contratos
	Meta 4 – Identificar e analisar 100% das demandas de compras e contratação que possuem relação direta com a Superintendência Administrativa, buscando soluções para atendimento satisfatório no âmbito da UFFS.	PROAD011	Gestão e Planejamento de Contratação
	Meta 5 – Garantir a manutenção dos serviços da reitoria em 100% dos contratos que envolvam o fornecimento de infraestrutura	PROAD012	Contratação de fornecimento de Água e Luz, serviços de fretes, locações de imóvel e publicações para os Campi da UFFS e Reitoria
Objetivo específico 28 – Prover manutenção dos materiais permanentes da Instituição.	Meta 1 – Assegurar a inclusão de 100% dos equipamentos em contratos de prestação de serviços de manutenção preventiva e corretiva, conforme a sua necessidade.	PROAD028	Contratação de serviços e aquisição de peças
		PROAD029	Aquisição de peças
Objetivo específico 30 – Prover manutenção dos materiais permanentes da Instituição.	Meta 1 – Elevar de 80% para 95% o índice de resposta positiva aos chamados de manutenção de equipamentos com	PROAD030	Contratações de serviços para equipamentos específicos

	estado de conservação recuperável.		
Objetivo específico – Implementar, no que for de competência da SUGEP / DGPAT, a implantação do módulo do novo sistema de Gestão Patrimonial - SIPAC	Meta 1 –Assegurar a fidedignidade da Gestão e Controle dos bens permanentes da Instituição utilizando as funcionalidades do novo sistema.	PROAD031	Implantação do módulo sipac do novo sistema de gestão patrimonial – SIPAC
Objetivo específico – Implementar, no que for de competência da SUGEP / DGMAT , a implantação do módulo do novo sistema de Gestão Patrimonial - SIPAC	Meta 2 –Assegurar a fidedignidade da Gestão e Controle dos materiais de consumo da Instituição utilizando as funcionalidades do novo sistema.	PROAD032	Implantação do módulo sipac do novo sistema de gestão dos bens de consumo – SIPAC
Objetivo específico – Capacitar os servidores dos Departamentos e Assessorias de Gestão de bens permanente e de consumo para utilizar o módulo SIPAC	Meta 3 –Assegurar aos servidores dos Departamentos e Assessorias de Gestão de bens permanente e de consumo condições para operacionalizar o SIPAC de modo a garantir a boa Gestão dos bens envolvidos	PROAD033	Módulo de capacitação sobre operacionalização do SIPAC
Objetivo específico – Implantar junto aos Campi procedimentos e fluxos pertinentes aos Agentes de Manutenção de Bens Permanentes	Meta 4 –Desenvolver estrutura adequada junto aos Campi para a atuação dos Agentes de Bens Permanentes	PROAD034	Capacitação sobre procedimentos e fluxos para a manutenção e conservação de bens permanentes.
Objetivo específico – Implantar junto aos Campi procedimentos e fluxos pertinentes aos Agentes de Manutenção de Bens Permanentes	Meta 5 – Promover junto a comunidade acadêmica conhecimento sobre a importância do cuidado e zelo pelos bens da Instituição.	PROAD035	Capacitação sobre processos e atividades desenvolvidas pela superintendência de gestão patrimonial e assessorias de logística e suprimentos.
Objetivo específico – Reestruturar a SUGEP	Meta 6 – Promover reestruturação da SUGEP, adequando a estrutura de acordo com os novos fluxos do SIPAC e visando otimizar os procedimentos trabalho ,	PROAD036	Reestruturação da SUGEP
Objetivo específico – Contratar seguro predial para as edificações da UFFS	Meta 7- Viabilizar processo para contratação de seguro predial para as instalações de todos os campi da UFFS	PROAD037	Contratação de seguro predial
Objetivo específico - Aperfeiçoar o fluxo de geração de pedidos de compras, dando celeridade aos processos licitatórios e economicidade a instituição, com a redução de trabalho manual, alinhando as ações ao planejamento de aquisições projetadas no PGC.	Meta 1 - Gerenciar todos os itens disponíveis para aquisições de materiais e equipamentos, contratações de obras e serviços em geral.	PROAD038	Gestão das Atividades do Departamento de Licitações
	Meta 2 – Manter disponíveis todas as informações de tramitação dos Processos Licitatórios de compra e contratação e obedecer a Legislação pertinente e vigente.	PROAD039	Gestão das Atividades do Departamento de Licitações
Objetivo específico - Aperfeiçoar o fluxo de geração de pedidos de compras, dando celeridade aos processos licitatórios e economicidade a instituição, com a redução de trabalho manual, alinhando as ações ao	Meta 1 – Gerir 100 % dos empenhos e das Atas de Registro de Preços da UFFS	PROAD040	Gestão da Divisão de Licitações – DL

planejamento de aquisições projetadas no PGC.			
Objetivo específico - Aperfeiçoar o fluxo de geração de pedidos de compras, dando celeridade aos processos licitatórios e economicidade a instituição, com a redução de trabalho manual, alinhando as ações ao planejamento de aquisições projetadas no PGC.	Meta 1 – Garantir, na integralidade, a análise e encaminhamento dos processos de importação e compras sustentáveis, de acordo com as legislações vigentes.	PROAD041	Gestão das Atividades do Departamento de Importação e Compras Sustentáveis
Objetivo específico - Aperfeiçoar o fluxo de geração de pedidos de compras, dando celeridade aos processos licitatórios e economicidade a instituição, com a redução de trabalho manual, alinhando as ações ao planejamento de aquisições projetadas no PGC.	Meta 1 – Atender, de forma eficaz, as demandas institucionais quanto a compras e contratações sustentáveis.	PROAD042	Serviço de Gestão de Compras Sustentáveis
	Meta 2 – Gerir e dimensionar o consumo de material de expediente e serviços utilizado pela SUCL.	PROAD043	Serviço de Gestão de Compras Sustentáveis
Objetivo específico - Aperfeiçoar o fluxo de geração de pedidos de compras, dando celeridade aos processos licitatórios e economicidade a instituição, com a redução de trabalho manual, alinhando as ações ao planejamento de aquisições projetadas no PGC.	Meta 1 – Garantir plena eficiência das compras e licitações por meio do planejamento de compras públicas.	PROAD044	Gestão das Atividades do Departamento de Compras
Objeto específico - Aperfeiçoar o fluxo de geração de pedidos de compras, dando celeridade aos processos licitatórios e economicidade a instituição, com a redução de trabalho manual, alinhando as ações ao planejamento de aquisições projetadas no PGC.	Meta 1 – Garantir a eficácia satisfatória dos serviços de compras e licitações da Instituição.	PROAD045	Divisão de Compras – DC
	Meta 2 - Prezar pelo legal enquadramento e procedimento nos casos de compra direta – dispensa e inexigibilidade de licitação.	PROAD046	Serviço de Contratação Direta
Objeto específico -Aperfeiçoar o fluxo de geração de pedidos de compras, dando celeridade aos processos licitatórios e economicidade a instituição, com a redução de trabalho manual, alinhando as ações ao planejamento de aquisições projetadas no PGC.	Meta 1 - Garantir plena eficiência na contratações de serviços terceirizados e RDC's	PROAD047	Divisão de Contratação de Serviços Terceirizados e RDC's
Objetivo específico - Aperfeiçoar o fluxo de geração de pedidos de compras, dando celeridade aos processos licitatórios e economicidade a instituição, com a redução de trabalho manual, alinhando as ações ao planejamento de aquisições projetadas no PGC.	Meta 1 – Gerir a fase externa da licitação conforme prevê a legislação vigente.	PROAD048	Serviços da Comissão Permanente de Licitações
Objeto específico - Aperfeiçoar o fluxo de geração de pedidos de compras, dando celeridade aos processos licitatórios e economicidade a instituição, com a redução de trabalho manual, alinhando as ações ao planejamento de aquisições projetadas no PGC.	Meta 1 - Gerir a fase externa da licitação conforme prevê a legislação vigente, em especial o novel Decreto 10.024/2019.	PROAD049	Serviços dos Pregoeiros

Objetivo específico – Realizar a gestão das atividades e serviços ligados à Pró-Reitoria de Administração e Infraestrutura	Meta 1 – Prover materiais e serviços necessários a realização das atividades desta Pró-Reitoria	PROAD050	Gestão das atividades e serviço da PROAD
Dar suporte e manutenção aos serviços de expediente da PROAE	Meta – Dar suporte e manutenção aos serviços de expediente da PROAE	PROAE027	Gestão das Atividades e Serviços da PROAE
Objetivo específico 20 – Melhorar o fluxo de informações entre a Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas e as assessorias de Gestão de Pessoas dos campi.	Meta 3 – Capacitar 100% dos servidores das assessorias de Gestão de Pessoas dos campi por meio de cursos presenciais e a distância, com a previsão de convênios de órgãos externo, como a Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) até 2023.	PROGESP001	Estabelecer cronograma de reuniões, capacitar e promover encontros com as Assessorias de Gestão de Pessoas para revisão, manutenção ou atualização de procedimentos de gestão de pessoas
31 – Fortalecer as ações de controle interno, desenvolvendo ações de controle, orientação e avaliação dos atos de gestão praticados no âmbito da UFFS.	Meta 1 – Efetuar o pagamento de bolsas de Estágio e indenizações	PROGESP002	Pagamento de bolsas para estágios nos setores administrativos e acadêmicos da UFFS
		PROGESP003	Indenização Art. 12, Lei 8745/1993 – Orientação Ofício Circular SEI
Objetivo específico 37 – Aprimoramento da política de Gestão de Pessoas na UFFS.	Meta 1 – Elaborar uma política de combate ao assédio moral no ambiente de trabalho, através de equipe multidisciplinar com apoio do SIASS.	PROGESP004	Produzir um diagnóstico institucional acerca do assédio moral
		PROGESP005	Elaboração de Política de Combate ao Assédio Moral
	Meta 2 – Reavaliar a política de Gestão de Pessoas da UFFS, com análise humanística, de forma a elevar os índices apontados como insatisfatórios no Levantamento de Governança e Gestão Públicas 2017 da UFFS, elaborado pelo Tribunal de Contas da União (TCU) em 2018	PROGESP006	Estruturação de um projeto de educação para a aposentadoria, em consonância com a Portaria nº 12, de 20 de novembro de 2018.
		PROGESP007	Reformulação da Instrução Normativa Conjunta que trata da contratação de estagiários para estágios não-obrigatórios
		PROGESP008	Elaboração do “Manual de Cooperação Técnica”.
		PROGESP009	Implantação de boletim informativo anual com as ações desenvolvidas pela PROGESP durante o ano.
	PROGESP010	Elaborar um projeto para implantação da Gestão por Competências na UFFS	
Meta 5 – Programa de Ambientação/Integração	PROGESP011	Promover o Programa de Ambientação/Integração para novos servidores da UFFS	

	Meta 6 – Capacitação dos Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação	PROGESP012	Promover e incentivar ações de desenvolvimento dos servidores da UFFS.
	Meta 7– Avaliação de desempenho dos servidores docentes e técnico-administrativos.	PROGESP013	Aprimorar a sistemática de avaliação de desempenho dos servidores docentes e técnico-administrativos.
	Meta 8 – Promover a manutenção e a melhoria da saúde, segurança e bem estar dos servidores no trabalho	PROGESP014	Implantação do Módulo de Vigilância nos ambientes de trabalho da UFFS a partir da disponibilização desse módulo no Sistema Siape.
		PROGESP015	Realização dos exames médicos periódicos para os servidores da UFFS conforme previsão da Lei 6856/2009.
		PROGESP016	Apoio ao desenvolvimento e operacionalização de ações de promoção à saúde das Extensões e/ou Equipes Multiprofissionais da Unidade SIASS-UFFS nos Campi de Erechim, Passo Fundo, Cerro Largo, Laranjeiras do Sul, Realeza e Chapecó
		PROGESP017	Criação, estruturação e implementação de um programa que contemple projetos e atividades relacionadas à prevenção e promoção da saúde dos servidores.
		PROGESP018	Criação da Política de atenção a saúde do servidor da UFFS
		PROGESP019	Promover assistência técnica por meio da equipe de Segurança do Trabalho da UFFS (Engenheiro de Segurança do Trabalho do DAS e Técnicos de Segurança do Trabalho de Erechim e Laranjeiras do Sul) às Brigadas Voluntárias de Prevenção e Combate à Incêndios da instituição.
		PROGESP020	Deslocamento do médico perito de Laranjeiras do Sul para a realização de perícias médicas em Realeza e para juntas médicas Oficiais em Chapecó.
		PROGESP021	Realização de Vistorias dos ambientes laborais

			pela equipe técnica em Segurança do Trabalho.
		PROGESP022	Contratação de Empresa Especializada para a realização de medição de agentes químicos no ambientes laborais.
		PROGESP023	Elaboração do Manual Institucional de sobre Equipamentos de Proteção Individual.
		PROGESP024	Aquisição e fornecimento de equipamentos ergonômicos para os servidores da UFFS visando melhorias na Qualidade de Vida no Trabalho
	Meta 18 – Implantação do uso de identificação funcional	PROGESP025	Contratar a impressão de crachás para os servidores da UFFS
Objetivo específico 38 – Modernização de processos e fluxos de gestão de pessoas.	Meta 1 – Implantar sistemas informatizados de gestão de pessoas	PROGESP026	Preparar processos e pessoas para a migração dos processos da PROGESP para os módulos do Sistema de Gestão Integrada da UFRN (SIG-RH e Mesa Virtual)
		PROGESP027	Implantação do Sistema de Registro Eletrônico de Frequência (SISREF) disponibilizado pelo MP, conforme IN 2 de 12 de setembro 2018.
		PROGESP028	Implantação e utilização da Declarações Legais/Acúmulo de Cargos do módulo “requerimentos” do SIGEPE
		PROGESP029	Implantação e utilização do módulo “requerimentos” do SIGEPE – Extra Siape
		PROGESP030	Implantação e utilização dos requerimentos relativos a Previdência do Servidor do módulo “requerimentos” do SIGEPE
		PROGESP031	Implantação e utilização do formulário de substituição do titular de CD, FG e FCC do módulo “requerimentos” do SIGEPE
		PROGESP032	Implantação e utilização do formulário de Auxílio Transporte do módulo “requerimentos” do SIGEPE

		PROGESP033	Implantação e utilização do formulário de cadastro inicial de servidores e estagiários do módulo “requerimentos” do SIGEPE
		PROGESP034	Implantação e utilização do formulário de atualização de dados bancários do módulo “requerimentos” do SIGEPE
	Meta 2 – Possibilitar a realização de projetos acadêmicos no âmbito da PROGESP	PROGESP035	Promover a integração da PROGESP com os cursos de graduação e pós-graduação da UFFS
Objetivo específico 38 – Modernização de processos e fluxos de gestão de pessoas	Meta 3 – Elaborar e aprimorar fluxos processuais ligados à carreira	PROGESP036	Aprimorar os fluxos processuais ligados à carreira
Objetivo específico 39 – Manutenção do funcionamento da PROGESP	Meta 1 - Gestão dos recursos da Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas	PROGESP037	Prover recursos financeiros e materiais para dar suporte ao planejamento e ao gerenciamento das atividades da PROGESP
Objetivo específico 40 – Promover a seleção e a promoção de pessoal	Meta 1 – Realizar concursos públicos para seleção de pessoal	PROGESP039	Realização de Concurso Público para o Magistério Superior da UFFS
		PROGESP040	Realização de Concurso Público para Técnicos Administrativos da UFFS
	Meta 2 – Possibilitar a realização das bancas para as Avaliações para a Promoção a Professor Titular	PROGESP038	Aprimorar a sistemática para realização das Bancas de Avaliação do Memorial Descritivo ou da Tese Inédita, visando a Promoção para Classe E – Professor Titular
Objetivo específico 6 - Prover a operacionalização dos contratos institucionais nos campi da UFFS.	Meta 1 – Garantir que 100% dos contratos institucionais sejam formalizados e/ou aditivados dentro dos prazos legais.	PROGRAD035	Seguro acidentes pessoais para Discentes
Objetivo específico 1 – Implantar e desenvolver a metodologia de análise e melhoria de processos, com identificação das etapas críticas de controle, visando à eficiência dos processos institucionais, bem como a avaliação de riscos.	Meta 2 – Informatizar 50% dos processos institucionais mapeados até 2023. (metas 100 processos em 2020, 75 processos em 2021, 50 processos em 2022, e 25 processos em 2023)	PROPLAN002	Migração para o Processo Eletrônico e Implantação do sistema Integrado de Gestão
Objetivo específico 2 – Reavaliar as estruturas da Reitoria, identificando as atribuições dos diferentes setores e comissões, visando à mensuração de suas demandas, sazonalidades e proporcionando o dimensionamento de pessoal. Consolidar uma metodologia de mapeamento de responsabilidades e	Meta 2 – Dimensionar o quadro de servidores técnicos da UFFS nos campi, quando necessário, considerando a desconcentração de atividades e serviços das pró-reitorias.	PROPLAN003	Auxílio no Dimensionamento de Servidores Técnicos

desconcentração dos serviços e das atribuições para os campi da UFFS.			
Objetivo específico – Assegurar o funcionamento da Pró-Reitoria de Planejamento	Meta – Garantir os recursos necessários para o funcionamento das atividades da Pró-Reitoria.	PROPLAN001	Gestão das Atividades e Serviços da PROPLAN
Objetivo específico – Melhorar o sistema de controle do alcance das metas do PDI.	Meta – Incluir o PDI 2019 a 2023 da UFFS no sistema ForPDI	PROPLAN004	Avaliar a implantação da Plataforma Aberta para Gestão e Acompanhamento do PDI – ForPDI
Objetivo Específico 27 – Fortalecer as ações de controle interno, desenvolvendo ações de controle, orientação e avaliação dos atos de gestão praticados no âmbito da UFFS.	Meta – Implantar o Plano de Gestão de Riscos em pelo menos 70% dos processos institucionais até 2023	PROPLAN005	Implantação do Plano de Gestão de Riscos
Objetivo específico 29 – Promover a capacitação dos ocupantes de cargos de direção e funções gratificadas da UFFS.	Meta – Capacitar os cargos de Chefias sobre a temática orçamento da UFFS. (30 chefias)	PROPLAN006	Oficina sobre orçamento chefias da UFFS
	Meta – Capacitar (discentes, docentes, TAE e comunidade externa sobre a temática orçamento da UFFS. (300 servidores)	PROPLAN007	Oficina sobre orçamento da UFFS
	Meta – Capacitar sobre a temática convênios aos Docentes e articuladores de convênios dos campi e Reitoria (20% dos docentes da UFFS).	PROPLAN008	Oficina sobre Convênios na UFFS
Objetivo específico 11 – Planejar a construção de espaços para a biblioteca nos campi.	Meta 1 – Concluir até agosto de 2022 a elaboração dos projetos e encaminhar para o setor de licitações	SEO010	Planejar espaços destinado a Biblioteca nos campi CL, ER, LS, PF e RE
Objetivo específico 12 – Complementar as obras para os Galpões de Maquinário Agrícola que atenderá as áreas experimentais dos campi.	Meta 1 – Concluir até julho/2020 estar com 100% dos projetos complementares e orçamentos concluídos.	SEO011	Complementação das obras para o Galpão Agrícola dos campi: CL, CH, ER, LS e RE.
Objetivo específico 13 – Construir o Galpão de Engenharia Ambiental que atenderá as áreas experimentais nos campi Chapecó, Cerro Largo e Erechim.	Meta 1 – Concluir até julho/2022 os projetos e orçamentos.	SEO012	Construir o Galpão de Engenharia Ambiental que atenderá as áreas experimentais nos campi Chapecó, Cerro Largo e Erechim.
Objetivo específico 15 – Construir os centros administrativos dos campi Cerro Largo, Erechim, Laranjeiras do Sul e Realeza, cuja finalidade é centralizar as atividades-meio/administrativas.	Meta 1 – Atualizar 100% dos projetos e orçamentos até agosto/2023.	SEO013	Construir os centros administrativos dos campi Cerro Largo, Erechim, Laranjeiras do Sul e Realeza
Objetivo específico 16 – Construir o prédio da Reitoria que tem a finalidade de centralizar as atividades- -meio/ administrativas das pró-reitorias, secretarias e	Meta 1 – Atualizar 100% dos projetos e orçamentos até dezembro/2023.	SEO014	Construir o prédio da Reitoria

assistência aos estudantes.			
Objetivo específico 17 – Construir o prédio do Patrimônio e Almoxarifado Central no Campus Chapecó que tem a necessidade de atender as demandas geradas pelo patrimônio de todos os campi, com a finalidade de centralizar o recebimento, distribuição e guarda de materiais.	Meta 3 – Acompanhar e fiscalizar 100% das obras até dezembro/2021	SEO015	Construir o prédio do Patrimônio e Almoxarifado Central no Campus Chapecó
Objetivo específico 18 – Construir dois novos pavilhões de laboratórios no Campus Erechim, para atendimento de Ensino, Pesquisa e Extensão.	Meta 1 – Elaborar 100% dos projetos e orçamentos até dezembro/2023.	SEO016	Construir dois novos pavilhões de laboratórios no Campus Erechim,
Objetivo 21 – Construir creche nos campi Erechim e Chapecó para atender aos filhos de zero a cinco anos dos servidores e dos estudantes , de acordo com a legislação vigente.	Meta 1 – Discutir a proposta, estudo de legislação e elaboração de projeto (no campus), até final de 2023.	SEO017	Construir creche nos campi Erechim e Chapecó
Objetivo 22 – Executar as obras previstas para funcionamento com excelência do Campus Chapecó.	Meta 3 – Executar o Projeto do Estacionamento Definitivo para Ônibus, no Campus Chapecó até abril de 2023.	SEO018	Executar o Projeto do Estacionamento Definitivo para Ônibus
Não Informado	Meta 4 – Construção de praça de alimentação, serviços e convivência fora dos blocos até junho/2020.	SEO019	Construção de praça de alimentação, serviços e convivência fora dos blocos
Objetivo específico 31 – Construir ambulatorios na Unidade Básica de Saúde Esplanada em Chapecó-SC	Meta 2 – Encaminhar o processo para licitar a obra/reforma até julho/2019.	SEO020	Reforma da Unidade Básica de Saúde (UBS) Esplanada para campus Chapecó.
Objetivo Específico - Construção do Edifício de Almoxarifado e Patrimônio para os campi da UFFS.	Meta1 – Atualizar os projetos e orçamentos para encaminhar processo para licitar e contratar empresa que execute as obras para os campi Cerro Largo e Realeza.	SEO038	Construção do Edifício de Almoxarifado e Patrimônio para os campi da UFFS.
Objetivo Específico – Gestão das atividades e serviços da SEO que tem a finalidade de manter as condições necessárias de estrutura física, de material, de tecnológica e de recursos humanos suficientes para suportar o adequado planejamento das ações para desenvolvimento das atividades da SEO.	Meta 1 – Gestão das atividades e serviços da SEO.	SEO001	Gestão das atividades e serviços da SEO.
Objetivo específico 7 – Aprimorar a gestão e governança de TIC	Meta 1 – Atingir maturidade 3, até 2019, para os 4 domínios do modelo Cobit 5 (Planejar e organizar, adquirir e implementar, entregar e suportar, monitorar e avaliar)	SETI003	Implementar o nível de maturidade 3 do Cobit 5
	Meta 5 – Definir até 31/03/2019 o processo de gestão de demandas de TIC para a SETI.	SETI004	Implantar um sistema de gestão de demandas de TIC na SETI
	Meta 8 – Implementar até 30/04/2019 um método de gestão	SETI005	Implantar um método de gerenciamento de

	de projetos aderente às necessidades da SETI.		projetos na SETI
Objetivo específico 9 – Organizar, dirigir e controlar o PDTIC da UFFS.	Meta 1 – Cumprir em 80% as demandas priorizadas pelo CGD para o ano de 2019.	SETI006	Execução do PDTIC – Infraestrutura
Objetivo específico 26 – Fortalecer e incentivar as ações para a institucionalização do processo administrativo e documentos eletrônicos no âmbito da UFFS até 2018.	Meta 1 – Garantir que 100% sistemas informatizados da UFFS que produzem processos administrativos e documentos estejam adaptados para a tramitação eletrônica de documentos.	SETI011	Adaptação dos sistemas para tramitação eletrônica
Objetivo específico 32 – Promover a transparência ativa dos documentos arquivísticos digitais e não digitais produzidos pela UFFS.	Meta 2 – Digitalizar 100% dos documentos não digitais transferidos dos setores da UFFS para o Arquivo (DGDOC) a fim de serem disponibilizados por meio da plataforma ATOM (Access to Memory) até 2023.	SETI012	Digitalização do acervo transferido e recolhido ao DGDOC
	Meta 3 – Disponibilizar os documentos arquivísticos nato digitais da UFFS na plataforma ATOM (Access to Memory) até 2023.	SETI013	Disponibilizar documentos nato digitais na plataforma Atom/ACERVO
Objetivo específico 33 – Preservar os documentos arquivísticos digitais produzidos pela UFFS.	Meta 1 – Construir e publicar uma política de preservação para os documentos arquivísticos digitais até 2023.	SETI014	Publicação da política de preservação de documentos digitais
	Meta 2 – Implementar um Repositório Arquivístico Digital Confiável (RDC-Arq) para fins de preservação e acesso de longo prazo dos documentos digitais até 2023.	SETI015	Implantação de um Repositório Arquivístico Digital Confiável – RDC- Arq
Objetivo específico 34 – Garantir a produção de documentos arquivísticos digitais autênticos.	Meta 1 – Ter um sistema informatizado da UFFS como modelo de Requisitos para Sistemas Informatizados de Gestão Arquivística de Documentos (e-ARQ Brasil), seja por meio do seu desenvolvimento ou pela integração a um Sistema Informatizado de Gestão Arquivística de Documentos (SIGAD).	SETI016	Sistema informatizado atendendo ao e-ARQ Brasil
Objetivo específico 35 – Desenvolver ações voltadas à segurança do acervo custodiado no espaço físico do Arquivo.	Meta 1 – Elaborar um Plano de Emergência para o espaço físico do Arquivo contendo dados sobre manutenção do edifício, salvamento de humanos e do acervo.	SETI017	Gerenciamento de riscos para o Arquivo
Objetivo específico 36 – Definir métodos de controle para tratamento, acesso e consulta à documentação de caráter sigiloso custodiada no Arquivo.	Meta 1 – Elaborar um manual que oriente os servidores do DGDOC sobre tratamento, permissão de acesso, consulta e empréstimo a documentos de caráter pessoal custodiados no Arquivo.	SETI018	Manual sobre acesso documentos sensíveis do Arquivo
Objetivo Específico – Assegura o Funcionamento da SETI	Meta – Garantir os recursos necessários para o funcionamento da SETI	SETI001	Gestão das atividades e serviços da SETI
Objetivo Específico – Implantação dos sistemas SIG na	Meta – Garantir os recursos necessários para os projetos de	SETI002	Desenvolvimento dos projetos de implantação

UFFS	implantação dos sistemas SIG na UFFS		dos sistemas SIG UFRN na UFFS
------	--------------------------------------	--	-------------------------------

Fonte: PROPLAN UFFS, 2019

Objetivo 11 – Manutenção e Adequação da Infraestrutura

Visa ao desenvolvimento de ações de manutenção e adequação física da infraestrutura da UFFS por meio de obras de pequeno vulto que envolvam ampliação/reforma/adaptação e aquisição e/ou reposição de materiais inerentes às pequenas obras, observando os limites da legislação vigente. Adicionalmente, visa à criação/reestruturação de serviços para a comunidade acadêmica.

Quadro 11: Ações referentes ao Objetivo 11

INICIATIVA (OBJETIVO ESPECÍFICO)	METAS	COD. AÇÕES	NOME DA AÇÃO
Objetivo específico 7 – Implantar e executar a infraestrutura para abastecimento de água para as áreas experimentais dos campi.	META 1 - Instalar estrutura de água potável e de irrigação no ano de 2020. META 2 - Instalar estrutura de água potável e de irrigação até 2024.	CCH027	Gestão de Infraestrutura
Objetivo específico 8 – Implantar e executar a infraestrutura de rede elétrica e lógica para atender as áreas experimentais dos campi.	META 1 - Realizar a instalação de rede elétrica e lógica na área experimental no ano de 2021. META 2 - Realizar a instalação de rede elétrica e lógica na área experimental até 2024.	CCH053	Gestão de Infraestrutura
Objetivo específico 9 – Implantar as estações de tratamento de agrotóxicos (depósito, rampas, descontaminador) para as áreas experimentais dos campi.	META 1 - Realizar o planejamento e implantação da estação de tratamento de agrotóxicos/agroquímicos no ano de 2022.. META 2 - Realizar o planejamento e implantação da estação de tratamento de agrotóxicos/agroquímicos até o ano de 2024.	CCH054	Gestão de Infraestrutura
Objetivo específico 10 – Implantar o projeto paisagístico (grama e arborização) dos campi da UFFS.	META 1 - Melhorar a oferta e manutenção de áreas verdes no campus, com foco voltado para o ano de 2020, proporcionando novos espaços de lazer e distração/permanência aos usuários destes espaços.	CCH023	Paisagismo e Arborização
Objetivo específico 11 – Desenvolver e implantar as manutenções (preventivas e preditivas) prediais e de infraestrutura para todos os campi.	Meta 1 – garantir recursos financeiros para realizar 100% das necessidades de manutenções preventivas prediais e de infraestrutura do campus Chapecó.	CCH009	Manutenção Preventiva e Pequenos Reparos
Objetivo específico– Readequar o Sistema de climatização da sala de operação de monitoramento da vigilância do Campus e providenciar novas aberturas no teto e climatização	META 1 - Realizar as adequações necessárias no ano de 2020.	CCH055	Gestão de Infraestrutura - Climatização
Objetivo Específico -- Criação de um espaço para o	META 1 - Criar um espaço específico para alocação do	CCH032	Adequação de espaços e reestruturação de

Acervo Inativo da Biblioteca do campus Chapecó	Acervo Inativo da Biblioteca em três anos.		setores
Objetivo Específico -- Criação de Sala Multimídia - Biblioteca campus Chapecó	META 1 - Criar uma sala multimídia na Biblioteca do campus Chapecó em três anos. META 2 - Atender orientações do Instrumento de avaliação dos cursos do MEC/ INEP, em dois anos.	CCH033	Adequação de espaços e reestruturação de setores
Objetivo Específico -- Promover a ampliação do espaço físico da Biblioteca campus Chapecó	META 1 - Ampliar o espaço físico da biblioteca em dois anos.	CCH034	Adequação de espaços e reestruturação de setores
Objetivo Específico -- Disponibilizar espaços adequados de descanso e integração da comunidade acadêmica	META 1 - Possibilitar que o maior número possível de alunos, servidores e demais integrantes da comunidade acadêmica, possam usufruir de um espaço adequado de descanso.	CCH035	Adequação de espaços e reestruturação de setores
Objetivo Específico -- Reorganização espaços e alocação de setores.	META 1 - Disponibilizar locais e logística adequada de setores e fluxos com vistas a melhor ocupação do campus, em especial do "Bloco C", viabilizando espaço destinado ao uso privativo de servidores	CCH036	Reorganização e alocação de setores - bloco C
Objetivo Específico -- Atender as necessidades de acessibilidade e espaço destinados ao público que utiliza os serviços de Reprografia.	META 1 - Realocar o serviço de reprografia para espaço mais amplo no campus.	CCH037	Adequação de espaços e reestruturação de setores
Objetivo Específico - Melhorar a estrutura física destinada ao setor de Fiscalização de Contratos do Campus	META 1 - Dispor de espaço físico mais amplo para alocação do setor de Fiscalização e Contratos	CCH038	Adequação de espaços e reestruturação de setores
Objetivo Específico -- Fornecer um local de espera adequado para a comunidade universitária, melhorar layout da parte de atendimento, aumentar espaço de arquivo e adequar a disposição de ilhas de trabalho	META 1 - Possuir espaço adequado para as atividades do setor, melhorar layout da parte de atendimento, aumentar espaço de arquivo e adequar a disposição de ilhas de trabalho	CCH039	Adequação de espaços e reestruturação de setores
Objetivo Específico - Dispor de local para a criação do "ESPAÇO JUNIOR" e a "UFFS Comunidade".	META 1 - Destinar, até 2021, espaços no térreo do bloco "A" do campus para abrigar as Empresas Júniores, Atividades de extensão, NITS e estrutura de apoio para projetos demandados pelos cursos e pela comunidade regional.	CCH040	Adequação de espaços e reestruturação de setores - Espaço Júnior
Objetivo específico 2 – Manter e atualizar licenças de software e suporte da infraestrutura de aplicações.	Meta 1 – Ampliar a aquisição de softwares destinados ao ensino, pesquisa e atividades administrativas.	CCL037	Aquisição e manutenção de Softwares no Campus Cerro Largo
Objetivo específico 6 – Cercar as áreas experimentais dos campi para garantir a segurança destas áreas.	Meta 1 – Implantar o cercamento da área experimental do Campus Cerro Largo até início de 2021	CCL038	Cercamento das áreas experimentais
Objetivo específico 7 – Implantar e executar a infraestrutura para abastecimento de água para as áreas	Meta 1 – Prover a área experimental do Campus Cerro Largo de abastecimento de água, até início de 2021.	CCL039	Abastecimento de água nas áreas experimentais

experimentais dos campi.			
Objetivo específico 10 – Implantar o projeto paisagístico (grama e arborização) dos campi da UFFS.	Meta 1 – Projetar e executar o projeto paisagístico anexo ao Bloco A do Campus Cerro Largo	CCL040	Execução do projeto de Paisagismo
Objetivo específico 12 – Implantar praças centrais nos campi, a fim de criar um espaço de integração, convivência e/ou recreação para os usuários, com jardins arborizados e acessibilidade.	Meta 1 – Projetar e executar projeto de cantina na parte externa do Bloco A, que deverá incluir um espaço de integração e convivência.	CCL041	Estruturação de uma Praça de Alimentação Externa
Objetivo específico 35 – Construir áreas cobertas interligando as edificações dos campi -	Meta 1 – Instalar coberturas ligando o Bloco A ao Bloco de Salas de Professores e entre os três prédios de Laboratórios	CCL042	Interligação coberta dos prédios
Objetivo específico 41 – Finalização do Galpão da área experimental do Campus Cerro Largo	Meta 1 – Execução das obras relacionadas à finalização do projeto do Galpão das áreas experimentais do Campus Cerro Largo.	CCL043	Execução da 2ª etapa do Galpão de Agronomia
Objetivo específico 42 – Complementar obras de pequeno porte no Campus Cerro Largo	Meta 1 – Implantar estacionamento próximo ao Restaurante Universitário.	CCL044	Execução de estacionamento nas mediações do Restaurante Universitário
	Meta 2 – Implantar anfiteatro a céu aberto	CCL045	Estruturação de anfiteatro a céu aberto
	Meta 3 – Implantar estacionamento próximo ao Bloco Salas de Professores.	CCL046	Execução de estacionamento Bloco dos Professores
Objetivo específico 30 – Implementar estruturas necessárias para o funcionamento das áreas experimentais.	Meta 3 – Construção de espaços destinados a criação animal nas áreas experimentais dos campi até 2020	CER093	Construção de aviário experimental do Campus Erechim
		CER094	Análise econômica da implantação de um aprisco na área experimental do Campus Erechim
Objetivo específico 38 – Execução de obra de acessibilidade no Campus Erechim	Meta 1 – Elaboração de projeto de iluminação do estacionamento do Bloco dos Professores do Campus Erechim em 2019	CER071	Solicitação de execução obra de engenharia para iluminação de estacionamento
		CER072	Fiscalização de obra de engenharia para iluminação de estacionamento
	Meta 2 – Licitação e execução da estrutura de estacionamento do bloco dos professores do Campus Erechim até 2020.	CER073	Solicitação de licitação de obra de engenharia para pavimentação de estacionamento
		CER074	Fiscalização de obra de engenharia para pavimentação do estacionamento
Objetivo específico 6 – Cercar as áreas experimentais dos campi para garantir a segurança destas áreas.	Meta 2 – Cercar 100% na área destinada para os setores de avicultura, ovinocultura, fruticultura e sistemas agroflorestais. Cercamento dos locais no campus que não	CLS043	Cercamento das áreas experimentais

	foram contemplados na primeira licitação (RDC nº 09/2017).		
Objetivo específico 12 – Implantar praças centrais nos campi, a fim de criar um espaço de integração, convivência e/ou recreação para os usuários, com jardins arborizados e acessibilidade.	Meta 4 – Construir uma praça central integrada ao anfiteatro e centro de convivência, com auditório, a ser construído no campus.	CLS064	Construir uma praça central integrada ao anfiteatro e centro de convivência, com auditório, a ser construído no campus.
Objetivo específico 13 – Contratação da climatização dos prédios denominados de Bloco “A” dos campi e Bloco “B” do Campus Chapecó, para propiciar aos usuários ambientes agradáveis e climatizados.	Meta 2 – Instalar aparelhos de ar-condicionado no auditório do Bloco A e nas salas destinadas aos servidores administrativos do Campus Laranjeiras do Sul.	CLS044	Instalação de aparelhos de ar-condicionado no Bloco A
Objetivo específico 21 – Implantar o espaço das áreas experimentais em Laranjeiras do Sul, com a realização da licitação para retirada da plantação de eucaliptos até setembro de 2016.	Meta 1 – Utilizar 100% do espaço previsto no campus para as áreas experimentais até 2020.	CLS005	Aquisição de Materiais de Consumo para as Áreas Experimentais do Campus Laranjeiras do Sul
Objetivo específico 36 – Garantir pleno funcionamento das áreas experimentais.	Meta 1 – Construir uma edificação para a área de culturas anuais	CLS045	Construir uma edificação para culturas anuais
	Meta 2 – Construir mais uma Casa de Vegetação para as áreas experimentais	CLS046	Construção de mais uma casa de vegetação
	Meta 3 – Construir uma edificação em alvenaria para utilização como depósito pelo setor de apicultura.	CLS047	Construir o depósito para o setor de apicultura
	Meta 4 – Iluminar 100% dos postes para alimentação da estufa próximo às casas de vegetação	CLS048	Iluminar 100% dos postes para alimentação da estufa próximo às casas de vegetação
Objetivo específico – incentivar projetos estruturais que utilizem sistemas de energia renovável	Meta – Realizar um projeto de implantação de sistema de energia renovável	CLS053	Realizar um projeto de implantação de sistema de energia renovável
Objetivo específico - ofertar os serviços da cantina em espaço apropriado.	Meta – Construir uma unidade física da cantina interblocos no Campus Laranjeiras do Sul	CLS056	Construir uma unidade física da cantina interblocos no Campus Laranjeiras do Sul
Objetivo específico - Integrar as estruturas do Campus com a área urbana de Laranjeiras do Sul.	Meta -Desenvolver um projeto com a Prefeitura Municipal para construção de uma ciclovia e via de pedestres entre a área urbana de Laranjeiras do Sul e o Campus	CLS057	Projeto com a Prefeitura Municipal para construção de uma ciclovia e via de pedestres entre a área urbana de Laranjeiras do Sul e o Campus
42 – Realizar obras destinadas à melhoria da infraestrutura do Campus Passo Fundo	1 – Reformar edificação para utilização como Centro de Convivência dos Alunos	CPF007	Reforma da Torre para utilização como Centro de Convivência dos Alunos
26 – Aprimorar e implementar o Plano de Resíduos Sólidos dos campi.	1 – Implementar, até dezembro de 2023, as atualizações propostas.	CPF008	Construção da Central de Reagentes e Resíduos do Campus Passo Fundo
42 – Realizar obras destinadas à melhoria da	2 – Reformar edificação para utilização como Cantina	CPF009	Reforma de edificação para a organização de

infraestrutura do Campus Passo Fundo			Cantina.
42 – Realizar obras destinadas à melhoria da infraestrutura do Campus Passo Fundo	3 – Construir quadra de esportes e concha acústica no Campus Passo Fundo	CPF011	Construção de quadra de esportes e concha acústica no Campus Passo Fundo.
10 – Implantar o projeto paisagístico (grama e arborização) dos campi da UFFS.	1 – Receber das comissões permanentes e acompanhamento da execução da implantação da arborização e do paisagismo dos campi os itens e quantitativos para a SEO montar os processos de solicitação para licitar/contratar os serviços necessários até 2021.	CPF012	Realizar paisagismo e jardinagem no Campus Passo Fundo.
42 – Realizar obras destinadas à melhoria da infraestrutura do Campus Passo Fundo	4 – Construir estacionamento subterrâneo no Campus Passo Fundo	CPF013	Construção de estacionamento subterrâneo no Campus Passo Fundo.
Objetivo específico 11 – Desenvolver e implantar as manutenções (preventivas e preditivas) prediais e de infraestrutura para todos os campi	Meta 2 – Acompanhar e fiscalizar os contratos/serviços de manutenção nos campi, até 2023.	CRE026	Alteração e/ou renovação de licenças e registros para o funcionamento do Campus Realeza
		CRE025	Gestão de contratos que são executados no Campus Realeza
Objetivo específico 12 – Implantar praças centrais nos campi, a fim de criar um espaço de integração, convivência e/ou recreação para os usuários, com jardins arborizados e acessibilidade.	Meta 5 – Realizar manutenções nas infraestruturas e edificações do Campus. Criar espaços para lazer. Novas obras para o Campus(META REFORMULADA PARA ABRANGER MAIS AÇÕES)	CRE016	Realizar manutenções na infraestrutura e edificações do Campus.
		CRE022	Mensurar, organizar e executar ações corretivas e preventivas relacionadas a parte elétrica das edificações.
		CRE021	Desenvolver o paisagismo e centros/praças/locais de convivência para toda comunidade UFFS
		CRE020	Projeto de obras em BIM
		CRE019	Realizar planejamento e acompanhamento de todos os projetos e obras desenvolvidos e executados no Campus Realeza
		CRE018	Construção da Biblioteca
		CRE018	Construção Barracão de manutenção
		CRE018	Construção de lavanderia para o Campus
		CRE018	Construção de guarita
		CRE018	Construção do Bloco B

		CRE018	Construção da Moradia Estudantil
		CRE018	Construção/ Adequação de espaço para um arquivo morto
		CRE018	Construção Clínica Escola de Nutrição
		CRE018	Construção/ Adequação de espaço para terceirizados
		CRE018	Construção de Cantina
		CRE018	Construção de Convivência
		CRE018	Finalização da pavimentação e cercamento
Objetivo específico 14 – Implantar as manutenções corretivas prediais e de infraestrutura nos campi. Essas manutenções são as demandas emergenciais que ocorrem e que devem ser imediatamente corrigidas por cada campus.	Meta 1 – Elaborar os processos para contratação de empresa especializada, até 2023, para a execução dos serviços.	CRE023	Estruturar um plano de manutenção corretiva da estrutura predial e de equipamentos existentes, com ações de curto, médio e longo prazo, estipulando metas que incluam a climatização e modernização das salas de aulas e a eliminação do problema das infiltrações em todas as instalações e o conserto de equipamentos parados
		CRE024	Corrigir os problemas de mobilidade dentro do Campus
Objetivo específico 15 – Implantar geradores para manutenção da alimentação elétrica nas edificações do Campus Erechim em caso de falha na rede normal.	Meta 4 – Adquirir e instalar geradores de energia no Campus Realeza e no Hospital Veterinário.	CRE043	Adquirir e instalar geradores de energia no Hospital Veterinário.
Objetivo específico 23 – Garantir a segurança nos laboratórios da UFFS, permitindo o controle total sobre os bens dispostos nestes ambientes, evitando extravios e destinação distinta das finalidades acadêmicas.	Meta 1 – Viabilizar a instalação de um sistema de segurança em todos os prédios de laboratórios com câmeras, contemplando corredores e janelas, até dezembro de 2022.	CRE042	Instalação de equipamentos de segurança como câmeras, sensores, grades, nas dependências do Campus Realeza e Clínica Escola
Objetivo específico 26 – Aprimorar e implementar o Plano de Resíduos sólidos dos campi.	Meta 1 – Implementar, até dezembro de 2023, as atualizações propostas	CRE041	Atualização e implantação do Plano de Gerenciamento de Resíduos de Serviços da Saúde (PGRSS) da SUHVU Campus Realeza.
		CRE040	Desenvolver e/ou atualizar os Procedimentos Operacionais Padrão (POPs) dos distintos setores da SUHVU – Campus Realeza
Objetivo específico 27 – Divulgar práticas sustentáveis que constam no Plano de Logística Sustentável,	Meta 3 – Realizar campanha de conscientização para o desenvolvimento da sustentabilidade em todos os campi da	CRE039	Buscar ações que promovam a sustentabilidade do Campus, a partir da atuação em conjunto

visando à conscientização dos servidores da UFFS sob aspectos de economicidade dos gastos públicos e mitigação de impactos ambientais.	UFFS até 2019		com o setor de Gestão Ambiental e da implantação de projetos que comungam com esta meta. Fortalecer a Gestão Ambiental do Campus, promovendo ações de sustentabilidade, através de projetos de pesquisa e de extensão, bem como de ações Administrativas. Definir o layout físico, setorial e de pessoal do Campus, com base nas demandas de cada setor de trabalho, na economicidade de energia, água e pessoal
Objetivo específico 35 – Construir áreas cobertas interligando as edificações dos campi -	Meta 5 – Implantar coberturas entre os prédios, com sistemas fotovoltaicos para geração de energia, via acordo de cooperação com a COPEL e CRESOL.	CRE038	Buscar recursos para implementar o projeto de geração de energia fotovoltaica nas coberturas das passarelas entre os prédios, projeto já elaborado pelos técnicos de laboratório do Campus
		CRE037	Fomentar projeto energético em parceria copel para tornar o Campus Realeza eficiente (energeticamente)
Objetivos específicos 39 – Elaborar e implantar o Mapa/Manual de Gestão de Riscos no campus.	Meta 1 – Elaborar e implantar Mapa/Manual de Gestão de Riscos no Campus Realeza, conforme portaria nº 738/GR/UFFS/2018, que trata da Política e Plano de Gestão de Riscos;	CRE017	Contratação de profissional para elaboração do Mapa de Riscos do Campus e curso para os servidores que atuam em áreas pertinentes.
		CRE036	Treinamento e simulações com a comunidade acadêmica.
Objetivo específico 40 – Discutir e implementar as Unidades Acadêmicas no Campus Realeza	Meta 1 – Até 2020, discutir e implementar as Unidades Acadêmicas no Campus Realeza.	CRE147	Discussão da implantação (ou não) das Unidades Acadêmicas no Campus Realeza
Objetivo específico 41 – Intermediar a efetiva construção do trevo de acesso ao Campus Realeza, via rodovia PR-182.	Meta 1 – Viabilizar, mediante diálogo com o Governo do Estado do Paraná e o DER/PR, a efetiva construção do trevo de acesso ao Campus Realeza, via PR-182.	CRE148	Promover diálogos com prefeitura de Realeza e casa civil do Paraná para construção do trevo que dá acesso ao Campus Realeza
Objetivo específico - planejar e organizar a substituição de equipamentos de TI antigos e que podem apresentar defeitos em decorrência do longo tempo de uso ampliar a disponibilidades de recursos de TI no campus	Meta 1 – Organizar, em conjunto com a SETI, licitação para compra e substituição do parque de máquinas de TI, incluindo ativos de rede, servidores, switches, controladores, firewalls e etc. e Ampliar quantidade e disponibilidade de recursos de TI próprios do campus	CRE035	Substituir equipamentos antigos.
		CRE034	Ampliar velocidade do link de dados.
		CRE033	Implementar redundância do link de dados.
		CRE032	Adquirir storage de armazenamento e servidores novos e mais potentes que os atuais.
		CRE031	Ampliar a disponibilidade e qualidade da rede wifi nos ambientes do campus Realeza

Objetivo específico 23 – Garantir a segurança nos laboratórios da UFFS, permitindo o controle total sobre os bens dispostos nestes ambientes, evitando extravios e destinação distinta das finalidades acadêmicas	Meta 1 – Viabilizar a instalação de um sistema de segurança em todos os prédios de laboratórios com câmeras, contemplando corredores e janelas, até dezembro de 2022.	PROAD013	Instalação de sistema de videomonitoramento
Objetivo específico 25 – Implementar o monitoramento da qualidade da água de abastecimento e dos padrões dos efluentes das estações de tratamento de esgotos de todos os campi.	Meta 1 – Fornecer a água de abastecimento dentro dos padrões de potabilidade, conforme estabelece a Portaria MS 2914/11, até julho de 2023.	PROAD014	Realizar o tratamento da água (Cloração) nos campi em que a UFFS é responsável pelo fornecimento de água tratada (Chapecó/SC, Erechim/RS e Laranjeiras do Sul/PR)
		PROAD015	Monitorar a qualidade da água nos campi em que a UFFS é responsável pelo fornecimento de água tratada (Chapecó/SC, Erechim/RS e Laranjeiras do Sul/PR)
	Meta 2 – Atender, até julho de 2023, aos padrões de emissão de efluentes conforme recomenda a Resolução CONAMA 430/11 E CONAMA 357/05.	PROAD016	Monitorar a operação e avaliar o tratamento de efluentes das Estações de Tratamento de Esgotos existentes nos campi de Cerro Largo/RS, Chapecó/SC, Erechim/RS e Laranjeiras do Sul/PR
Objetivo específico 26 – Aprimorar e implementar o Plano de Resíduos Sólidos dos campi.	Meta 1 – Implementar, até dezembro de 2023, as atualizações propostas.	PROAD017	Supervisionar as Licenças Ambientais de Instalação e Operação, Licenças/Alvarás dos Bombeiros e Alvarás Sanitários.
		PROAD018	Implementação, monitoramento, avaliação e revisão do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos dos campi da UFFS.
		PROAD019	Coleta e destinação final de resíduos perigosos dos laboratórios.
Objetivo específico 27 – Divulgar práticas sustentáveis que constam no Plano de Logística Sustentável, visando à conscientização dos servidores da UFFS sob aspectos de economicidade dos gastos públicos e mitigação de impactos ambientais.	Meta 1 – Implementar e disponibilizar aos servidores da UFFS, materiais (cartazes, cards, adesivos e demais materiais publicitários) referente às práticas sustentáveis, até 2023.	PROAD020	Campanha de conscientização de práticas sustentáveis.
	Meta 2 – Produzir um relatório sobre o consumo de água e energia na UFFS por ano.	PROAD021	Monitoramento do consumo de energia e água da UFFS
	Meta 3 – Realizar campanha de conscientização para o desenvolvimento da sustentabilidade em todos os campi da UFFS até 2019.	PROAD022	Revisar e reelaborar o Plano de Logística Sustentável 2020 a 2023.
	Meta 4 – Capacitar 100% dos terceirizados para a promoção da sustentabilidade ambiental no âmbito da UFFS até 2023.	PROAD023	Capacitação de funcionários terceirizados.

	Meta 5 – Promover, anualmente, uma capacitação aos terceirizados da UFFS, sobre os aspectos de economia de água e energia, separação de resíduos, até 2023.	PROAD024	Capacitação de funcionários terceirizados.
Objetivo específico 28 – Aprimorar o gerenciamento dos resíduos perigosos gerados nos laboratórios da UFFS, visando garantir o tratamento e a destinação final adequado.	Meta 1 – Implantar, até 2023, a melhoria contínua nos processos de gestão dos resíduos observando aspectos legais do manejo como segregação, identificação, rotulagem, transporte e armazenamento.	PROAD025	Implementar as ações dos Planos de Gerenciamento de Resíduos dos laboratórios da UFFS.
	Meta 2 – Promover uma capacitação bianual para os servidores envolvidos com o manejo dos resíduos gerados nos laboratórios.	PROAD026	Capacitação para o gerenciamento/manejo correto de resíduos perigosos (químicos e infectantes).
Objetivo específico 29 – Promover o controle de vetores de doenças no âmbito da UFFS.	Meta 1 – Monitorar e combater, até 2023, 100% do criadouros de Aedes Aegypti.	PROAD027	Combate ao mosquito Aedes aegypti na UFFS.
Objetivo específico 22 – Aperfeiçoar o fluxo de geração de pedidos de compras de materiais de laboratórios, dando celeridade aos processos de compras e economicidade a instituição, com a redução de trabalho manual.	Meta 1 – Desenvolver módulo para lançamento de pedidos ao sistema SCL, até dezembro de 2019.	SELAB005	Colaborar com a implantação do sistema da UFRN
Objetivo específico 24 – Viabilizar a prestação de serviços técnicos especializados e a correta destinação dos produtos produzidos nas áreas experimentais.	Meta 1 – Contratar, até dezembro de 2020, Fundação de Apoio para gerir os processos de prestação de serviços técnicos especializados pelos laboratórios institucionais	SELAB006	Fazer estudo de viabilidade de prestação de serviços nos laboratórios institucionais.
Objetivo específico 24 – Viabilizar a prestação de serviços técnicos especializados e a correta destinação dos produtos produzidos nas áreas experimentais.	Meta 2 – Contratar, até dezembro de 2020, Fundação de Apoio para gerir os processos de comercialização dos produtos produzidos nas áreas experimentais.	SELAB007	Fazer estudo de viabilidade sobre a possibilidade de comercialização dos produtos eventualmente produzidos nas Áreas Experimentais da UFFS.
Objetivo específico 10 – Implantar o projeto paisagístico (grama e arborização) dos campi da UFFS.	Meta 1 – Receber das comissões permanentes e acompanhamento da execução da implantação da arborização e do paisagismo dos campi os itens e quantitativos para a SEO montar os processos de solicitação para licitar/contratar os serviços necessários até 2021.	SEO021	Implantação do projeto paisagístico dos campi da UFFS.
Objetivo específico 11 – Desenvolver e implantar as manutenções (preventivas e preditivas) prediais e de infraestrutura para todos os campi.	Meta 1 – Elaborar os processos para cada um dos serviços que demandam de licitação e encaminhar para licitar/contratar empresas especializadas na execução dos serviços até 2023.	SEO002	Desenvolvimento e implantação das manutenções (corretivas, preventivas e preditivas) prediais e de infraestrutura para todos os campi
Objetivo específico 12 – Implantar praças centrais nos campi, a fim de criar um espaço de integração, convivência e/ou recreação para os usuários, com	Meta 1 – Elaborar 100% dos projetos e orçamentos até dezembro/2023.	SEO022	Implantar praças centrais nos campi

jardins arborizados e acessibilidade.			
Objetivo específico 13 – Contratação da climatização dos prédios denominados de Bloco “A” dos campi e Bloco “B” do Campus Chapecó, para propiciar aos usuários ambientes agradáveis e climatizados.	Meta 1 – Elaborar 100% dos projetos e orçamentos até março/2019.	SEO023	Climatização dos prédios denominados de Blocos “A” dos campi e Blocos “B” dos campi Chapecó e Erechim.
Objetivo específico 14 – Implantar as manutenções corretivas prediais e de infraestrutura nos campi. Essas manutenções são as demandas emergenciais que ocorrem e que devem ser imediatamente corrigidas por cada campus.	Meta 1 – Elaborar os processos para contratação de empresa especializada, até 2023, para a execução dos serviços.	SEO024	Manutenções corretivas emergenciais prediais e de infraestrutura para os campi.
Objetivo específico 15 – Implantar geradores para manutenção da alimentação elétrica nas edificações do Campus Erechim em caso de falha na rede normal.	Meta 1 – Encaminhar os processos de aquisição de geradores para a organização da licitação até março/2023.	SEO025	Instalação de geradores para manutenção da alimentação elétrica nas edificações de todos os campi.
Objetivo específico 33 – Adequar a acessibilidade da Biblioteca Universitária do Campus Chapecó, para atender as novas normas de acessibilidades.	Meta 2 – Encaminhar o processo para licitar/contratar empresa especializada para executar a obra.	SEO026	Adequação da acessibilidade da Biblioteca Universitária.
Objetivo específico 34 – Adequar a acessibilidade das salas dos laboratórios didáticos de todos os campi, para atender as novas normas de acessibilidade.	Meta 1 – Desenvolver os projetos dentro das novas leis/normas e orçamentos.	SEO027	Adequação da acessibilidade das salas de laboratórios didáticos.
Objetivo específico 35 – Construir áreas cobertas interligando as edificações dos campi -	Meta 1 – Realizar estudos sobre as necessidades para cada campus.	SEO028	Construção de áreas cobertas de interligação das edificações dos campi.
Objetivo Específico – Implementar e estruturar as áreas experimentais	Meta 1 - Implatar as redes de água e enérgia para as áreas experimentais.	SEO041	Disponibilizar redes de água para as áreas experimentais dos campi Chapecó, Laranjeiras do Sul e Realeza.
		SEO042	Disponibilizar redes de energia para as áreas experimentais dos campi Chapecó, Laranjeiras do Sul e Realeza.
	Meta 2 - Implantar as cercas para as áreas experimentais	SEO043	Cercamento das áreas experimentais do campi Cerro Largo e Erechim.
	Meta 3 - Disponibilizar as estufas e viveiros para as áreas experimentais.	SEO044	Instalação das estufas agrícolas e viveiros .
Objetivo Específico – Adequar o PPCI (Preventivo Contra Incêndio) das edificações dos campus Erechim	Meta 1 – Atualizar os projetos para licitar e contratar empresa que execute os serviços de adequação do preventivo contra incêndio	SEO045	Adequação dos sistemas preventivos contra incêndios do campus Erechim.

Objetivo Específico - Redução de gastos de energia elétrica da instituição	Meta 1 - Implatar fontes renováveis de energia elétrica	SEO050	Implantação de fontes renováveis de energia para redução de gastos.
Objetivo específico 1 – Elevar o nível de satisfação dos usuários e qualidade dos serviços prestados em TIC.	Meta 2 – atingir percentual acima de 90% para o grau de satisfação igual a “satisfeito + muito satisfeito” até 2019.	SETI007	Manter o nível de satisfação acima de 90% nos atendimentos de TIC
Objetivo específico 2 – Manter e atualizar licenças de software e suporte da infraestrutura de aplicações.	Meta 1 – Manter 100% dos contratos de suporte a sistemas licenciados para a infraestrutura da UFFS.	SETI008	Aquisição/Manutenção dos contratos de suporte a sistemas licenciados para a infraestrutura de TIC da UFFS
Objetivo específico 3 – Promover e aprimorar a segurança da tecnologia da informação e comunicação na UFFS.	Meta 1 – Reduzir em 90% o número de incidentes de segurança registrados pelo Centro de Atendimento a Incidentes de Segurança da RNP, até 2019.	SETI009	Tratamento dos incidentes de segurança de TIC
Objetivo específico 4 – Manter e atualizar o parque de equipamentos de TI.	Meta 1 – Manter 80% do parque de equipamentos aderente ao ciclo de vida – boas práticas, orientações e vedações – normatizado pelo MP/STI (avaliação anual).	SETI010	Aquisição/Contratação de equipamentos de TIC e manutenção dos ativos de TIC

Fonte: PROPLAN UFFS, 2019

Objetivo 12 – Implantação, Expansão e Reestruturação

Visa à construção das edificações, desenvolvimento de projetos de arquitetura e engenharia, compras de equipamentos e mobiliários, bem como o desenvolvimento das demais ações pertinentes e necessárias à efetiva implantação da Universidade, bem como a modernização da estrutura acadêmica e física da Instituição.

Quadro 12: Ações referentes ao Objetivo 12

INICIATIVA (OBJETIVO ESPECÍFICO)	METAS	COD. AÇÕES	NOME DA AÇÃO
Objetivo específico 7 – Realizar a identificação e comunicação visual dos campi e das edificações da UFFS, para atender normas de acessibilidades e instruções do Corpo de Bombeiros.	META 1 - Realizar sinalização das vias internas, blocos e salas do campus Chapecó, inserindo totens de localização, placas de sinalização e localização remota, por intermédio de uso de aplicativo de celular.	CCH021	Sinalização das vias internas e blocos do campus Chapecó
Objetivo- Ampliação da estrutura física e equipamentos	META 1 - Construir um espaço de convivência para a comunidade acadêmica, dispondo de serviços, espaços de descanso, lazer, atividades culturais e esportivas.	CCH046	Infraestrutura de convivência, cultura e esportes
Objetivo específico 12 – Garantir obras de infraestrutura e arquitetura indispensáveis para expansão e consolidação dos Cursos de Graduação, Pós-Graduação e estruturas administrativas no Campus	Meta 1 – Projetar e executar o Bloco B no Campus Cerro Largo, até 2023.	CCL047	Construção de um Bloco B
	Meta 2 – Projetar e executar o Bloco Administrativo no Campus Cerro Largo, até 2023.	CCL048	Construção de um Bloco Administrativo

Cerro Largo	Meta 3 – Projetar e executar dois prédios de Laboratórios visando o atendimento das demandas dos Cursos de Pós-Graduação e de expansão de Cursos de Graduação no Campus Cerro Largo, até 2023.	CCL049	Construção de dois prédios de laboratórios
	Meta 4 – Projetar e executar área de lazer e esportiva junto ao Bloco A, atendendo demandas da comunidade acadêmica e regional, no Campus Cerro Largo, até 2023.	CCL050	Execução de área esportiva
	Meta 5 – Projetar e executar prédio destinado a implantação de centro de inovação e empreendedorismo no Campus Cerro Largo, até 2023.	CCL051	Construção de um Centro de Inovação e Empreendedorismo
Objetivo específico 12 - Concepção e implementação do plano diretor de desenvolvimento do Campus Erechim	Meta 1 - Elaborar e implantar o Plano Diretor do Campus Erechim	CER083	Criação de grupo de trabalho multidisciplinar para elaboração do Plano Diretor do Campus Erechim
		CER084	Elaboração do Plano Diretor
		CER085	Submissão do Plano Diretor para aprovação
Objetivo específico 13 - Reestruturar os pavilhões de laboratórios do Campus	Meta 1 - Adquirir um gerador de energia elétrica até maio/2021	CER086	Aquisição de um gerador elétrico
	Meta 2 - Reformar as estruturas dos prédios de Laboratórios, incluindo pintura externa E conserto das infiltrações do telhado	CER087	Reforma das estruturas dos prédios de Laboratórios
Objetivo específico 5 – Implantar o campus indígena, que tem a finalidade de atender estudantes oriundos das reservas indígenas do Brasil.	Meta 1 – Construir um campus indígena junto às estruturas do Campus Laranjeiras do Sul.	CLS049	Construir um campus indígena junto às estruturas do Campus Laranjeiras do Sul.
Objetivo específico 1 – Construir os reservatórios centrais de água potável para os campi da UFFS, tem a finalidade de reservar e abastecer todos os prédios do campus evitando que tenha falta de água.	Meta 1 – Até junho/2023 estar com 100% dos projetos complementares e orçamentos concluídos.	SEO029	Construção dos reservatórios centrais de água potável para os campi.
Objetivo específico 2 – Finalizar os projetos do restauro dos edifícios tombados para o Campus Passo Fundo. Esses projetos têm a finalidade de adequar os prédios as normas de acessibilidade adequando-os às necessidades dos usuários.	Meta 1 – A equipe técnica da SEO desenvolver os projetos complementares dos projetos de restauro até dezembro/2019.	SEO030	Atualização dos projetos de restauro dos edifícios tombados para o campus Passo Fundo.
Objetivo específico 3 – Finalizar os projetos para a implantação urbanística para o campus definitivo de Passo Fundo. Esses projetos têm a finalidade de	Meta 1 – Encaminhar até abril/2023 os processos para licitar a contratação e execução das obras para a infraestrutura do campus (pavimentação, drenagem pluvial, rede de água, rede	SEO031	Atualização dos projetos de implantação urbanística para o campus Passo Fundo

adequar as normas de acessibilidade e também para revitalizar a área de implantação do campus adequando-os as necessidades dos usuários.	elétrica e lógica, etc.).		
Objetivo específico 7 – Realizar a identificação e comunicação visual dos campi e das edificações da UFFS, para atender normas de acessibilidades e instruções do Corpo de Bombeiros.	Meta 1 – Levantamento do programa de necessidades, específico para cada cidade, campus e edificações até janeiro/2019.	SEO032	Identificação e comunicação visual das áreas internas e externas das edificações dos campi e reitoria.
Objetivo específico 8 – Cercar o Hospital Veterinário do Campus Realeza.	Meta 3 – Acompanhar e fiscalizar 100% da execução da obra/serviço até julho/2019.	SEO033	Cercamento do Hospital Veterinário do campus Realeza.
Objetivo específico 9 – Construir Pórtico de entrada para os campi.	Meta 1 – Desenvolver os projetos e orçamentos.	SEO034	Construção de pórtico de entrada para os campi.
Objetivo específico 10 – Implantar o Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas (SPDA) para as Centrais de Reagentes nos campi Cerro Largo, Chapecó, Erechim, Laranjeiras do Sul e Realeza.	Meta 1 – Desenvolver os projetos e orçamentos.	SEO035	Adequação do preventivo de incêndio (PPCI) nas Centrais de Reagentes.
Objetivo específico 11 – Construção da Clínica de Nutrição para o Campus Realeza.	Meta 1 – Discutir a proposta, estudar a legislação, realizar levantamento do programa de necessidade e elaborar projeto (no campus), até março/2019.	SEO036	Construção da Clínica de Nutrição para o Campus Realeza.

Fonte: PROPLAN UFFS, 2019

Objetivo 13 – Fortalecimento da Divulgação da UFFS

Consolidar a imagem da UFFS como instituição de ensino pública, gratuita e de qualidade, por meio de ações de divulgação que envolvam toda a comunidade universitária.

Quadro 13: Ações referentes ao Objetivo 13

INICIATIVA (OBJETIVO ESPECÍFICO)	METAS	COD. AÇÕES	NOME DA AÇÃO
Objetivo específico 2 – Ampliar as ações de divulgação institucional.	META 1 - Realizar visitas periódicas em escolas públicas e particulares, além de cursinhos e também recebimento de alunos no campus Chapecó. META 2 - Fortalecer as ações dos cursos de graduação e pós graduação relacionado à divulgação da UFFS.. META 3 - Fortalecer as ações de divulgação dos cursos de graduação e pós graduação na mídia em geral. META 4 - Produzir materiais e prover inserções na mídia, divulgando a UFFS em TODA sua região	CCH020	Divulgação Institucional

	de abrangência.		
Objetivo específico 2 – Ampliar as ações de divulgação institucional.	Meta 1 – Ampliar a visibilidade da UFFS e do Campus Cerro Largo através da compra de espaço na imprensa e redes sociais.	CCL052	Investimento na divulgação dos Cursos do Campus
	Meta 2 – Planejar e viabilizar a criação de um canal de TV no Youtube.	CCL053	Estruturação de um canal no Youtube
	Meta 3 – Priorizar a elaboração de matérias jornalísticas relacionadas às atividades fins da UFFS.	CCL054	Elaboração/revisão da política de comunicação
Objetivo específico 2 – Ampliar as ações de divulgação institucional.	Meta 2 – Ampliar a participação/divulgação das ações acadêmicas nas mídias locais (jornais, rádios e TVs).	CER075	Estabelecimento de parceria com rádio comunitária para oferta de programa de rádio sobre educação superior, ensino, pesquisa e extensão
		CER076	Ampliação da equipe de comunicação com a vinda de um profissional de Relações Públicas.
		CER077	Aquisição de espaços de publicidade e propaganda.
		CER078	Qualificação do trabalho de relacionamento com a imprensa.
Objetivo específico 1 – Aperfeiçoar as ações de identificação institucional, visando à facilitação do acesso físico à Instituição por meio de sinalização.	Meta 2 – Sinalizar 100% os espaços internos do Campus Laranjeiras do Sul, para facilitar acesso aos locais de atendimento, como identificação padronizada nas portas, mapas de direção/orientação para andares e setores importantes da Instituição.	CLS050	Sinalizar 100% os espaços internos do Campus Laranjeiras do Sul
Objetivo específico 1 – Aperfeiçoar as ações de identificação institucional, visando à facilitação do acesso físico à Instituição por meio de sinalização.	Meta - Criar um aplicativo para Android e IOS para ampla divulgação dos serviços, informações da UFFS e canal de comunicação direto com a Direção e Coordenação Acadêmica do campus Laranjeiras do Sul	CLS059	Criar um aplicativo para Android e IOS para ampla divulgação dos serviços, informações da UFFS e canal de comunicação direto com a Direção e Coordenação Acadêmica do campus Laranjeiras do Sul
Objetivo específico 2 – Ampliar as ações de divulgação institucional.	Meta 1 – Ser a Universidade mais lembrada da Mesorregião Fronteira do Mercosul.	CRE009	Aumentar a exposição da marca UFFS na região; Fortalecer a participação do Campus nas feiras e escolas, como forma de aproximação com as comunidades do entorno da universidade. Dar maior visibilidade aos programas de pós-graduação Lato e Stricto Sensu do Campus Realeza, via divulgação em

			distintos meios de comunicação. Investir em meios de divulgação diferenciados, criando uma identidade ao Campus.
		CRE010	Realizar registro fotográfico de atividades relacionados ao Campus Realeza; Organizar e planejar as atividades de formatura conforme calendário acadêmico; Elaboração de Normativa para Eventos; Realizar atualizações de todas as entradas/saídas/movimentações de servidores.
		CRE008	Construir estratégias de aproximação entre a comunidade realezense e o Campus, de forma a promover uma relação mais harmoniosa e recíproca, através de ações de divulgação da UFFS no município, de forma contínua
Objetivo específico 3 – Desenvolver ações para comunicação com a comunidade acadêmica.	Meta 2 – Desenvolver, até 2023, uma grife virtual de modelos de produtos da UFFS para confecção por parte da comunidade acadêmica até 2023.	CRE007	Instituir a autorização do uso da imagem para fortalecimento da divulgação da UFFS. Orientar o uso da marca da instituição para produção de materiais de divulgação como cartazes, folders e panfletos
Objetivo específico 1 – Aperfeiçoar as ações de identificação institucional, visando à facilitação do acesso físico à Instituição por meio de sinalização.	Meta 1 – Contratar e executar projeto de padronização da orientação visual dos campi até 2023.	DICOM001	Contratação da sinalização visual dos campi (interna e externa) e da reitoria.
		DICOM002	Instalação de sinalização viária.
Objetivo específico 2 – Ampliar as ações de divulgação institucional.	Meta 1 – Ser a Universidade mais lembrada da Mesorregião Fronteira do Mercosul.	DICOM003	Desenvolver os materiais gráficos da instituição.
		DICOM004	Ampliar alcance nas mídias sociais
		DICOM005	Aprimoramento da relação com a imprensa.
		DICOM006	Elaboração de estudos sobre os públicos de interesse da UFFS e seus hábitos de mídia.
		DICOM007	Gestão das Atividades e Serviços da DICOM.
		DICOM008	Produção de novo vídeo institucional.
		DICOM009	Estruturar estúdios de áudio, vídeo e fotografia
		DICOM011	Assinatura de software para gerenciamento de publicações em mídias sociais.

		DICOM012	Criação do banco de fotografias da UFFS
		DICOM013	Monitoramento da reputação da UFFS e repercussão em redes sociais por meio de software.
		DICOM014	Engajamento de estagiários para a DICOM
		DICOM015	Assinatura de banco de imagens profissional.
		DICOM016	Elaboração de um projeto para implantação de rádio e TV web.
Objetivo específico 3 – Desenvolver ações para comunicação com a comunidade acadêmica.	Meta 1 – Envolver 100% do público interno na divulgação das ações institucionais.	DICOM017	Ter um agente de comunicação em cada Pró-Reitoria
	Meta 2 – Desenvolver, até 2023, uma grife virtual de modelos de produtos da UFFS para confecção por parte da comunidade acadêmica até 2023.	DICOM018	Desenvolver grife virtual
Objetivo específico 6 – Finalizar a implantação do site da UFFS.	Meta 3 – Desenvolver e implantar uma versão Mobile do site da UFFS até 2023.	DICOM019	Contratação para desenvolvimento web para implementação e manutenção de nova versão do site da UFFS mais compatível com dispositivos móveis.
		DICOM020	Elaboração da política de Gestão do Site
	Meta 4 – Desenvolver e implantar um ambiente de intranet para a Instituição até 2023.	DICOM021	Contratação para desenvolvimento, implementação e manutenção de ambiente de intranet.
	Meta 5 – Criar um aplicativo para o site da UFFS até 2023.	DICOM022	Contratação para desenvolvimento de software aplicativo para dispositivos móveis.
Objetivo específico 7 – Fortalecer a Editora UFFS	Meta 1 – Desenvolver três (3) ações de divulgação dos livros da Editora por ano até 2023.	DICOM023	Desenvolver três (3) ações de divulgação dos livros da Editora por ano até 2023.
	Meta 2 – Criar um site em formato de “loja” até 2023.	DICOM024	Contratação de desenvolvimento web e manutenção para nova versão do site da Editora em formato similar ao de uma “loja” online.
	Meta 3 – Publicação de 15 livros por ano até 2023.	DICOM025	Criação do departamento Editora UFFS
		DICOM026	Divulgação e indexação dos livros da Editora UFFS
		DICOM027	Publicação de livros pela Editora UFFS

		DICOM028	Contratação de serviços editoriais para publicações da Editora UFFS.
Objetivo específico 5 – Categorizar e disponibilizar um rol de informações estatísticas sobre a UFFS nas áreas de Ensino, Pesquisa, Extensão, Cultura e Gestão, possibilitando o aperfeiçoamento dos processos avaliativos das políticas institucionais.	Meta 2 – Publicar um (1) documento ao final de quatro anos com as principais atividades desenvolvidas ao longo de uma gestão eleita (UFFS –Gestão).	DICOM010	Redação, ilustração e diagramação de relatório de gestão.
Objetivo específico 2 – Ampliar as ações de divulgação institucional.	Meta 1 – Ser a Universidade mais lembrada da Mesorregião Fronteira do Mercosul.	PROGRAD036	Divulgação da UFFS
Objetivo específico 8 – Realizar a identificação e comunicação visual nas cidades que os campi estão inseridos.	Meta 1 – Realizar levantamento do programa de necessidades, específico para cada cidade até janeiro/2019.	SEO037	Identificação e comunicação visual das vias urbanas e rodoviárias nas cidades onde os campi estão inseridos

Fonte: PROPLAN UFFS, 2019

Para mais informações sobre os planos de ações, verificar a “Planilhas Planos de Ações 2020-2023” disponibilizadas no sítio institucional em:

<https://www.uffs.edu.br/institucional/pro-reitorias/planejamento/plano-plurianual>

Siglas dos Planos de Ações			
CCH	Campus Chapecó	PROAD	Pró-Reitoria de Administração e Infraestrutura
CCL	Campus Cerro Largo	PROAE	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis
CER	Campus Erechim	PROEC	Pró-Reitoria de Extensão e Cultura
CLS	Campus Laranjeiras do Sul	PROGESP	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas
CPF	Campus Passo Fundo	PROGRAD	Pró-Reitoria de Graduação
CRE	Campus Realeza	PROPEPG	Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação
AAI	Assessoria para Assuntos Internacionais	PROPLAN	Pró-Reitoria de Planejamento
AUDIN	Auditoria Interna	SELAB	Secretaria Especial de Laboratórios
OUVID	Ouvidoria	SEO	Secretaria Especial de Obras
PI	Procuradoria Educacional Institucional	SETI	Secretaria Especial de Tecnologia e Informação

Anexo II - Obras propostas no Planejamento Plurianial por Campus/Reitoria

Campus Cerro Largo				Proposta da Unidade:			
PLANO DE AÇÃO	OBRA	Custo Estimado	Fonte	2020	2021	2022	2023
CCL040/SEO021	Execução do projeto de Paisagismo	R\$ 150.000,00	Institucional	1	0	0	0
CCL043/SEO 011	2ª etapa do Galpão de Agronomia	R\$ 350.000,00	Institucional	1	0	0	0
CCL044	Estacionamento próximo ao RU	R\$ 5.000,00	Institucional	1	0	0	0
CCL031	Espaço de esporte e Lazer		Emenda	1	1	0	0
CCL041/SEO022	Praça Central de Alimentação e Convivência	R\$ 700.000,00	Institucional	1	1	0	0
CCL042/SEO028	Interligação coberta dos prédios	R\$ 200.000,00	Institucional	1	1	0	0
CCL050	Execução de área esportiva		Emenda	1	1	0	0
CCL031	Espaço de esporte e Lazer		Emenda	1	1	0	0
SEO027	Acessibilidade Laboratórios	R\$ 45.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO032	Identificação visual áreas internas e externas	R\$ 37.500,00	Institucional	1	1	0	0
SEO035	Preventivo de incêndio Central de Reagentes	R\$ 30.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO037	Comunicação visual das vias urbanas e rodoviárias	R\$ 50.000,00	Institucional	1	1	0	0
CCL038/SEO043	Cercamento áreas experimentais	R\$ 250.000,00	Institucional	0	1	0	0
CCL039	Abastecimento de água nas áreas experimentais	R\$ 150.000,00	Institucional	0	1	0	0
CCL045	Estruturação de anfiteatro	R\$ 10.000,00	Institucional	0	1	1	0
CCL047/SEO005	Novo Bloco de Salas de Aula (Bloco B)	R\$ 10.000.000,00	Institucional	0	1	1	1
CCL048/SEO013	Bloco Administrativo	R\$ 5.000.000,00	Institucional	0	1	1	1
CCL049/SEO016	Construir 2 prédios de laboratórios	R\$ 5.000.000,00	Institucional	0	1	1	1
CCL046	Estacionamento Bloco dos Professores	R\$ 30.000,00	Institucional	0	0	1	0
CCL051	Centro de Inovação e Empreendedorismo		Emenda	0	0	1	1
SEO008	Execução de área esportiva	R\$ 1.200.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO009	Centro de Cultura e Vivência	R\$ 700.000,00	Não informado	0	0	0	1

SEO010	Biblioteca	R\$ 700.000,00	Não informado	0	0	0	1
SEO012	Galpão Engenharia Ambiental	R\$ 453.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO023	Climatização Bloco A	R\$ 1.000.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO025	Instalação de Geradores	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO029	Reservatório Central de Água Potável	R\$ 20.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO034	Pórtico de entrada	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
TOTAL		R\$ 25.675.500,00	Institucional				
Campus Chapecó				Proposta da Unidade:			
PLANO DE AÇÃO	OBRA	Custo Estimado	Fonte	2020	2021	2022	2023
CCH021/SEO032	Sinalização das vias internas e blocos do campus Chapecó	R\$ 75.000,00	Institucional	1	0	0	0
SEO015	Patrimônio e Almoxarifado Central	R\$ 2.000.000,00	Institucional	1	0	0	0
SEO044	Instalação de estufas e viveiros	R\$ 400.000,00	Institucional	1	0	0	0
CCH027/SEO041	Abastecimento de água nas áreas experimentais	R\$ 150.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO004	Finalizar a construção das obras do Bloco "C"		Externo	1	1	0	0
SEO026	Acessibilidade Biblioteca	R\$ 150.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO027	Acessibilidade Laboratórios	R\$ 45.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO035	Preventivo de incêndio Central de Reagentes	R\$ 30.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO037	Comunicação visual das vias urbanas e rodoviárias	R\$ 50.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO011	Galpão Agrícola	R\$ 350.000,00	Institucional	1	1	1	0
CCH046/SEO009	Infraestrutura de convivência, cultura e esportes	R\$ 700.000,00	Institucional	1	1	1	1
SEO021	Projeto Paisagístico	R\$ 50.000,00	Institucional	1	1	1	1
CCH053/SEO042	Instalação de rede elétrica e lógica na área experimental	R\$ 150.000,00	Institucional	0	1	0	0
SEO028	Interligação coberta dos prédios	R\$ 150.000,00	Institucional	0	1	1	1
CCH030/SEO008	Quadra de esportes, convivência e lazer	R\$ 1.200.000,00	Institucional	0	1	1	1
CCH054	Estação de tratamento de agrotóxicos/agroquímicos	R\$ 100.000,00	Institucional	0	0	1	1
SEO012	Galpão Engenharia Ambiental	R\$ 453.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO007	Centro Vocacional Tecnológico	R\$ 700.000,00	Não informado	0	0	0	1

SEO017	Construir Creche	R\$ 700.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO018	Estacionamento para Ônibus	R\$ 200.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO019	Praça de Alimentação	R\$ 700.000,00	Não informado	0	0	0	1
SEO023	Climatização Blocos A e B	R\$ 2.000.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO025	Instalação de Geradores	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO029	Reservatório Central de Água Potável	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO032	Identificação visual áreas internas e externas	R\$ 37.500,00	Institucional	0	0	0	1
SEO034	Pórtico de entrada	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
TOTAL		R\$ 10.540.500,00	Institucional				
Campus Erechim				Proposta da Unidade:			
PLANO DE AÇÃO	OBRA	Custo Estimado	Fonte	2020	2021	2022	2023
SEO035	Preventivo de incêndio Edificações	R\$ 50.000,00	Institucional	1	0	0	0
CER059/SEO044	Construir duas estufas agrícolas	R\$ 160.000,00	Institucional	1	0	0	0
CER063	Construir composteira para resíduos orgânicos	R\$ 15.000,00	Institucional	1	0	0	0
SEO027	Acessibilidade Laboratórios	R\$ 45.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO032	Identificação visual áreas internas e externas	R\$ 37.500,00	Institucional	1	1	0	0
SEO035	Preventivo de incêndio Central de Reagentes	R\$ 30.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO037	Comunicação visual das vias e rodoviárias	R\$ 50.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO043	Cercamento áreas experimentais	R\$ 200.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO011	Galpão Agrícola	R\$ 350.000,00	Institucional	1	1	1	0
SEO021	Projeto Paisagístico	R\$ 50.000,00	Institucional	1	1	1	1
SEO028	Interligação coberta dos prédios	R\$ 50.000,00	Institucional	0	1	1	1
SEO003	Canteiro Experimental de Arquitetura	R\$ 1.500.000,00	Não informado	0	0	0	1
SEO009	Centro de Cultura e Vivência	R\$ 700.000,00	Não informado	0	0	0	1
SEO010	Biblioteca	R\$ 700.000,00	Não informado	0	0	0	1
SEO012	Galpão Engenharia Ambiental	R\$ 453.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO013	Centro Administrativo	R\$ 5.000.000,00	Institucional	0	0	0	1

SEO017	Construir Creche	R\$ 700.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO022	Praça Central	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO023	Climatização Blocos A e B	R\$ 2.000.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO025	Instalação de Geradores	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO029	Reservatório Central de Água Potável	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO034	Pórtico de entrada	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
CER067	Construir casa de estudantes para 120 estudantes	R\$ 3.600.000,00	Não informado	0	1	0	0
TOTAL		R\$ 15.840.500,00	Institucional				
Campus Laranjeiras do Sul				Proposta da Unidade:			
PLANO DE AÇÃO	OBRA	Custo Estimado	Fonte	2020	2021	2022	2023
CLS018 / SEO006	Estação básica de aquicultura	R\$ 400.000,00	Institucional	1	0	0	0
CLS043	Cercamento das áreas experimentais	R\$ 200.000,00	Institucional	1	0	0	0
CLS044/ SEO023	Instalação de ar-condicionado no Bloco A	R\$ 1.000.000,00	Institucional	1	0	0	0
CLS046	Construir mais uma casa de vegetação	R\$ 80.000,00	Institucional	1	0	0	0
CLS048	Iluminar 100% dos postes para alimentação da estufa	R\$ 100.000,00	Institucional	1	0	0	0
CLS053	implantação de sistema de energia renovável	R\$ 80.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO011	Complementação Galpão Agrícola	R\$ 350.000,00	Institucional	1	1	1	0
SEO021	Projeto Paisagístico	R\$ 50.000,00	Institucional	1	1	1	1
SEO027	Acessibilidade Laboratórios	R\$ 45.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO035	Preventivo de incêndio Central de Reagentes	R\$ 30.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO037	Comunicação visual das vias e rodoviárias	R\$ 50.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO041	Abastecimento de água nas áreas experimentais	R\$ 150.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO042	Disponibilidade de energia nas áreas experimentais	R\$ 150.000,00	Institucional	1	1	0	0
CLS036/ SEO008	Construção de uma quadra poliesportiva	R\$ 1.200.000,00	Emenda	0	1	0	0
CLS050 / SEO032	Sinalizar 100% os espaços internos	R\$ 35.000,00	Institucional	0	1	0	0
CLS045	Edificação para culturas anuais na área exp.	R\$ 160.000,00	Institucional	0	1	0	0
SEO028	Interligação coberta dos prédios	R\$ 50.000,00	Institucional	0	1	1	1

CLS047	Construir o depósito para o setor de apicultura	R\$ 80.000,00	Institucional	0	0	1	0
SEO013	Centro Administrativo	R\$ 5.000.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO022	Praça Central	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO025	Instalação de Geradores	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO029	Reservatório Central de Água Potável	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO034	Pórtico de entrada	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO005	Novo Bloco de Salas de Aula (Bloco B)	R\$ 10.000.000,00	Não informado	0	0	0	1
SEO009	Centro de Cultura e Vivência	R\$ 700.000,00	Não informado	0	0	0	1
SEO010	Biblioteca	R\$ 700.000,00	Não informado	0	0	0	1
CLS040	Construir moradia estudantil	R\$ 8.000.000,00	Emenda	0	0	0	1
CLS049	Construir um campus indígena		Emenda	0	0	0	1
CLS056	Construir cantina interblocos		Emenda	0	0	0	1
CLS019	Bloco Laboratório C. Sociais Humanas e Educação		Emenda	0	0	0	1
CLS024	Prédio Pós-Graduação		Emenda	0	0	0	1
TOTAL		R\$ 28.810.000,00	Institucional				
Campus Paso Fundo				Proposta da Unidade:			
PLANO DE AÇÃO	OBRA	Custo Estimado	Fonte	2020	2021	2022	2023
CPF007/SEO048	Reforma da Torre para utilização como C. Convivência	R\$ 100.000,00	Institucional	1	0	0	0
CPF008/SEO049	Construção da central de reagentes	R\$ 300.000,00	Institucional	1	0	0	0
CPF009/SEO047	Reforma de edificação para a organização de Cantina.	R\$ 100.000,00	Institucional	1	0	0	0
SEO032	Identificação visual áreas internas e externas	R\$ 20.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO037	Comunicação visual das vias e rodoviárias	R\$ 37.500,00	Institucional	1	1	0	0
CPF012 / SEO021	Realizar paisagismo e jardinagem	R\$ 50.000,00	Institucional	0	1	0	0
CPF010	Bloco B	R\$ 10.000.000,00	Institucional	0	1	1	0
CPF011 / SEO008	Quadra de esportes e concha acústica	R\$ 1.200.000,00	Institucional	0	0	1	1
SEO010	Biblioteca		Não informado	0	0	0	1
SEO025	Instalação de Geradores		Institucional	0	0	0	1

SEO023	Climatização Bloco A	R\$ 500.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO029	Reservatório Central de Água Potável	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO031	Implantação urbanística	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO034	Pórtico de entrada	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
CPF013	Construção de estacionamento subterrâneo		Externo	0	0	1	1
TOTAL		R\$ 12.457.500,00	Institucional				
Campus Realeza				Proposta da Unidade:			
PLANO DE AÇÃO	OBRA	Custo Estimado	Fonte	2020	2021	2022	2023
SEO033	Cercamento Hospital Veterinário		Institucional	1	0	0	0
CRE127	Adaptar calçadas e instalar corrimãos no SUHVU.	R\$ 100.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO027	Acessibilidade Laboratórios	R\$ 45.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO032	Identificação visual áreas internas e externas	R\$ 35.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO035	Preventivo de incêndio Central de Reagentes	R\$ 30.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO037	Comunicação visual das vias e rodoviárias	R\$ 50.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO041	Abastecimento de água nas áreas experimentais	R\$ 150.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO042	Disponibilidade de energia nas áreas experimentais	R\$ 150.000,00	Institucional	1	1	0	0
CRE018 / SEO010	Construção da biblioteca	R\$ 700.000,00	Institucional	1	1	1	0
SEO011	Galpão Agrícola	R\$ 350.000,00	Institucional	1	1	1	0
CRE072 / SEO040	Segunda etapa do Complexo Hospitalar Veterinário.	R\$ 2.000.000,00	Institucional	1	1	1	1
CRE090 / SEO039	Consolidar o Centro de Referência em Controle de Qualidade de Alimentos		Emenda	1	1	1	1
SEO021	Projeto Paisagístico	R\$ 50.000,00	Institucional	1	1	1	1
CRE038/SEO028	Implantar cobertura entre blocos com geração de energia	R\$ 50.000,00	Externo	1	1	0	0
CRE018/SEO036	Construção Clínica Escola de Nutrição	R\$ 700.000,00	Não informado	1	1	1	0
CRE018	Construção Barracão de manutenção/terceirizados/lavadeira	R\$ 1.000.000,00	Não informado	1	1	1	0
SEO005	Construção do Bloco B	R\$ 10.000.000,00	Não informado	1	1	1	0

CRE130	Construir / adequar laboratórios para pesquisa aplicada		Não informado	1	1	1	1
CRE018/SEO009	Construção de Convivência/convivência	R\$ 700.000,00	Não informado	1	1	1	0
CRE018	Finalização da pavimentação e cercamento	R\$ 1.000.000,00	Não informado	1	1	1	0
CRE018	Construção da moradia estudantil	R\$ 8.000.000,00	Não informado	1	1	1	0
CRE148	Construção do trevo de acesso		Externo	1	1	1	1
CRE096	Construção de um Planetário Astronômico		Não informado	0	1	1	1
SEO008	Área Esportiva	R\$ 1.200.000,00	Não informado	0	0	0	1
SEO013	Centro Administrativo	R\$ 5.000.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO022	Climatização Bloco A	R\$ 1.000.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO025	Instalação de Geradores	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO029	Reservatório Central de Água Potável	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
SEO034	Pórtico de entrada	R\$ 50.000,00	Institucional	0	0	0	1
TOTAL		R\$ 32.460.000,00	Institucional				
Reitoria				Proposta da Unidade:			
PLANO DE AÇÃO	OBRA	Custo Estimado	Fonte	2020	2021	2022	2023
SEO020	Reforma da UBS Esplanada	R\$ 1.500.000,00	Institucional	1	1	0	0
SEO014	Prédio da Reitoria	R\$ 7.000.000,00	Externo	0	0	0	1
TOTAL		R\$ 8.500.000,00	Institucional				
TOTAL GERAL		R\$ 134.284.000,00*					

*O valor previsto, em obras com fonte de recurso institucional, é aproximadamente de R\$ 76 milhões para o período de 2020 a 2023, extrapolando a capacidade de investimento em obras previsto pelo orçamento atual da UFFS. Desta forma, pretende-se apresentar no ano de 2020 uma metodologia de priorização de obras para a Instituição.